



Årsrapport 2014

MøllerGruppen AS

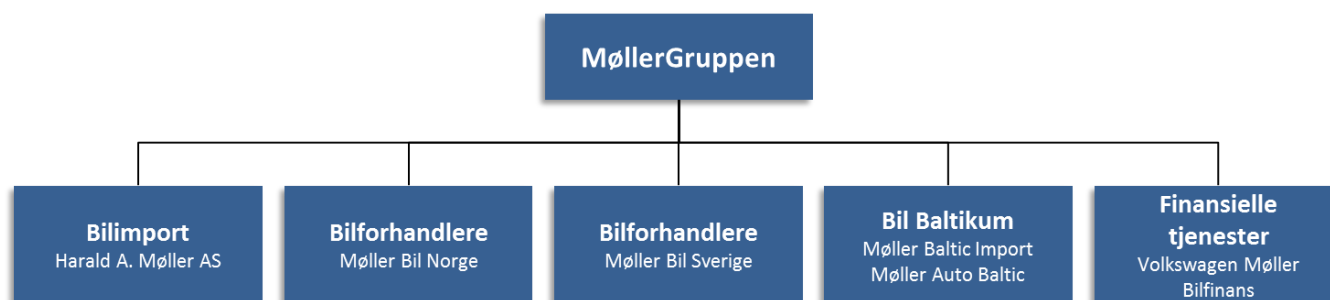
Om MøllerGruppen

MøllerGruppen er et familieeid konsern som er engasjert innen import, salg, service og finansiering av Volkswagen, Audi og ŠKODA. Selskapet er representert i Norge, Sverige og Baltikum.

Bilimport. Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør. Selskapet har ansvaret for import, distribusjon og service av Volkswagen, Audi og ŠKODA i Norge. Mer enn hver fjerde nye bil som selges i Norge importeres gjennom Harald A. Møller AS. Møller Baltic Import SE importerer Volkswagen til Estland, Latvia og Litauen og Audi til Latvia og Litauen.

Bilforhandlere. Møller Bil er MøllerGruppens forretningsenhet for all forhandlervirksomhet i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Møller Bil Norge er Norges største bilforhandlerkjede og har 40 bilforhandlere med egne salgs- og serviceanlegg i hele landet. Møller Bil Sverige består av 10 utsalgssteder, og Møller Auto Baltic har 13 utsalgssteder i Estland, Latvia og Litauen.

Finansielle tjenester. Volkswagen Møller Bilfinans AS eies med 49 prosent av MøllerGruppen og 51 prosent av Volkswagen Financial Services AG. Selskapet har som formål å yte lånefinansiering og leasing av biler.



NØKKELTALL

Beløp i millioner kroner		2014	2013	2012
Driftsinntekter				
Driftsinntekter		20 601	18 842	18 726
Resultat				
Driftsresultat		606	636	747
EBITDA	1	934	848	971
Resultat før skatt		671	701	795
Årsoverskudd		511	511	575
Kapital				
Egenkapital pr. 31.12.		2 324	2 373	2 190
Totalkapital pr. 31.12.		5 507	5 346	5 038
Egenkapitalprosent		42,2	44,4	43,5
Rentabilitet				
Egenkapitalens rentabilitet i prosent	2	21,8	22,4	26,3
Totalkapitalens rentabilitet i prosent	3	12,4	16,9	16,9
Antall medarbeidere				
Antall medarbeidere		3 926	3 771	3 664
Totalte lønns- og personalkostnader		2 310	1 998	1 882

1) Inklusiv resultat i TS

2) Egenkapitalens rentabilitet: Årsoverskudd i prosent av gjennomsnittlig egenkapital.

3) Totalkapitalens rentabilitet: Resultat før skatter pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital.

Konsernsjefen har ordet



Vårt beste år!

2014 var vårt beste år noensinne dersom vi måler bare etter kundetilfredshet, og nivået er blitt høyt. Det var vårt nest beste år økonomisk. Året var også svært godt målt etter markedsprestasjoner i så godt som alle enheter og for alle merker. Våre fire utenlandske markeder hadde god eller veldig god fremgang, og med bilfinansiering kunne vi notere både sterk vekst og et rekordresultat. I Norge satte vi en sterk rekord med 50 007 kontrakter på solgte nye

biler. I sum er det liten tvil om at organisasjonen har levert det beste året noensinne selv om det ikke var rekorder på alle parametere. Gode markedsforhold har bidratt til dette, men det er innsatsen på alle plan som har vært avgjørende for at vi har klart å ta ut potensialet vårt.

"Bilbransjen er på vei inn i en tid med store endringer"

Bilbransjen er på vei inn i en tid med store endringer som er drevet frem av teknologi og rammebetingelser. De neste årene vil bli preget av digitalisering av kundeprosesser, ny teknologi på drivlinjer og utnyttelse av bilenes evne til kommunikasjon med omverdenen via internett.

Når det gjelder drivlinjer er Norge helt i front som følge av svært gunstige avgiftsregler for elektriske biler og et avgiftssystem som favoriserer ladbare biler generelt. Andelen ladbare biler bare fortsatte å stige gjennom 2014 og vil fortsette å gjøre det i 2015. Volkswagen ble størst på ladbare biler i Norge i 2014 på tross av at den viktigste modellen bare var i salg det siste halve året. I 2015 vil det også bli et stort volum av ladbare hybrider som ytterligere vil forsterke trenden. Vi får flere ladbare produkter gjennom 2015 som vil bli meget konkurransedyktige. Vi kan derfor føle oss trygge på at Volkswagen og Audi kommer til å sette solide milepæler i reduksjon av CO2 utslipp gjennom 2015.

Fokuset på førerløse biler og assistentsystemer for førerne har økt kraftig gjennom 2014 selv om de praktiske konsekvensene av dette foreløpig er lite synlige. Det åpner seg mange muligheter, og noen problemer knyttet til datasikkerhet, med disse kommunikasjonsmulighetene. Hvor raskt disse mulighetene vil få praktisk betydning er usikkert.

Kundenes adferd er allerede sterkt endret som følge av den digitale hverdagen. De fysiske besøkene i våre forretninger går ned selv om salget går opp. Årsaken er rett og slett at mesteparten av informasjonsinnhenting foregår på nettet. Kundene vil gjerne spare tid og de ønsker å kunne betjene seg selv i størst mulig grad også i vår bransje.

Store muligheter, men også store utfordringer

Vi tror det ligger både store muligheter i dette, men også mange utfordringer. Vår satsning på å skape digitale egenskaper i hele organisasjonen er derfor betydelig styrket i 2014. Dette vil fortsette i de neste årene. En utfordring er at vi på kort sikt vil investere og øke kostnadene, men vi må også tilpasse organisasjonen slik at vi henter ut de effektiviseringsmuligheter som følger. Samtidig er vi helt sikre på at med de produkter og tjenester vi leverer, så vil det fortsatt i overskuelig fremtid være behov for den distribusjonen vi har i dag.

En annen langsiktig trend som fortsetter er at mange kunder velger leieprodukter i stedet for å kjøpe bil. Et gunstig rentenivå er en viktig forklaring, men det er også klart at den bekvemmeligheten som følger av å leie er viktigere for mange kunder enn å eie bilen selv. Vår egen satsning på leieprodukter har vært vellykket og har bidratt både til økte markedsandeler og god inntjening på finansiering.

Våre videre vekstmuligheter er ikke bare åpenbare. Vi kjøpte to forhandlere i Sverige i 2014, og her kan vi bli noe større. I Norge og Baltikum er det vanskelig å bli større, og vi ønsker også å bidra til å skape sterke privat eide forhandlergrupperinger som kan ta ansvar for større regioner. Videre vekst på bilforhandlersiden betinger derfor at vi må se på nye markeder. Samtidig er det mange muligheter til å utvide tjenestespekteret innenfor og den merkeautoriserte verdikjeden vi tradisjonelt har operert innenfor. Det er også mange muligheter på utsiden av den tradisjonelle verdikjeden. Dette er muligheter vi vil bruke mye tid på å vurdere i 2015. Bærekraftig vekst vil fortsatt være et viktig fokus.

Pål Syversen
Konsernsjef

Styrets beretning 2014

KONSERNETS ART, OMFANG OG LOKALISERING

MøllerGruppens kjernevirksomhet er import, salg, service, finansiering og skadereparasjoner av Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi og Skoda. Konsernet har som strategi å vokse med Volkswagen gruppens merker. MøllerGruppens mål er å skape verdier for kunder, medarbeidere, eiere og samarbeidspartnere. Helt siden Harald Aars Møller startet egen bilvirksomhet i 1936 har grunnverdiene Åpen og ærlig – Initiativrik – Omtenkstom – Tydelig stått sentralt. Virksomheten er lokalisert i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen.

MøllerGruppen har en felles konsernledelse og består av forretningsområdene Bilimport Norge, Bilforhandlere Norge, Bilforhandlere Sverige, Bil Baltikum og Bilfinansiering. Hvert forretningsområde rendyrkes med vekt på selvstendig ansvar og myndighet innenfor vedtatte strategier og mål for langsiktig verdiutvikling. Der det er hensiktsmessig, benyttes fellesfunksjoner for å ivareta stordriftsfordeler på tvers av forretningsområdene.

MøllerGruppen er eiet av Aars AS. Aars AS er et rent holdingselskap med fokus på kapitalforvaltning og allokering av kapital. Aars AS eier også MøllerGruppen Eiendom AS. MøllerGruppen Eiendom inngikk tidligere som et forretningsområde i MøllerGruppen, men ble i april 2014 skilt ut som et eget datterselskap. Bakgrunnen for å skille eiendomsvirksomheten ut i eget selskap var et ønske om å rendyrke henholdsvis bilvirksomheten under navnet MøllerGruppen AS og eiendomsvirksomheten under MøllerGruppen Eiendom AS. MøllerGruppen Eiendom AS har investeringer i bilanlegg knyttet til virksomheten i MøllerGruppen AS og skal bygge opp en betydelig portefølje av næringsseiendom.

Konsernadministrasjonen som tidligere har vært ivaretatt av holdingselskapet Aars AS, ble fra 1. januar 2014 sammen med tilhørende eiendeler, flyttet ned til morselskapene for bil- og eiendomsvirksomhetene, henholdsvis MøllerGruppen AS og MøllerGruppen Eiendom AS.

Import

Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør, og har siden oppstarten importert mer enn én million biler til norske kunder. De fire merkene Volkswagen personbil, Volkswagen nyttekjøretøy, Audi og ŠKODA har alle svært solide markedsposisjoner i det norske markedet.

MøllerGruppen er en betydelig aktør i det baltiske bilmarkedet og importerer Audi og Volkswagen til de baltiske landene.

Bilforhandlere

Bilforhandlerne opererer i Norge og Sverige under kjedenavnet Møller Bil, mens forhandlerne i Baltikum har kjedenavnet Møller Auto. Forhandlerne i Norge, Sverige og Baltikum drives som egne selvstendige enheter. Det arbeides med samkjøring og erfaringsutveksling der dette er hensiktsmessig. Det er en langsiktig strategi å bygge en felles internasjonal forhandlerkjede.

I Baltikum er forhandlerne og bilimport samlet i et forretningsområde under felles ledelse. Virksomheten i Baltikum er i en fase hvor det er stort behov for å koordinere aktiviteter og fokusområder på tvers av importør og forhandler.

Bilfinansiering

Bilfinansiering har sin virksomhet i Norge og drives gjennom selskapet Volkswagen Møller Bilfinans, som er en felles kontrollert virksomhet med Volkswagen Financial Services AG.

MAKROØKONOMI OG RAMMEBETINGELSER

Den globale makroøkonomien har hatt en moderat vekst gjennom 2014, noe bedre enn de foregående par årene. Både Europa og USA bidrar, men det er først og fremst de fremvoksende markedene som sørger for veksten. I løpet av 2014 har vi fått et vesentlig fall i oljeprisen og de allerede lave rentene har falt ytterligere. Dette er isolert sett positivt for den globale økonomien. Så selv om arbeidsledigheten generelt er høy i mange land, er det positive tegn til fortsatt global vekst. Oljeprisfallet har foreløpig ikke hatt vesentlige negative konsekvenser for Norge, men det er ventet en noe svakere vekst og en viss stigning i arbeidsledigheten fremover. I Sverige har det vært en positiv økonomisk utvikling det siste året som følge av bedringen i Sveriges nærmeste handelspartnere. Baltikum har hatt en stabil vekst de siste par årene. Økonomien har stabilisert seg i disse landene, men er fortsatt på relativt lave nivåer i forhold til hva vi så før finanskrisen. Estland har hatt den beste økonomiske utviklingen etter finanskrisen, men i 2014 hadde alle de tre baltiske landene en vekst i BNP på omtrent 2 prosent. Veksten i disse landene hemmes av at mye kompetanse emigrerte i løpet av finanskrisen. Så langt har en ikke sett at disse vender tilbake til sine hjemland.

Det var ingen vesentlige endringer i avgiftssystemer eller i rammevilkårene forøvrig i våre markeder. I Norge fortsetter salget av dieslbiler å falle i forhold til bensin biler. En del av forklaringen på dette er at verdens bilfabrikker har redusert drivstofforbruket i dagens bensinmotorer betydelig gjennom motoreffektivisering. Men det er også tydelig at avgiftspolitikken med blant annet fokus på lokale NOx utslipp bidrar til denne vridningen av salget. Dog ikke mer enn at det i 2014 fortsatt ble solgt flere diesel enn bensinbiler. Våre merker er

godt posisjonert med produkter både med bensin- og dieselmotorer, slik at vi ikke forventer at ytterligere endringer vil påvirke vår markedsposisjon i vesentlig grad.

I Norge har vi Europas mest gunstige avgiftssystem for elektriske biler. Det er fastlagt at dette skal opprettholdes frem til i hvert fall 2017 eller 50 000 solgte elektriske biler. Som følge av avgiftssystemet er det solgt svært mange el-biler i Norge. Salget mer enn doblet seg i 2014 i forhold til 2013, og el-bil salget utgjorde i 2014 12,5 prosent av det totale personbilsalget.

I statsbudsjettet for 2015 ble det innført visse avgiftslettelser for ladbare hybrider, og det ble også varslet en full gjennomgang av bilavgiftene i revidert nasjonalbudsjett våren 2015. Det er forventet at det vil bli lagt ytterligere vekt på ny teknologi og miljøvennlige biler. Volkswagen konsernets hovedstrategi for ny teknologi er å satse på ladbare hybrid biler som har et større bruksområde per i dag enn rene elektriske biler. Mot slutten av 2014 ble både Golf GTE og Audi A3 e-tron introdusert med denne teknologien. Vi ser at konsernet vil komme med flere nye produkter innen dette segmentet de neste årene. Vi er av den oppfatning at salget av ladbare hybrider vil være avgjørende for at Norge skal nå sine klimautslippsmål. Den norske importøren jobber aktivt mot politikerne for å få tilpasset avgiftssystemet slik at ladbare hybrider kan konkurrere prismessig med andre teknologier. Vi er optimistiske for at våre merker fremover vil ta sin forholdsmessige andel av dette markedet.

Bilmarkedet

Det ble i 2014 registrert 144 202 nye personbiler i Norge, dette er en økning på 1,4 prosent i forhold til 2013. Totalt antall nyttekjøretøy under 3,5 tonn endte på 29 611 biler, 4,0 prosent ned fra 2013. Dette var likevel fortsatt et relativt normalt marked for nyttekjøretøy. Salget av nye personbiler i Sverige endte på 303 866 biler mot 269 363 biler i 2013, en oppgang på hele 12,8 prosent. Markedet for nyttekjøretøy gikk også frem og endte på 41 922 biler, en liten oppgang fra 2013. Bilmarkedet i de tre baltiske land hadde en bra vekst i 2014 og endte på 48 048 personbiler og 8 193 nyttekjøretøy, en samlet oppgang på 12,9 prosent.

Årsregnskapet

MøllerGruppen konsernets resultat før skatt for 2014 ble på 671 millioner kroner mot 701 millioner kroner i 2013. Resultatet er belastet med nedskrivninger og engangskostnader som ikke vedrører driften i 2014 på totalt 173 millioner kroner. Korrigert for dette ble resultat før skatt på 844 millioner kroner, som er et av de beste resultatene for konsernet noensinne. Årets skatter utgjorde 159 millioner kroner, slik at årsresultatet endte på 511 millioner kroner, det samme som i 2013.

Konsernet nådde en milepæl ved å nå 20 milliarder kroner i driftsinntekter for første gang. Driftsinntektene økte med 9,3

prosent fra 2013. Hovedårsaken til dette er høye salgsvolumer både i Norge og Sverige som følge av godt marked og svært gode markedsprestasjoner. Men også Baltikum hadde tilfredsstillende vekst i driftsinntektene i 2014.

Det meget gode resultatet før skatt på 844 millioner, korrigert for engangsposter, skyldes i første rekke det høye salgsvolumet på nye biler både i Norge og Sverige. Men også marginene på brukte biler har bedret seg i alle markeder i 2014. Alle fem forretningsområder viste solid fremgang på driften i forhold til 2013.

Engangspostene på 173 millioner kroner skyldes i hovedsak for forhold. 100 millioner knytter seg nedskrivninger av driftsmidler på de nye bilanleggene på Oslo Vest. Møller Bil åpnet 5. januar 2015 nye anlegg for henholdsvis Volkswagen og Audi på Lilleaker på Oslo Vest. Møller Bil måtte flytte fra Skøyen som følge av krav fra fabrikken om merkeseparering av Audi og Volkswagen, samtidig som virksomhetene også hadde behov for mer plass. Anleggene er prestisjeanlegg for sine respektive merker og inneholder alt av ny teknologi og fremstår som topp moderne bilanlegg. Kontantstrømmen fra disse bilanleggene forsvarer ikke alene disse investeringene, og anleggsmidlene har derfor blitt nedskrevet med 100 millioner kroner.

I forbindelse med at de norske selskapene i konsernet avvikler sin ytelsesbaserte pensjonsordning og alle ansatte går over på innskuddsbaserte ordninger, har regnskapet blitt belastet med en engangseffekt på 67 millioner kroner. Dette knytter seg til uamortiserte estimatavvik fra tidligere år, som nå i tråd med god regnskapsskikk kostnadsføres i sin helhet i forbindelse med avvikling av ordningen. Økonomisk forventer konsernet å spare 10-15 millioner kroner i året på denne endringen.

Samlet kontantstrøm målt ved EBITDA beløp seg til 934 millioner kroner, mot 848 millioner kroner i 2013. Netto kontantstrøm fra driften ble 672 millioner kroner i forhold til 555 millioner kroner i 2013. Kontantstrømmen fra driften er betydelig lavere enn EBITDA fordi denne inneholder betalbare skatter, finanskostnader og endringer i arbeidskapital. Hovedårsaken til forbedringen, er bedre operativ kontantstrøm og lavere betalbare skatter i 2014. Styret er godt fornøyd med resultatet og markedsprestasjonene som konsernet har levert i 2014.

Anleggsinvesteringer, likviditet og finansiering

Konsernets investeringer beløp seg til 453 millioner kroner i 2014, en økning på 167 millioner kroner fra året før. Investeringene er i første rekke knyttet til bilanlegg, kjøp av forhandlere og IT-systemer. Det er i perioden solgt driftsmidler for 37 millioner kroner. Varebeholdningene var pr. 31.12.2014 på 2 716 millioner kroner. Dette er en økning på 3,7 prosent fra 2013.

I november 2014 tok konsernet opp et 5-årig obligasjonslån på 400 millioner kroner. Dette sikrer konsernet en god langsiktig finansiering, samtidig som konsernet får en alternativ finansieringskilde til bankfinansiering. Obligasjonen er notert på Nordic ABM-børsen for å sikre likviditet for investorene. I tillegg består konsernets finansiering av kortsiktig kassekreditter og en flervaluta låneavtale med en ramme på 1 000 millioner kroner, som løper til juli 2016. Pr 31. desember 2014 er det trukket 150 millioner kroner på fasiliteten. Konsernet hadde en netto rentebærende gjeld på 572 millioner kroner pr 31.12.2014. Pr 31. desember 2014 utgjør egenkapitalen for konsernet 2 324 millioner kroner tilsvarende 42 prosent av totalkapitalen. Dette gir MøllerGruppen Bil en meget solid finansiell stilling.

Konsernets forhandlere har forpliktelser på totalt 4 739 millioner kroner knyttet til gjenkjøp av biler fra finansieringsselskaper. Dette er en økning på 20 prosent fra 2013. Det er en markedsmessig risiko for at markedsprisen på bilene blir lavere enn garantert gjenkjøpsverdi. Det er avsatt for antatte tap på porteføljen. Styret er av den oppfatningen at risikoen er under betryggende kontroll basert på dagens finansielle stilling og markedsforhold.

Ved import av biler og deler er transaksjonsvalutaen Euro, med unntak for import av ŠKODA, hvor betaling skjer i norske kroner. Priser i Euro reguleres i henhold til valutaavtaler med de enkelte leverandører, hvilket innebærer at det meste av risikoen tas av leverandøren. MøllerGruppen bærer transaksjonsrisikoen innenfor én måned, samt den langsiktige strategiske risikoen knyttet til Euro-områdets konkurransevne. For å redusere den kortsiktige risikoen, benyttes det terminkontrakter og opsjoner. I tillegg er konsernets investeringer i Sverige og Baltikum utsatt for valutasingninger. Ved utgangen av 2014 er disse investeringene ikke valutasikret utover at gjeldsfinansieringen av virksomhetene er tatt opp i lokal valuta.

Hendelser etter balansedagen

I januar 2015 ble det inngått en avtale om salg av forhandler-selskapet Møller Bil Fredrikstad AS. Salget ble gjennomført 2. mars 2015. Salget vil derfor bli regnskapsført i 2015.

FORRETNINGSOMRÅDENE

Bilimport Norge: Harald A. Møller AS, importøren av Volkswagen, Audi, ŠKODA og Volkswagen Nyttkjøretøy, hadde samlede driftsinntekter 10 017 millioner kroner, en oppgang på 5,6 prosent fra 2013. Resultat før skatt i 2014 ble på 503 millioner kroner mot 455 millioner kroner i 2013. Resultatfremgangen skyldes den økte omsetningen, særlig på elektriske biler hvor marginene også har vært gode. Stabile kostnader har også vært en viktig bidragsyter. Resultatet er historisk sett et av selskapets beste. Harald A. Møller AS beholdt posisjonen som største bilimportør og våre bilmerker fikk en samlet markedsandel på 26,5 prosent av det norske

person- og varebilmarkedet, mot 25,7 prosent i 2013. Oppgangen skyldes høyere markedsandeler for Volkswagen personbil som følge av et svært sterkt salg av elektriske biler. Volkswagen ble med sin e-golf og e-up markedsleder i segmentet ladbare biler til tross for at e-golf ble introdusert først i juli 2014. Volkswagen ble også det mest solgte merket for niende år på rad, og Volkswagen Golf var den mest populære bilmodellen for åttende år på rad i 2014.

ŠKODA hadde et godt år, godt hjulpet av en ny Octavia stasjonsvogn. Markedsandelen økte fra 4,9 prosent til 5,2 prosent, noe som er en sterk prestasjon gitt at ŠKODA ikke har noen elektriske modeller. Audi hadde et litt tyngre år som følge av en eldre modellportefølje. Markedsandelen falt fra 5,3 prosent og ned til 4,9 prosent. Audi har heller ikke hatt noen elektrisk modell, hensyntatt dette er likevel markedsprestasjonen god. Volkswagen Nyttkjøretøy hadde nok et meget godt år med en markedsandel på 34,3 prosent, noe ned fra rekorden på 35,3 prosent fra året før. I 2014 økte salget av deler og tilbehør med 4,9 prosent til en omsetning på 992 millioner kroner. Driftskostnadene utgjorde 9,9 prosent av driftsinntektene, noe som er 2,2 prosent poeng lavere enn i 2013. Netto finanskostnader er lave, som følge av sterk kontantstrøm og lave renter på driftskreditter.

Bilforhandlere Norge: MøllerGruppen eier en betydelig del av forhandlernettverket gjennom Møller Bil AS. For Volkswagen og Audi dekker kjeden Møller Bil omlag 60 prosent av det norske markedet, med hovedvekt på de største byene. For Škoda er andelen ca. 45 prosent. Bilforhandlerne hadde en samlet økning i driftsinntektene på 6,5 prosent i 2014 til 11 645 millioner kroner, hvilket ga et overskudd før skatt på 125 millioner kroner – mot fjorårets 145 millioner kroner. Korrigert for engangseffektene knyttet til nedskrivningen av bilanleggene på Oslo Vest og avvikling av ytelsespensjon, ble resultatet før skatt på 230 millioner kroner. Resultatet er det nest høyeste i Møller Bils historie. Det gode resultatet skyldes høyt volum og noe bedre marginer på nye biler, særlig som følge av salget av elektriske biler. Men også brukte biler og servicemarkedet bidro positivt med økt volum og bedre marginer.

Resultatgraden for forhandlerkjeden samlet endte på 2,3 prosent, opp fra 1,6 prosent i 2013. Resultatgraden for 2014 er bra, men fortsatt er spredningen i resultatene mellom de beste og de svakeste forhandlerne stor, og det vil være et hovedfokus å bedre inntjeningen til de svakeste forhandlerne i 2015.

Møller Bil har gjennom 2014 hatt en fortsatt positiv utvikling på kundetilfredshet, både på salg og servicemarked. Styret er tilfreds med den positive utviklingen som er et resultat av flere års hardt arbeid og fokus på dette området. Kundetilfredshet er avgjørende for kjedens suksess og det er fortsatt forbedringsmuligheter. Dette arbeidet vil fortsette for fullt i 2015.

Bilforhandlere Sverige: MøllerGruppen eier ca. 9 prosent av forhandlerne som selger Volkswagens merker i Sverige. I 4. kvartal 2014 overtok MøllerGruppen to nye forhandlere i Enköping og Bro. Virksomheten er derfor nå fordelt på 12 forhandlere i Mälardalen. Forhandlervirksomheten i Sverige hadde driftsinntekter på totalt 2 839 millioner kroner i 2014, en kraftig økning på 25 prosent i forhold til 2013. Oppkjøpet av de to nye forhandlerne utgjorde 3 prosent. Økningen skyldes økt salg av nye biler, både på grunn av bedre totalmarked i Sverige, men også som følge av bedre markedsprestasjoner hos våre forhandlere. Omsetningen på brukte biler og servicemarked hadde også en fin økning i 2014. Resultat før skatt viser et overskudd på 29 millioner kroner mot et underskudd på 38 millioner kroner i 2013. Resultatet for begge årene er belastet med engangsnedskrivninger knyttet til merkeseparering og omstrukturering av bilanleggene i Sverige. I 2014 utgjorde dette 7 millioner kroner, mens det ble nedskrevet 60 millioner kroner i 2013. Underliggende drift viser derfor en fremgang på 14 millioner kroner. Dette skyldes særlig forbedringer på markedsprestasjonene på nye biler, men også fremgang både på servicemarkedet og for brukte biler.

Forhandlerne i Sverige har vist en fin fremgang på kundetilfredshet, både på salg og for servicemarkedet. Men fortsatt ligger de svenske forhandlerne noe bak de nivåene vi har i Norge. Det jobbes derfor aktivt for å forbedre dette videre, blant annet ved å sammenlikne og samkjøre tiltak med Møller Bil Norge. Styret er svært tilfreds med den positive utviklingen i Sverige.

Bil Baltikum: MøllerGruppen er importør for Volkswagen i samtlige baltiske land og for Audi i Latvia og Litauen. I tillegg er konsernet representert med Volkswagen forhandlere i alle de tre baltiske landene, og med Audi forhandlere i Latvia og Litauen. Virksomhetene er organisert som et forretningsområde, da den relativt unge organisasjonen har behov for sterk grad av koordinering og samkjøring mellom importør og forhandlere. Vi ser at dette har gitt positive effekter.

De baltiske stater har vært preget av en fortsatt forsiktig men stabil økonomisk vekst i 2014. Bilmarkedet vokste imidlertid med 13 prosent i 2014, men er fortsatt på et lavt nivå i forhold til før finanskrisen i 2008. Samlede driftsinntekter fra bilvirksomheten ble 1 915 millioner kroner, en økning på 21 prosent fra 2013. Årsaken til dette er bedre markedsprestasjoner både på nye biler, brukte biler og servicemarkedet.

Volkswagen personbil har en markedsandel på 12,3 prosent, mens Audi har en markedsandel på 2,8 prosent. Volkswagen Nyttkjøretøy har en markedsandel på 14,9 prosent. Markedsandelene er for personbil på samme nivå som i 2013, mens nyttkjøretøy økte fra 13,3 prosent i 2013. Det er fortsatt særlig Estland hvor det er et stort potensial for forbedring både for personbil og nyttkjøretøy.

Resultat før skatt ble på 31 millioner kroner, mot 33 millioner kroner i 2013. Forhandler-resultatene viser stabil fremgang, mens importør-resultatene var preget av enkelte engangsposter og lave marginer på nye biler som følge av svært sterkt konkurranse.

MøllerGruppens selskaper i Latvia er ilagt en foretaksbot på tilsammen 7,3 millioner Euro på grunn av påstått ulovlig prissamarbeid. MøllerGruppen er sterkt uenig i grunnlaget for boten, og mener botens størrelse er helt ut av proporsjoner i forhold til de påståtte ulovlighetene. Saken vil bli brakt inn for det latviske rettsvesenet. Det er ikke avsatt noe for dette i regnskapet for 2014.

MøllerGruppen har en meget sterk strategisk stilling i de baltiske landene, men det gjenstår fortsatt et stykke arbeid i forhold til utvikling av kjeden i tråd med hva som er gjort i Norge og Sverige.

Bilfinansiering: Virksomheten har siden 2009 blitt drevet gjennom Volkswagen Møller Bilfinans AS, en felles kontrollert virksomhet mellom Volkswagen Financial Services og MøllerGruppen. Selskapet selger bilfinansierings- og forsikringsprodukter i Norge. MøllerGruppens eierandel utgjør 49 prosent. Konsernets andel av resultatet etter skatt utgjorde 77 millioner kroner i 2014 mot 66 millioner kroner året før. Resultatet er tidenes beste og skyldes en høy volumvekst, fortsatt relative gode rentemarginer og lave tap. I tillegg drives selskapet meget kostnadseffektivt. Konstaterte tap og tapsnedskrivninger tilsvarte 0,45 prosent av årets gjennomsnittlige forvaltningskapital, ned fra 0,65 prosent i 2013.

Det høye salget av nye biler har medført en betydelig økt etterspørsel etter finansieringstjenester. I tillegg har vi oppnådd en høyere finansieringsgrad, særlig som følge av en økning av privat leasing. Sammenlignet med 2013 er derfor den samlede forvaltningskapitalen økt med 14,2 prosent til 10 615 millioner kroner pr 31. desember 2014.

PERSONAL, ARBEIDSMILJØ, MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

MøllerGruppen hadde ved utgangen av 2014 totalt 3 929 medarbeidere, en økning på 144 fra året før.

Sverige hadde 614, de 3 landene i Baltikum til sammen 607 og i Norge var vi 2 708.

Kvinneandelen i konsernet holder seg relativt konstant. Kvinneandelen i Norge var ved utgangen av 2014 på ca. 17 prosent og vi har stadig et ønske om å øke denne. Vi har fire kvinnelige daglige ledere i Norge, to i Sverige, to i Latvia og en i Litauen. Vi har et ønske om å øke dette antallet, noe som reflekteres ved at vi alltid søker å ha kvinner med i våre interne lederprogrammer.

MøllerGruppen har for 2014 utarbeidet en egen rapport for samfunnsansvar. Denne omhandler personal, arbeidsmiljø, miljø og samfunnsansvar. Nærmere beskrivelse av disse områdene er beskrevet i denne rapporten.

MØLLERGRUPPEN AS

Morselskapet, MøllerGruppen AS, har en solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2014, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede for morselskapet og konsernet som helhet. Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og finansielle stilling pr 31. desember 2014. Det har ikke inntruffet forhold etter årets slutt som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet.

MøllerGruppen AS hadde i 2014 et overskudd etter skatter på 437 millioner kroner, som styret foreslår disponert som følger:

Utbytte og konsernbidrag	55 mill kr
Overført til annen egenkapital	382 mill kr
Sum disponert	437 mill kr

Utover dette er det delt ut et tilleggsutbytte i november 2014 på 300 millioner kroner, vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 31.10.2014. Selskapet har en bokført egenkapital på 1 858 millioner kroner. Selskapet hadde 21 medarbeidere pr. 31. desember 2014. Arbeidsmiljøet er godt og selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

UTSIKTER FOR 2015 OG FREMOVER

2014 ble et meget godt salgsår for nye biler i Norge med det høyeste totalmarkedet siden 80-tallet. I Baltikum økte markedet betydelig, men det er fortsatt et relativt lavt marked. Totalmarkedet i Sverige gikk også vesentlig frem i 2014 og endte på et meget godt nivå. Salget av brukte biler har vært bra i alle markeder, og også servicemarkedet har vist en liten fremgang i

alle markeder. I Norge ser det gode markedet for nye biler ut til å fortsette inn i 2015, selv om en forventer en viss tilbakegang fra foregående år. I Sverige forventes markedet å falle noe fra det høye nivået i 2014, mens i Baltikum forventes en liten vekst basert på at makroøkonomien ser ut til å ha stabilisert seg. Som følge av svak kronekurs har bruktbil importen avtatt i 2014. I starten av 2015 har kronekursen styrket seg noe mot Euro noe som vil kunne medføre at bruktimporten igjen kan øke noe fremover. Internasjonalt ser vi fortsatt tegn til positiv utvikling på bilmarkedene. Europa har blant annet for første gang på flere år en liten vekst måned for måned i løpet av 2014. Dette forventes å fortsette utover i 2015.

De siste par årene har nettbasert handel økte betydelig innen flere bransjer. I bilbransjen er omfanget fortsatt svært begrenset. Det er imidlertid liten tvil om at den teknologiske utviklingen og kundenes forventninger knyttet til dette, vil medføre at også bilbransjen vil bli sterkere påvirket av denne trenden i de neste årene. 2014 ble også året hvor elektriske biler virkelig ble en vesentlig faktor i totalmarkedet. Nå som en rekke merker også kommer med plug-in hybrider, forventes det at ladbare biler vil fortsette å øke sin andel i forhold til totalsalget. Volkswagen og til en viss grad Audi er godt posisjonert i forhold til denne utviklingen. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av verdensøkonomien. Det synes å være bred enighet om at gjeldskrisen i en rekke store land sannsynligvis vil legge en demper på den globale veksten, men det er positive signaler som tyder på en viss bedring i veksten fremover. Politisk uro knyttet til oljemarkedet er en viktig faktor som kan påvirke verdensøkonomien negativt de neste årene.


Styret er moderat optimistiske med tanke på bilmarkedene i våre geografiske områder. Utsiktene om fortsatt lave renter og lav arbeidsløshet i våre viktigste markeder vil bidra til en fortsatt positiv utvikling av den økonomiske situasjonen i disse landene.

Det vil i 2015 fortsatt være investeringer knyttet til oppgraderinger av bilanlegg for å tilpasse disse til fabrikkens krav, særlig i Sverige. Det vil også investeres betydelige i IT-systemer og for å tilpasse virksomheten til en mer digital hverdag.


For 2015 forventes det en viss nedgang i markedet, men at det fortsatt vil være et relativt godt marked, dette sammen med en forventet positiv utvikling på markedsandeler for våre merker, gjør at styret forventer et godt resultat også for 2015. Generelt sett er det styrets vurdering at det fortsatt råder usikkerhet


rundt viktige rammebetingelser som ligger utenfor virksomhetens påvirkning. Dette gjelder det økonomiske bildet, men også i noen grad bilfabrikkens disposisjoner, samt myndighetenes påvirkning gjennom lover, skatter og avgifter, særlig knyttet til bilavgifter i Norge.

Styret i MøllerGruppen AS
Oslo, 26. mars 2015


Harald Møller
Styreleder

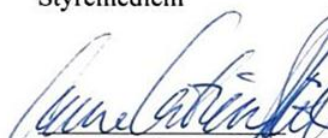

Øyvind Schage Førde
Styremedlem

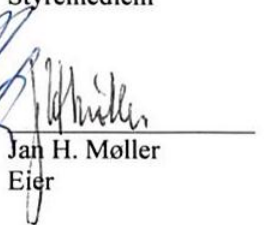

Morten Møller
Styremedlem


Tellef Thorleifsson
Styremedlem


Jacob Schram
Styremedlem


Kristin S. Genton
Styremedlem


Anne Catrine Møller
Eier


Jan H. Møller
Eier


Pål Syversen
Konsernsjef

BALANSE PR. 31.12

Beløp i 1 000 kroner

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Note		2014	2013
			EIENDELER		
951	1 173	22	Utsatt skattefordel	204 488	212 778
1 338	-	8	Immaterielle eiendeler	126 760	84 162
-	-	8	Goodwill	67 044	54 213
2 289	1 173		Sum immaterielle eiendeler	398 292	351 153
21 424	-	8	Varige driftsmidler	452 902	342 234
542 908	445 378	5	Investeringer i datterselskap		
448 359	410 981	6	Investeringer i tilknyttede selskap	485 514	394 742
506	-	9	Investeringer i aksjer og andeler	2 548	158 042
1 264 328	1 253 622	11	Fordringer til konsernselskap	-	-
-	-	10	Pensjonsmidler	-	23 477
12 831	13 215	14	Andre fordringer	23 792	26 011
2 268 932	2 123 196		Sum finansielle anleggsmidler	511 854	602 272
2 292 645	2 124 369		SUM ANLEGGSMIDLER	1 363 048	1 295 659
-	-	12	Varer	2 716 043	2 618 953
33 523	837	13	Kundefordringer	906 710	838 326
3 984	2 377	14	Andre fordringer	449 619	401 902
428 173	307 699	11	Fordringer på konsernselskap	-	-
465 680	310 913		Sum fordringer	1 356 329	1 240 228
29	86 172	15	Bankinnskudd og kontanter	71 877	191 022
465 709	397 085		SUM OMLØPSMIDLER	4 144 249	4 050 203
2 758 354	2 521 454		SUM EIENDELER	5 507 297	5 345 862

BALANSE PR. 31.12

Beløp i 1 000 kroner

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Note		2014	2013
			EGENKAPITAL		
47 685	47 685	16	Aksjekapital	47 685	47 685
1 404	1 404		Annen innskutt egenkapital	-	-
1 809 358	1 726 001		Annen egenkapital	2 238 865	2 139 493
-	-		Minoritetens egenkapital	37 511	185 666
1 858 447	1 775 090	20	SUM EGENKAPITAL	2 324 061	2 372 844
			GJELD		
-	-	22	Utsatt skatt	27 658	22 597
873	-	10	Pensjonsforpliktelser	39 466	5 648
-	-		Andre avsetninger og betingede forpliktelser	10 000	10 000
873	-		Sum avsetninger for forpliktelser	77 124	38 245
399 017	200 000		Gjeld til kredittinstitusjoner	399 017	200 000
141 029	79 170	11	Gjeld til konsernselskaper	-	-
15 514	17 997		Annen langsiktig gjeld	15 567	18 048
555 560	297 167	19,21	Sum langsiktig gjeld	414 584	218 048
183 257	-	21	Gjeld til kredittinstitusjoner	229 536	16 287
2 563	-		Leverandørgjeld	424 466	423 950
14 800	6 912	22	Betalbar skatt	120 659	122 120
2 940	-		Skyldige offentlige avgifter	620 784	550 681
71 733	378 300	11	Utbytte og konsernbidrag	78 233	418 224
21 635	5 543	17	Annen kortsiktig gjeld	1 217 850	1 185 463
46 546	58 442	11	Gjeld til konsernselskaper	-	-
343 474	449 197		Sum kortsiktig gjeld	2 691 528	2 716 725
899 907	746 364		SUM GJELD	3 183 236	2 973 018
2 758 354	2 521 454		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 507 297	5 345 862

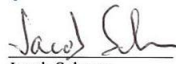
Styret i MøllerGruppen AS
Oslo, 26. mars 2015

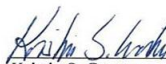

Harald Møller
Styreleder


Gyvind Schage Forde
Styremedlem



Morten Møller
Styremedlem


Tellef Þorleifsson
Styremedlem


Jacob Schram
Styremedlem


Kristin S. Genton
Styremedlem


Anne Catrine Møller
Eier


Jan H. Møller
Eier


Pål Syversen
Konsernsjef

REGNSKAPSPRINSIPPER

Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Selskaper der MøllerGruppen har bestemmende innflytelse konsolideres. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet MøllerGruppen AS og de selskaper som fremgår av note 5, samt deres datterselskaper. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet) og konsolideringen opphører når kontrollen over datterselskapet opphører.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskaper er eliminert. Varebeholdningene og øvrige driftsmidler er korrigert for urealisert internfortjeneste.

Eliminering av aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjene i det enkelte datterselskap er eliminert mot datterselskapets egenkapital på oppkjøpstidspunktet. De mer/mindreverdier som fremkommer, tillegges de eiendeler og forpliktelser i balansen som mer/mindreverdiene knytter seg til og periodiseres over eiendelens gjenværende levetid. Mer/mindreverdier som ikke kan henføres til aktuelle eiendeler eller forpliktelser oppføres som goodwill/negativ goodwill i balansen og avskrives/inntektsføres over økonomisk levetid.

Ved kjøp av datterselskaper med minoritet oppføres 100 prosent av identifiserbare eiendeler og gjeld i balansen, mens det for goodwill bare er majoritetens andel som oppføres.

Avhending av datterselskaper

Dersom konsernet selger seg ned til en eierandel på 50 % eller lavere, resultatføres gevinst/ tap som om hele selskapet var solgt. Dette innebærer at den resterende eierandel regnskapsføres til virkelig verdi.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Balanseposter i utenlandske selskaper blir omregnet til kursen på balansedagen, mens resultatet omregnes til veid gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser vedrørende utenlandske datterselskaper føres mot egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressene er trukket ut som egne poster i resultatregnskapet og balansen. I resultatregnskapet beregnes og vises minoritetenes andel av resultatet etter skatter.

Minoritetsinteresser i balansen representerer minoritetenes andel av selskapenes egenkapital hensyntatt minoritetenes andel av mer/mindreverdier og interne gevinster.

Tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i selskaper der konsernet eier mellom 20 og 50 prosent, og der konsernet har betydelig innflytelse og investere-

ringen er av langsiktig art, konsolideres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette innebærer at konsernets andel av resultatet etter skatt og etter avskrivninger av eventuelle merverdier resultatføres under finansposter og tillegges bokført verdi for andelen. Internt salg av driftsmidler til tilknyttede selskap er korrigert for urealisert internfortjeneste. Eierandeler i felles kontrollert virksomhet behandles etter samme prinsipp.

Enkelte eierandeler i mindre selskap med begrenset verdi og resultat, er behandlet som ordinære aksjeinvesteringer som vurderes til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk som er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Varer, kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonstidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Kortsiktig del av langsiktig gjeld som forfaller innen ett år er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier brukes estimater. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, ukurans i varebeholdninger, pensjoner og goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt latent tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Inntektsføring

Konsernet selger varer og tjenester som inntektsføres ved levering. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som egne transaksjoner. Totale gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 19.

Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men tas kun med som kortsiktig gjeld i regnskapet. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige servicekontrakter balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med leveringen av ytelsene.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er i balansen oppført til kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger i resultatregnskapet er beregnet lineært og er basert på anslag over driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid.

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler som ikke balanseføres (operasjonell leasing), vises i regnskapet som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 7. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet.

Aksjer og andeler

Aksjer i datterselskaper av strategisk karakter og andre langsiktige investeringer klassifiseres som anleggsmidler og regnskapsføres til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi. Utbytte fra datterselskapet inntektsføres i samme år som givende selskap foretar avsetningen. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres når utbytte utbetales.

Investeringer av kortsiktig karakter er klassifisert som omløpsmidler og er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Varebeholdninger

Varebeholdningene av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost (etter FIFO prinsippet). Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringenes pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap.

Andre finansinvesteringer

Kortsiktige finansinvesteringer regnskapsføres til markedsverdi.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endringer i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskaps-

messig verdi samt skattemessig underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel hvor det er usikkerhet knyttet til fremtidig bruk blir ikke balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen, når det er grunnlag for nettoføring. Ved endret skattesats påfølgende år, legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel ved oppkjøp er beregnet basert på forskjellen mellom virkelig verdi og bokførte verdier i oppkjøpte selskaper på identifiserbare eiendeler og forpliktelseser. Det beregnes ikke utsatt skatt på goodwill og merverdier på eiendommer ved oppkjøp. Utsatt skatt på skatteøkende midlertidige forskjeller knyttet til investeringer i datterselskap innregnes, med unntak av når det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reversere i uoverskuelig fremtid.

Pensjoner

Norske selskaper har hatt to kollektive pensjonsforsikringer, ytelses- og innskuddsbasert, som er dekket i forsikrings-selskaper. Pr 31.12.2014 ble den ytelsesbaserte pensjonsforsikringen avviklet og alle ansatte har gått over til innskuddsbasert.

I tillegg har konsernet usikrede pensjonsforpliktelser, inklusive avtalefestet pensjon (AFP), som belastes direkte over driften og aktuarberegnes.

Svenske selskaper har kollektive pensjonsforsikringer (ytelses-, og innskuddsbaserte) som er regulert av tariffavtaler. Selskaper i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler.

Ved beregning av pensjonskostnaden i ytelsesbasert avtale ble lineær opptjeningsprofil benyttet basert på forventet sluttlønn. Planendringer ble amortisert over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjaldt estimatavvik i den grad det akkumulert oversteg 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Innskuddspensjon kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringsselskapet en viss prosentandel av den ansattes lønn. Innskuddet investeres i fond hvor de ansatte kan velge mellom ulike spareprofiler. Ut over dette har konsernet ingen forpliktelser overfor de ansatte på denne ordningen.

Finansielle instrumenter

Ved sikring av fremtidige rentekostnader, hvor sikringsinstrumentene skal sikre konsernet mot variasjoner i fremtidige kontantstrømmer, bokføres ikke sikringsinstrumentet i balansen så lenge sikringen er vurdert å være effektiv. Gevinst eller tap resultatføres netto i takt med resultatføringen av sikringsobjektet. Ved renteswapavtaler hvor sikringen ikke er vurdert å være effektiv, bokføres sikringsinstrumentet til markedsverdi i balansen. Endringer i markedsverdi føres løpende over resultatet.

Ved valutaterminkontrakter som skal sikre eiendeler og forpliktelser, hvor sikringen er vurdert å være effektiv, vurderes både sikringsinstrumentet og sikringsobjektet til virkelig verdi, og gevinst og tap resultatføres. Ved sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta og hvor sikringen er vurdert som effektiv, er valutaterminkontrakten vurdert til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi føres direkte mot egenkapitalen.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs og tilhørende valuta gevinst/tap resultatføres som finanspost. Dette gjelder likvide midler, fordringer og gjeld. For ikke pengeposter legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost og regnes ikke om senere. Dette gjelder i hovedtrekk varer og varige driftsmidler. Salg og kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursen på transaksjonstidspunktet.

Konsernet har norske kroner som presentasjonsvaluta. Konsernet er eksponert for kursendring i SEK og EUR. Innen konsernet er det ytet lån i SEK og EUR.

Garantiforpliktelser

Konsernet har ved salg av nye biler garantiforpliktelser i henhold til garantier gitt av ulike produsenter og lover gitt i det enkelte land. I hovedtrekk dekker produsentene garantiene etter gitte retningslinjer, men importører og forhandlere dekker garantier ut over dette i henhold til lokale lover og eventuell kulanse. Garantiperioden varierer fra ett til inntil 12 år.

Ved salg av brukte biler dekker i hovedtrekk bilforhandleren garantiforpliktelser, utover resterende fabrikkgaranti.

Det foretas løpende avsetning og vurdering av fremtidige forpliktelser.

Betingede forpliktelser

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Betingede forpliktelser regnskapsføres når det er mer enn 50

prosent sannsynlighet for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har en portefølje av solgte nye biler med garanterte gjenkjøpspriser. Gjenkjøpsprisene varierer fra ca 50 -70 prosent avhengig av leieperiode, kjørelengde og bilmodell. Avtalene blir ikke balanseført. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Kontantstrømoppstilling

Ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen er den indirekte metoden lagt til grunn. Likvider omfatter kontanter, bankinnskudd, finansinvesteringer (pengemarkedsfond) og trukket kassekreditt.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Volkswagen AG, Audi AG, og ŠKODA Automobilava AS (selskaper i Volkswagen-gruppen)

Avtalene for Harald A. Møller AS for Volkswagen, Volkswagen Nyttkjøretøy, ŠKODA og Audi har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år.

Avtalene med Audi og Volkswagen i Baltikum har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år. Volkswagen-avtalen gjelder for Estland, Latvia og Litauen, mens Audi-avtalen gjelder for Latvia og Litauen.

Volkswagen Financial Services AG (selskap i Volkswagen-gruppen)

I 2009 etablerte Volkswagen Financial Services AG og Møller-Gruppen selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS som skal selge bilfinansieringsprodukter i Norge. Volkswagen Financial Services AG eier 51 prosent og MøllerGruppen AS eier 49 prosent av selskapet. Dagens aksjonærer har fortrinnsrett ved eventuelt salg av aksjer.

Volkswagen Møller Bilfinans AS behandles som et tilknyttet selskap og innarbeides etter egenkapitalmetoden.

NOTER TIL REGNSKAPET

De påfølgende notene gjelder konsernregnskapet dersom ikke annet er angitt.
Beløpene er oppgitt i 1 000 kr.
Alle balansetall er pr 31.12.

Note 1 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Bilimport Norge (Harald A. Møller), Bilforhandlere Norge (Møller Bil Norge), Bilforhandlere Sverige (Møller Bil Sverige), Bil Baltikum (Møller Auto Baltic og Møller Baltic Import), Bilfinansiering (Volkswagen Møller Bilfinans) og øvrige selskap.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

2014

	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Øvrige selskap	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	10 017 038	11 644 898	2 838 657	1 914 585	-	57 427	(5 871 403)	20 601 203
Driftsresultat	506 859	145 248	36 823	33 852	-	(40 924)	(76 081)	605 778
Av- og nedskrivninger	47 614	137 629	20 119	7 657	-	2 740	36 096	251 854
Inntekter på invest. i TS	-	-	-	(168)	76 620	-	-	76 452
EBITDA	554 473	282 877	56 942	41 342	76 620	(38 185)	(39 985)	934 083
Øvrig finansresultat	(3 500)	(19 872)	(7 430)	(3 103)	-	22 194	-	(11 712)
Resultat før skatt	503 359	125 376	29 393	30 582	76 620	(18 730)	(76 081)	670 518
Eiendeler	2 025 128	2 934 553	510 777	722 372	186 815	1 950 879	(2 823 225)	5 507 299

2013

	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Øvrige selskap	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	9 486 543	10 934 645	2 263 729	1 577 736	-	-	(5 420 982)	18 841 671
Driftsresultat	456 163	166 344	(34 750)	34 669	-	(3 564)	17 167	636 028
Av- og nedskrivninger *	46 581	21 043	70 444	6 889	-	-	742	145 699
Inntekter på invest. i TS	-	-	-	230	66 331	-	-	66 561
EBITDA	502 744	187 387	35 693	41 789	66 331	(3 564)	17 909	848 289
Øvrig finansresultat	(762)	(21 085)	(3 318)	(2 039)	-	25 682	-	(1 522)
Resultat før skatt	455 402	145 259	(38 069)	32 861	66 331	22 118	17 167	701 067
Eiendeler	1 842 049	2 732 186	456 132	611 574	113 883	1 955 036	(2 364 997)	5 345 862

* inkl avsetning vedrørende betingede forpliktelser på 41,5 millioner kroner

Note 2 - Lønns- og andre personalkostnader

MøllerGruppen AS

2014	2013	Personalkostnader	2014	2013	Konsernet
34 876	-	Lønninger	1 802 193	1 581 105	
5 279	-	Arbeidsgiveravgift	303 834	284 786	
2 203	-	Pensjonskostnader *	136 636	66 226	
2 849	-	Andre personalkostnader	67 520	66 188	
45 207	-	Sum	2 310 183	1 998 305	
22	-	Gjennomsnittlig antall ansatte	3 849	3 718	
1 499	-	Lån til ansatte	37 421	41 253	

* Inklusiv engangskostnad vedrørende avvikling av ytelsespensjon på 66,7 millioner kroner

Lån til ansatte gjelder i vesentlig grad rentebærende billån hvor selskapene har pant i bil. Renter på lånet er 2,5 prosent. Ved salg, avvikling eller annen omorganisering har daglige ledere i konsernet, på visse vilkår, rett til lønn i inntil ett år.

MøllerGruppen AS

2014	2013	Kostnadsført honorar til revisor (ekskl. mva)	2014	2013	Konsernet
304	114	Revisjonshonorar	3 414	3 303	
-	-	Revisjonsrelaterte tjenester	302	14	
93	9	Skatt, avgift og andre konsulent tjenester	607	229	
397	123	Sum	4 323	3 546	

MøllerGruppen AS

Adm.dir	Styre	Ytelser til ledende personer
6 533	-	Lønn og bonus
290	-	Pensjonskostnader
311	-	Annen godtgjørelse
-	1 427	Styrehonorar
7 134	1 427	Sum

Selskapet hadde ingen ansatte i 2013 og ble administrert av Aars AS. I 2014 ble konsernadministrasjonen for bilvirksomheten overført fra Aars AS til MøllerGruppen AS. Konsernsjefen og styremedlemmer har henholdsvis 1,34 prosent og 0,44 prosent eierandel i Møller MI AS. Konsernsjefen er ansatt i og lønnes fra MøllerGruppen AS. Det er etablert bonusordninger hvor utbetalingens størrelse avhenger av oppnådd resultat for året, samt andre kvalitative vurderingskriterier og hvor bonusen anses å være en del av normal avlønning innen denne type stillinger. To ledere i morselskapet har rett til to års etterlønn ved vesentlige omorganiseringer.

Note 3 - Andre driftskostnader

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013		2014	2013
3 782	-	Kostnader driftsmidler (husleie, strøm, vedlikehold, bilkostnader mm)	735 897	716 125
2 634	-	Salgskostnader (reklame, garanti mm)	592 603	647 858
11 843	3 420	Administrasjonskostnader (IT-tjenester, honorarer, reisekostnader, gaver, tap på krav)	171 743	143 480
18 260	3 420	Sum	1 500 242	1 507 463

Note 4 - Inntekter på investeringer i datterselskaper

MøllerGruppen AS

	2014	2013
Harald A. Møller AS	425 000	261 290
Møller Bil AS	-	36 040
Møller MI AS	31 406	9 530
Sum	456 406	306 860

Møller MI AS ble solgt til Aars AS pr 24.04.2014.

Note 5- Investeringer i datterselskap

MøllerGruppen AS

Selskapets navn	Forretnings-kontor	Eier- / stemme andel	Egenkapital 31.12.2014	Årsresultat 2014*	Bokført verdi
Harald A. Møller AS	Oslo	100 %	296 069	391 762	353 089
Møller Bil AS	Oslo	100 %	338 724	50 151	56 176
Møller Auto Baltic AS	Oslo	100 %	46 890	(1 072)	39 234
Møller Bil Holding AB	Oslo	100 %	132 310	7 130	86 755
Møller Synergi AS	Oslo	100 %	4 257	(3 393)	7 654
Sum			522 181	52 816	542 908

* Inkluderer mottatt aksjeutbytte / konsernbidrag fra datterselskap på totalt 14,5 millioner kroner.

Tabellen over viser kun aksjer eiet direkte av MøllerGruppen AS. Samlet består konsernet av 42 selskaper direkte og indirekte eiet av MøllerGruppen AS.

Note 6 - Investeringer i tilknyttede selskap

Konsernet

Selskapets navn	Stemmeandel / eierandel	EK i selskapet 31.12.2014	Bokført verdi 01.01.2014	Intern fortjeneste	Tilgang / avgang	Resultatandel etter skatt 2014	Bokført verdi 31.12.2014
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	1 296 255	359 586	(19 371)	66 150	74 278	480 643
Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	-	30 117	-	-	2 342	-
UAB Baltic Auto, Litauen	35,0 %	8 280	5 039	-	-	(168)	4 871
Sum			394 742	(19 371)	66 150	76 452	485 514

I konsernregnskapet er investeringene i tilknyttede selskap innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Møller Bilfinans AS er avviklet pr 31.12.2014. Internfortjeneste ved salg av biler til bilfinansieringsselskapene er eliminert mot investeringene. Beløpet er redusert med 27 prosent skatt.

MøllerGruppen AS

Selskapets navn	Stemmeandel / eierandel	EK i selskapet 31.12.2014	Resultat etter skatt 2014	Bokført verdi 31.12.2014
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	1 296 255	74 278	448 359
Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	-	2 342	-
Sum		1 296 255	74 278	448 359

Andel av resultat er ikke innarbeidet i selskapsregnskapet, kun i konsernregnskapet til MøllerGruppen. Møller Bilfinans AS er avviklet pr 31.12.2014.

Note 7 - Andre finansinntekter og finanskostnader

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013		2014	2013
-	-	Renteinntekter	4 029	5 383
35 283	21 165	Valutagevinst	50 920	26 996
1 289	2 345	Andre finansinntekter	1 449	2 889
36 572	23 510	Sum andre finansinntekter	56 398	35 268

-	-	Rentekostnader	10 924	5 968
33 320	22 673	Valutatap	49 821	26 273
9 836	6 714	Andre finanskostnader	7 364	4 549
43 156	29 387	Sum andre finanskostnader	68 110	36 790

Note 8 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill

MøllerGruppen AS

Konsernet

Varige driftsmidler	Biler, maskiner og inventar	Bygg	Sum
- Anskaffelseskost 01.01	819 258	76 367	895 625
22 762 Tilgang ved oppkjøp i år	19 580	10 224	29 804
4 902 Tilgang	243 720	83 823	327 542
4 437 Avgang	(68 220)	(1 110)	(69 330)
- Omregningsdifferanse	6 133	999	7 132
23 227 Anskaffelseskost 31.12	1 020 471	170 302	1 190 773
- Akkumulerte avskrivninger 01.01	487 601	66 549	554 150
- Tilgang ved oppkjøp i år	4 881	-	4 881
2 142 Årets av- og nedskrivning *	124 771	83 491	208 263
(339) Avgang	(35 750)	(164)	(35 914)
- Omregningsdifferanse	6 374	118	6 492
1 803 Avskrevet 31.12	587 877	149 993	737 871
21 424 Bokført verdi 31.12	432 594	20 308	452 902

* Inkluderer nedskrivning av Møller Bil Vest med 100 millioner kroner.

Lineær avskrivningsplan	3-7 år	20-50 år	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	39 134	305 317	344 451
Varighet på leie av driftsmidler	1-5 år	4-15 år	

Immaterielle eiendeler	Immaterielle eiendeler	Goodwill/badwill*	Sum
- Anskaffelseskost 01.01	185 058	198 224	383 282
1 488 Tilgang ved oppkjøp i år	1 488	25 109	26 597
- Tilgang	69 031	3	69 033
- Avgang	-	(10 574)	(10 574)
- Omregningsdifferanse	-	4 487	4 487
1 488 Anskaffelseskost 31.12	255 577	217 249	472 826
- Akkumulerte avskrivninger 01.01	100 896	144 009	244 905
150 Årets av- og nedskrivning	27 921	15 670	43 591
- Avgang	-	(10 704)	(10 704)
- Omregningsdifferanse	-	1 231	1 231
150 Avskrevet 31.12	128 817	150 205	279 022
1 338 Bokført verdi 31.12	126 760	67 044	193 804

* Goodwill ved oppkjøp nye selskap, samt goodwill i selskapsregnskapene.

Lineær avskrivningsplan	3 år	5-10 år	
-------------------------	------	---------	--

2 142 Årets av- og nedskrivninger på biler, maskiner, inventar og bygg	208 263
150 Årets av- og nedskrivninger på immaterielle eiendeler og goodwill	43 591
2 292 Årets av- og nedskrivninger	251 854

Avskrivningstid på goodwill som er strategiske investeringer der MøllerGruppen har et langsiktig perspektiv og ligger innenfor konsernets kjernevirksomhet avskrives normalt over 10 år. Øvrige poster avskrives over 5 år. Immaterielle eiendeler på 126,8 millioner gjelder software og utviklingskostnader til IT-systemer.

Spesifikasjon av goodwill/badwill ved oppkjøp:

Goodwill/badwill	Kjøps-tidspunkt	Avskrivningsperiode	Anskaffelseskost*	Akkumulerte avskrivninger*	Bokført verdi	Årets avskrivninger
Forretningsområde						
Bilforhandlere Sverige	2014	10 år	27 146	679	26 467	655
Bilforhandlere Baltikum	2012	3 år	(2 920)	(2 920)	0	(900)
Bilforhandlere Baltikum	2011	10 år	29 438	10 812	18 626	2 722
Bilforhandlere Sverige	2007/2008	10 år	45 690	34 286	11 404	4 373
Bilforhandlere Norge	2007	10 år	48 034	37 673	10 361	5 162
Bilforhandlere Norge	2006	10 år	25 299	25 299	0	0
Bilforhandlere Norge	2005	10 år	35 348	35 348	0	3 606
Sum goodwill/badwill ved oppkjøp			208 035	141 177	66 858	15 618

* Inkl omregningsdifferanse

Note 9 - Investeringer i andre aksjer og andeler

Konsernet

Selskapets navn	Eierandel*	Bokført verdi
Nøtholmen Resort, Strømstad Sverige	20,0 %	506
Molde Billakker AS, Molde	35,0 %	135
AS Skade og Lakk, Fredrikstad	33,3 %	500
Elverum Autoskade AS, Hedmark	33,3 %	400
Autoringen AS, Oslo	20,0 %	300
Lillehammer Bilskadesenter AS, Lillehammer	17,0 %	195
Örebro Spelarinvest AB, Örebro Sverige	4,0 %	192
AS Nytt om Bil	10,0 %	58
Bilbyen Dekk Hotell AS	12,0 %	60
Diverse mindre aksjeposter		202
Sum		2 548

* Datterselskapenes eierandel.

Mindre aksjeinvesteringer med eierandel fra 20 til 35 prosent er ikke behandlet som tilknyttede selskap da de har begrenset verdi og resultat.

MøllerGruppen AS

Selskapets navn	Eierandel*	Bokført verdi
Nøtholmen Resort, Strømstad Sverige	20,0 %	506
Sum		506

Note 10 - Pensjoner

Norske og svenske selskap i konsernet har ulike pensjonsavtaler hvorav sikrede ordninger omfatter kollektive pensjonsavtaler som er henholdsvis ytelsesbasert og innskuddsbasert. Selskapene i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler. Samtlige ansatte i Norge er med i en kollektiv pensjonsordning etter Lov om tjenestepensjon.

Fram til og med 31.12.2014 hadde konsernet to pensjonsordninger i Norge, en lukket ytelsesordning (lukket pr 01.01.2005) og en innskuddsordning. Innskuddsordningen kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringselskapet et sparebeløp basert på lønnsnivået til den enkelte ansatte. I tillegg betales en forsikringspremie for uførepensjon og barnepensjon. Det er ingen restforpliktelse på disse ordningene.

Ytelsesordningen har gitt, sammen med antatt pensjon fra Folketrygden, rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå. De sikrede ytelsesbaserte ordningene er finansiert ved fondsoppbygging organisert i forsikringselskap. Ordningen ble avvirket 31.12.2014, og opptjente rettigheter, både for aktive arbeidstakere og pensjonister ble overført til fripoliser. Effekten av avviklingen av ytelsesordningen, inklusiv aktuariemessig gevinst og tap, ble ved utgangen av året kostnadsført i sin helhet.

Konsernet er medlem av AFP-ordningen gjennom LO/NHO. Fram til 31.12.2010 kunne ansatte velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Gjennom endringene i pensjonsreformen ble AFP som en førtidspensjonsordning avvirket og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. En gjenværende avsetning i regnskapet gjelder selskapets egenandel for personer som er førtidspensjonister i den gamle ordningen. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier for de kommende fire årene. Selskapets andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen ble det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut AFP fra og med fylte 62 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen derfor behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetaling kostnadsføres løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er i 2014 innbetalt premie i den nye ordningen og premien er fastsatt til 2,2 prosent av samlede lønnsutbetalinger mellom 1 G og 7,1 G (estimert til 27,1 millioner kroner). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og i takt med utfasing av premiebetaling i gammel AFP-ordning forventes det at premienivået for ny AFP-ordning vil øke de kommende årene.

Våre svenske selskap har pensjonsavtaler i henhold til tariffavtale. Ordningen i Sverige er en kombinasjon av ytelse og innskudd basert på stillingskategori og inntekt. Antall personer som omfattes av ytelsesordningen er 614. Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelse er aktuarberegnet.

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Pensjonskostnad	2014	2013
-	-	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	10 706	10 367
-	-	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	17 030	15 502
58	-	Avkastning på pensjonsmidler	(14 234)	(11 474)
-	-	Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	3 561	4 336
-	-	Administrasjonskostnader med mer	2 590	3 013
326	-	Årets pensjonskostnad	-	-
988	-	Effekt ved avvikling av ytelsesordning	66 665	-
1 372	-	Årets pensjonskostnad til sikrede og usikrede pensjoner samt AFP	86 318	21 744
831	-	Innskuddspensjon	50 318	44 482
2 203	-	Samlede pensjonskostnader	136 636	66 226
Balansførte pensjonsmidler				
-	-	Beregnete pensjonsforpliktelser	-	(357 533)
-	-	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-	326 125
-	-	Ikke resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	-	54 885
-	-	Netto balanseført pensjonsmidler	-	23 477
Balansført pensjonsforpliktelse				
(1 166)	-	Beregnete pensjonsforpliktelser	(48 133)	(6 314)
293	-	Ikke resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	8 667	666
(873)	-	Netto balanseført pensjonsforpliktelse	(39 466)	(5 648)
21	-	Antall personer omfattet av alle pensjonsordningene	3 319	2 640
Økonomiske forutsetninger:			Sverige	Norge
Avkastning på pensjonsmidler			-	3,80 %
Diskonteringsrente			3,75 %	3,30 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering			2,00 %	3,00 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring, tilpasset konsernets aldersstruktur og avgang. Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Note 11 - Mellomværende med konsernselskap, søster- og morkonsern

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Langsiktige fordringer	2014	2013
1 110 476	1 130 505	Møller Bil Norge	-	-
145 185	117 045	Møller Bil Sverige	-	-
8 667	6 072	Møller Auto Baltic	-	-
1 264 328	1 253 622	Sum	-	-

Fordringen består av driftskapital, samt lån til konsernselskap (konsernkontoordning). Øvrige fordringer har ingen bestemt nedbetalingsstruktur og postene må i sin helhet anses å løpe ut over ett år etter regnskapsårets slutt.

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Langsiktig gjeld	2014	2013
141 029	79 170	Lån fra datterselskap vedrørende internbank (kassekreditt i konsernselskap)	-	-
141 029	79 170	Sum	-	-

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Kortsiktige fordringer	2014	2013
425 000	306 860	Fordringer på konsernselskap - utbytte / konsernbidrag	-	45 519
3 173	839	Kundefordringer konsern	1 953	14 402
428 173	307 699	Sum	1 953	59 921

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Kortsiktig gjeld	2014	2013
-	-	Konsernbidrag	61 973	33 300
-	-	Utbytte	16 260	384 924
-	-	Sum konsernbidrag og utbytte	78 233	418 224
35 843	30 428	Lån fra konsernselskap/søsterkonsern	13 547	-
-	28 014	Innskudd fra datterselskap	-	-
8 900	-	Konsernbidrag til selskap i samme konsern	-	-
1 803	-	Leverandørgjeld konsern	-	-
46 546	58 442	Sum gjeld til konsernselskap	13 547	-

Note 12 - Varer

Konsernet

	2014	2013
Nye biler	1 128 389	1 269 334
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	1 342 258	1 117 666
Deler og utstyr	232 631	224 197
Øvrige beholdninger	12 766	7 756
Sum	2 716 043	2 618 953

Note 13 - Kundefordringer

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013		2014	2013
33 523	837	Kundefordringer	922 441	840 472
-	-	Avsetning tap på fordringer	(17 684)	(16 548)
-	-	Kundefordringer Aars konsern	1 953	14 402
33 523	837	Sum	906 710	838 326

Note 14 - Andre fordringer

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Langsiktige fordringer	2014	2013
6 172	6 172	Lån til ansatte	16 284	17 728
6 659	7 044	Andre langsiktige fordringer	7 508	8 283
12 831	13 215	Sum	23 792	26 011

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Kortsiktige fordringer	2014	2013
-	-	Konsernbidrag Aars konsern	-	45 519
203	-	Forskudd til leverandører	12 895	5 491
936	-	Lån til ansatte	21 139	23 524
615	-	Netto til gode MVA	59 517	45 267
2 231	-	Andre forskuddsbetalte kostnader	86 865	83 649
-	-	Påløpt inntekt	101 344	56 490
-	2 377	Andre kortsiktige fordringer	167 859	141 962
3 984	2 377	Sum	449 619	401 902

Note 15 - Bankinnskudd

Konsernet

Konsernet har bankinnskudd på totalt 71,9 millioner kroner. Det er ikke bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk.

MøllerGruppen AS

MøllerGruppen AS har stillet garanti for skyldig skattetrekk i datterselskapene for 97,5 millioner kroner.

Note 16 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

MøllerGruppen AS

Aksjonærer i MøllerGruppen AS pr 31.12.14

	Antall	Pålydende	Aksjekapital	Eierandel
A-aksjer:				
Jan H. Møller	103	1,734	179	0,37 %
B-aksjer:				
Jan H. Møller	1	1,734	2	0,004 %
Aars AS	24 778	1,734	42 965	90,10 %
Møller MI AS	2 618	1,734	4 540	9,52 %
Sum	27 500		47 685	100,0 %

Aksjekapitalen består av 27 500 aksjer pålydende 1 734 kroner. Aksjene er delt i to aksjeklasser. Det er ingen stemmerettsbegrensninger. Aars AS stemmer for 85,5 prosent gjennom Møller MI AS. A-aksjene er garantert et årlig utbytte på 5 millioner kroner.

Note 17 - Annen kortsiktig gjeld

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013		2014	2013
6 555	5 286	Avsetning garanti og andre forpliktelser	501 805	573 655
15 080	257	Påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter	331 434	298 024
-	-	Feriepenger og påløpt lønn	279 073	231 510
-	-	Forskudd fra kunder	78 046	75 728
-	-	Annen kortsiktig gjeld	27 492	6 546
21 635	5 543	Sum	1 217 850	1 185 463

Note 18 - Nærstående parter

Møller MI AS ble opprettet i 2006 hvor ledende ansatte i MøllerGruppen konsernet og styremedlemmer i MøllerGruppen AS hadde pr 31.12.2013 eierandel på totalt 55,1 prosent og MøllerGruppen AS eide 44,9 prosent. Møller MI AS eide 9,9 prosent av aksjene i henholdsvis Harald A. Møller AS, Møller Bil AS, Møller Bil Sverige AS, Møller Auto Baltic AS og 7,57 prosent av aksjene i MøllerGruppen Eiendom AS. I 2014 ble først aksjene i MøllerGruppen Eiendom solgt til Aars AS, deretter solgte MøllerGruppen sin andel av Møller MI AS og kjøpte opp aksjene i underliggende selskap, jf note 23.

Konsernet

Transaksjoner med nærstående parter

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2014	2013
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Salg av biler	2 785 571	2 045 680
Aars AS	Mor	Gevinst ved salg av aksjer	12 949	-
Aars AS	Mor	Salg av administrasjonstjenester	1 000	-
Sum salg			2 799 520	2 045 680
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	984 136	986 706
Møller Bilfinans AS (avviklet 2014)	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	-	29 935
MøllerGruppen Eiendom	Søsterkonsern	Husleiekostnad	171 978	167 551
Aars AS (MøllerGruppen AS i 2013)	Mor	Kjøp av administrasjonstjenester	-	1 872
Møller Synergi AS	Søsterselskap	Kjøp av regnskapstjenester med mer	-	41 962
Aars AS	Mor	Kjøp av eiendeler og gjeld	19 583	-
Sum kjøp			1 175 697	1 228 026
Volkswagen Møller Bilfinans AS	Tilknyttet selskap	Mellomværende pr 31.12	87 695	57 272

MøllerGruppen AS

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2014	2013
Alle datterselskap	Datter	Finansinntekter	30 195	32 818
Minoritetsaksjonærer i Møller MI AS	Minoritetsaksjonærer	Gevinst ved salg av aksjer	-	5 245
Møller MI AS	Datter	Kjøp av aksjer i datterselskap	197 758	-
Aars AS	Mor	Gevinst ved salg av aksjer	37 740	-
Holdingselskaper	Datter	Salg konsolideringstjenester, HR	1 283	-
Alle datterselskap	Datter	Salg av HR, IMS og administrasjonstjenester	14 024	-
Aars AS	Mor	Salg av administrasjonstjenester	1 000	-
Sum salg			282 000	38 063
Alle datterselskap	Datter	Finanskostnader	1 390	1 637
Aars AS	Mor	Kjøp av eiendeler og gjeld	19 583	-
Møller Synergi AS	Datter	Kjøp av regnskapstjenester med mer	926	193
Aars AS (MøllerGruppen AS i 2013)	Mor	Kjøp av administrasjonstjenester	-	1 872
Harald A. Møller AS	Datter	Kjøp av IT-, telefoni-, sentralbordtjenester	918	-
Sum kjøp			22 817	3 702

Note 19 - Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

MøllerGruppen AS

2014	2013	Pantstillelser - bokført verdi av eiendeler med panteheftelser	2014	Konsernet 2013
-	-	- Driftsløsøre	33 150	2 500
-	-	- Kundefordringer og varebeholdninger	390 509	231 778
-	-	- Sum	423 659	234 278

MøllerGruppen AS

2014	2013	Garantiansvar	2014	Konsernet 2013
-	-	Gjenkjøpsavtaler for biler	4 738 756	3 937 414
186 480	186 480	Engangsavgift, Tollregion Oslo og Akershus	186 480	186 480
97 500	96 600	Skattetrekk	97 500	96 600
6 982	18 470	Ansatte	6 982	14 767
-	-	Andre	-	2 215
123 800	117 355	Datterselskaper av MøllerGruppen AS i Baltikum	-	-

MøllerGruppen AS har en kommitert låneramme på totalt 1 000 millioner kroner. Datterselskaper som utgjør 80 prosent av brutto omsetning og eiendeler i konsernet er garantister. Pr 31.12.14 var det trukket 150 millioner kroner på denne rammen. I tillegg har de en kassekreditramme på 100 millioner NOK for Norge og Sverige, som er sikret ved solidaransvar (konsernkontoordninger). Pr 31.12.14 var det trukket 33,6 millioner kroner på kassekreditrammen. Møller Bil i Litauen har en kassekreditramme på 4,2 millioner EUR som også er sikret ved solidaransvar. På denne rammen er det trukket 3,5 million EUR pr 31.12.14

Garantien for ansatte gjelder aksjonærer i Møller MI AS som har lån i Nordea som utgjør 7,0 millioner kroner pr 31.12.2014. Garantien er sikret med pant i aksjer. Øvrige garantier gjelder for datterselskaper. Konsernets selskaper som inngår i fellesregistrering for merverdiavgift, har solidaransvar for eventuell gjeld. Pr 31.12.2014 har MøllerGruppen AS netto tilgode 56,0 millioner kroner i merverdiavgift.

MøllerGruppens selskaper i Latvia er ilagt en foretaksbot på tilsammen 7,3 millioner Euro på grunn av påstått ulovlig prissamarbeid. MøllerGruppen er sterkt uenig i grunnlaget for boten, og mener botens størrelse er helt ut av proporsjoner i forhold til de påståtte ulovlighetene. Saken vil bli brakt inn for det latviske rettsvesenet. Det er ikke avsatt noe for dette i regnskapet for 2014.

Note 20- Egenkapital

2014	Majoritet	Minoritet	Konsernet Totalt
Egenkapital 01.01.14	2 187 178	185 666	2 372 844
Årsresultat	496 848	14 525	511 373
Avgitt utbytte	(309 760)	(6 500)	(316 260)
Konsernbidrag	(45 240)	-	(45 240)
Endring i minoritetsinteresser * med mer	(70 925)	(156 180)	(227 105)
Omregningsdifferanser i år	28 449	-	28 449
Egenkapital 31.12.14	2 286 550	37 511	2 324 061

* Gjelder salg av Møller MI AS

Akkumulert omregningsdifferanse pr 31.12.2014 er 77,5 millioner kroner.

2013	Majoritet	Minoritet	Konsernet Totalt
Egenkapital 01.01.13	2 025 600	164 511	2 190 111
Årsresultat	481 469	29 823	511 292
Avgitt utbytte	(375 000)	(9 924)	(384 924)
Konsernbidrag	11 716	-	11 716
Endring i minoritetsinteresser med mer	(3 888)	1 256	(2 632)
Omregningsdifferanser i år	47 281	-	47 281
Egenkapital 31.12.13	2 187 178	185 666	2 372 844

MøllerGruppen AS

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.14	47 685	1 404	1 726 001	1 775 090
Avgitt konsernbidrag	-	-	(45 241)	(45 241)
Ekstraordinært utbytte	-	-	(300 000)	(300 000)
Årets resultat	-	-	436 678	436 678
Overført ved fusjon*	-	-	1 680	1 680
Avsatt til utbytte	-	-	(9 760)	(9 760)
Egenkapital 31.12.14	47 685	1 404	1 809 358	1 858 447

* MøllerGruppen AS har fusjonert med Møller Bil Sverige AS pr 01.08.2014

MøllerGruppen AS

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.13	47 685	1 404	1 720 735	1 769 824
Avgitt konsernbidrag	-	-	(2 377)	(2 377)
Årets resultat	-	-	382 643	382 643
Avsatt til utbytte	-	-	(375 000)	(375 000)
Egenkapital 31.12.13	47 685	1 404	1 726 001	1 775 090

Note 21 - Gjeld, finansiering og finansiell risiko

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Kortsiktig gjeld	2014	2013
150 000	-	Trekk på kommitert låneramme	150 000	-
33 257	-	Kassekreditt	79 536	16 287
183 257	-	Sum kortsiktig rentebærende gjeld	229 536	16 287
Langsiktig gjeld				
400 000	-	Obligasjonslån	400 000	-
(983)	-	Tilretteleggelsekostnad	(983)	-
399 017	-	Sum obligasjonslån	399 017	-
-	200 000	Trekk på kommitert låneramme	-	200 000
15 514	17 997	Annen langsiktig rentebærende gjeld	15 567	18 048
141 029	79 170	Gjeld til MøllerGruppen konsern, jf note 10	-	-
555 560	297 167	Sum langsiktig gjeld	414 584	218 048
Forfall				
150 000	200 000	Forfall under 2 år	229 536	200 000
-	-	Forfall mellom 2 og 5 år	-	-
555 560	97 167	Forfall over 5 år	415 567	18 048
705 560	297 167	Sum	645 103	218 048
Nøkkeltall				
850 000	967 060	Ubenyttede kommiterte lånerammer	850 000	800 000

Kortsiktig gjeld

MøllerGruppen har en kommitert låneramme på 1 000 millioner kroner som løper frem til juli 2016. Lånerammene er ikke pantsikret, men alle vesentlige selskap i MøllerGruppen er solidarisk ansvarlig for gjelden. MøllerGruppen AS står som låntager. Pr 31.12.2014 er det trukket 150 millioner kroner av rammen. Det er stilt krav (coventants) til finansielle nøkkeltall i låneavtalen, knyttet til egenkapital og kontantstrøm, som er oppfylt ved årsskiftet. Denne gjelden var tidligere klassifisert som langsiktig gjeld, men etter opptak av obligasjonslånet i 2014 vil det kun være trekk på rammen av kortsiktig art, og den er nå klassifisert som kortsiktig gjeld.

Langsiktig gjeld

MøllerGruppen har en langsiktig finansiering gjennom et obligasjonslån på 400 millioner kroner. Dette lånet løper frem til november 2019.

Finansiell risiko

Konsernet har virksomhet innen salg, finansiering og service av biler. Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalen.

Valutarisiko

Konsernet selger produkter i lokal valuta i Norge og Sverige, mens salget i Baltikum hovedsakelig er knyttet til EUR. I Norge er konsernet på kort sikt valutaeksponert relatert til import av produkter i EUR. Bilprodusentene bærer gjennom avtaler i all vesentlighet langsiktig valutarisiko. Den korte valutarisikoen søkes sikret ved bruk av terminkontrakter. Pr 31.12.14 er det ingen løpende terminkontrakter. I tillegg har konsernet valutarisiko knyttet til netto investeringer og lån til de svenske og baltiske selskapene. Risikoen søkes begrenset ved å ha tilsvarende ekstern gjeld i samme valuta eller ved valutaterminforretninger. Terminkontraktene er markedsvurdert (mark-to-market) og verdien bokført som agio ved årsskiftet. Totalt sikret beløp er 150 millioner SEK og 0,5 millioner EUR. Urealisert disagio ved utgangen av året er resultatført med 5,8 millioner kroner.

Renterisiko

MøllerGruppen er i hovedsak finansiert med langsiktig obligasjonslån. Dette innebærer en risiko i forhold til utviklingen i rentekostnadene. Denne risikoen sikres ved at en vesentlig del av gjelden byttes til fast rente ved bruk av renteswap-avtaler. Pr 31.12.14 er det inngått en renteswap-avtale på 200 millioner kroner til en fastrente på 2,195 prosent, med en gjenværende løpetid på 5 år. Renteswap avtalen sikrer 50 prosent av rentekostnadene knyttet til obligasjonslånet ved årsskiftet. Tidspunkt for fastsettelse av det flytende element i sikringskontrakten er tilpasset rulleringen av underliggende lån. Avtalen er inngått med den hensikt å løpe til forfall. På basis av dette har MøllerGruppen valgt å sikringsbokføre avtalen hvilket medfører at løpende endring i markedsverdi ikke føres over resultatet. Pr balansedagen er markedsverdien av kontrakten negativ med 1,5 millioner kroner.

Kredittrisiko

En vesentlig del av konsernets omsetning er kontantbasert. Det vil imidlertid være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere og i de tilfellene det selges biler eller verkstedtjenester på kreditt. Risikoen søkes sikret med stramme kreditrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer. Historisk har tap på krav vært lave.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert rammefinansiering hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har risiko knyttet til gjenkjøpsavtaler. Samlede gjenkjøpsforpliktelser er 4,7 milliarder kroner pr 31.12.2014. Risikoen er knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Risikoen søkes sikret ved gitte rutiner for inngåelse av avtaler og tilbakelevering av bilene. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Note 22 - Skatter

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Skatt i resultatregnskapet	2014	2013
470 843	389 359	Resultat før skattekostnad	670 518	701 067
14 800	6 912	Betalbar skatt Norge	124 075	147 149
-	-	Betalbar skatt utlandet	11 445	7 165
19 136	924	Skatt på avgitt konsenbidrag	19 136	-
33 936	7 836	Sum betalbar skatt	154 656	154 314
229	(1 120)	Endring i utsatt skatt	4 489	28 297
-	-	Effekt av endret skattesats i Norge fra 28 til 27 %	-	7 164
34 165	6 716	Skattekostnad	159 145	189 775
436 678	382 643	Årsresultat	511 373	511 292
7,3 %	1,7 %	Effektiv skattesats	23,7 %	27,1 %
127 128	109 021	27 % av resultat før skattekostnad	181 040	196 299
34 165	6 716	Faktisk skattekostnad	159 145	189 775
92 963	102 305	Avvik skattekostnad	21 895	6 524
		<i>Avviket utgjør:</i>		
(952)	(588)	Permanente forskjeller	(593)	1 316
93 915	102 893	Gevinst, tap aksjer og utbytte	345	545
-	-	Resultat i TS	(20 687)	(18 642)
-	-	Avskrivning goodwill /merverdi bygg	3 177	4 899
-	-	Utenlandske selskap (lavere skattesats)	(2 972)	(3 183)
-	-	Effekt av endret skatteprosen i Norge	-	7 164
-	-	For lite/for mye betalt skatt tidligere år	(1 165)	1 377
92 963	102 305	Sum	(21 895)	(6 524)

Skatt i balansen

Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller

MøllerGruppen AS

Konsernet

2014	2013	Poster med midlertidige forskjeller	2014	2013
-	-	Kunder og andre fordringer	-	3 213
-	-	Varebeholdninger	189 383	175 016
2 304	-	Varige driftsmidler	6 099	(22 994)
-	-	Kortsiktig og langsiktig gjeld	550 203	536 053
-	-	Pensjoner	10 979	(44 808)
-	-	Gevinst og tapskonto	(250)	(273)
-	-	Underskudd til fremføring	29 356	41 375
-	-	Latent utbytteskatt - Estland	(81 201)	(72 421)
(5 830)	(4 344)	Urealisert agio terminkontrakter	-	-
(3 526)	(4 344)	Sum grunnlag utsatt skatt	704 569	615 161
(951)	(1 173)	Norge 27,0 %	185 053	193 448
-	-	Sverige 22,0 %	(5 287)	(2 449)
-	-	Litauen og Latvia 15,0 %	18 663	18 445
-	-	Estland 26,6 %	(21 600)	(19 263)
(951)	(1 173)	Netto utsatt skatt	176 829	190 181
951	1 173	Balanseført utsatt skattefordel	204 488	212 778
-	-	Balanseført utsatt skatt gjeld	(27 659)	(22 597)
951	1 173	Balanseført netto utsatt skatt	176 829	190 181

Utsatt skatt er i balansen medtatt netto innen de ulike skattekonsern.

Endring utsatt skatt i balansen fremkommer som følger:

-	53	Utsatt skatt 01.01	190 181	234 897
-	-	Tilgang/avgang kjøpte /solgte selskap	(709)	-
-	-	Kursjustering	(990)	671
-	-	Utsatt skatt intern fortjenste TS i år *	(7 164)	87
(229)	1 120	Årets endring utsatt skatt	(4 489)	(35 461)
-	-	Skatteeffekt konsenbidrag annet konsernselskap	-	(10 013)
(229)	1 173	Utsatt skatt netto 31.12	176 829	190 181

* Utsatt skatt vedr internfortjenste TS - balanseføres som del av investeringen.

Betalbar skatt balanse fremkommer som følger:

33 936	7 836	Betalbar skatt i resultatet	154 656	154 314
-	-	Forskuddsbetalt skatt utlandet	(14 861)	(32 194)
(19 136)	(924)	Skatt på avgitt konsenbidrag	(19 136)	-
14 800	6 912	Skyldig betalbar skatt	120 659	122 120

I 2013 var inntektsskatt i Norge, Sverige, Litauen og Latvia er henholdsvis 28, 22, 15 og 15 prosent. Fra 2014 er inntektsskatten i Norge 27 prosent, de øvrige landene har ikke endret skattesats. Estland har ikke inntektsskatt, men utbytteskatt. Det er avsatt latent skatt for utbytte.

Note 23 - Betydelige transaksjoner i regnskapsåret

Transaksjoner i 2014

MøllerGruppen har pr 01.01.2014 kjøpt 100 prosent av aksjene i Møller Synergi AS, samt bilvirksomhetens øvrige eiendeler og gjeld i Aars AS. Den 24.04.2014 solgte Møller MI AS alle aksjene i MøllerGruppen Eiendom. Deretter solgte MøllerGruppen sin andel i Møller MI til Aars AS og kjøpte 9,9 prosent av aksjene i Møller Bil AS, Møller Bil Sverige AS, Møller Auto Baltic AS og Harald A. Møller AS, fra Møller MI AS og eier nå 100 prosent av aksjene i disse selskapene. Møller Bil Holding AB har pr 01.10.14 kjøpt Bilkompaniet Enköping AB.

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet pr 31.12.14:

	Oppkjøp	Salg	Konsernet Sum
Kontanter	19 587	(145 191)	(125 604)
Kundefordringer	7 335	-	7 335
Driftsmidler (inkl merverdier)	26 537	-	26 537
Varebeholdning	14 593	-	14 593
Andre eiendeler	7 549	(155 873)	(148 324)
Leverandørgjeld	(8 407)	-	(8 407)
Annen rentefri gjeld	(23 479)	283	(23 196)
Rentebærende gjeld	(18 171)	-	(18 171)
Netto identifiserbare eiendeler	25 544	(300 781)	(275 237)
Goodwill	25 109	-	25 109
Gevinst ved salg	-	(21 634)	(21 634)
Kjøpesum/salgssum	50 653	(322 415)	(271 762)
Betalt i kontanter	50 653	(322 415)	(271 762)
Overtatte kontanter	(19 587)	145 191	125 604
Netto kontanter ut/(inn)	31 066	(177 224)	(146 158)

Transaksjoner i 2013

Det var ingen betydelige kjøp eller salg av selskaper i MøllerGruppen i 2013.

Note 24 - Hendelse etter balansedag

I januar 2015 ble det inngått en avtale om salg av forhandlerselskapet Møller Bil Fredrikstad AS. Salget ble gjennomført 2. mars 2015, og vil derfor bli regnskapsført i 2015.



Til generalforsamlingen i MøllerGruppen AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for MøllerGruppen AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på TNOK 436 678, og konsernregnskap, som viser et overskudd på TNOK 511 373. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet MøllerGruppen AS' finansielle stilling per 31. desember 2014 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelse om samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 26. mars 2015
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the printed name and title of the auditor.

Selskap i MøllerGruppen pr 31.12.2014

MøllerGruppen AS (morselskap)

Møller Synergi AS

Harald A. Møller AS

SE Moller Baltic Import

Møller Bil AS (holdingselskap) Norge

Møller Bil Øst AS

Møller Bil Vest AS

Møller Bil Molde AS

Møller Bil Jessheim AS

Møller Bil Bergen AS

Møller Bil Ensjø AS

Møller Bil Follo AS

Møller Bil Fredrikstad AS

Møller Bil Oppland AS

Møller Bil Haugesund AS

Møller Bil Hedmark AS

Møller Bil Tynset AS

Møller Bil Romerike AS

Møller Bil Sør-Rogaland AS

Møller Bil Egersund AS

Møller Bil Trondheim AS

Møller Bil Vestfold AS

Møller Bil Ålesund AS

Møller BilPartner AS

Møller Bil Klargjøring AS

AutoArena AS

Møller Auto Baltic AS (holdingselskap)

SIA Moller Auto Latvia

SIA Moller Auto Krasta

SIA Moller Auto Ventspils

SIA Moller Auto Savanoriai

UAB Moller Auto

UAB Moller Auto Keturi Ziedai

UAB Moller Auto Alytus

Moller Auto Tallinn AS

Moller Auto Pärnu AS

Moller Auto Viru AS

Moller Auto Viljandi AS

Møller Bil Sverige AS (holdingselskap)

Møller Bil Holding AB (holdingselskap)

Møller Bil Sverige AB

Bilkompaniet Enköping og Bro AB

Tilknyttede selskap

Volkswagen Møller BilFinans AS (TS)

UAB Baltic Auto (TS)