

Møller Mobility Group

TERTIALRAPPORT
3. TERTIAL PR 31.12.2025



Møller Mobility Group delårsberetning per 3. tertial 2025

Møller Mobility Group (MMG) leverte i 2025 en omsetning på 49,5 milliarder kroner, opp 26 prosent fra fjoråret. Veksten er primært drevet av høye nybilvolumer. Markedsandel på personbilsiden økte i både Norge, Sverige og Baltikum, med en markedsandel i Norge på 22,9 prosent. Samtidig befestet Volkswagen Nyttekjøretøy sin posisjon som markedsledende på nyttekjøretøy i både Norge og Sverige. Konsernets resultat før skatt endte på 1.543 millioner kroner, opp 22 prosent fra fjoråret.

Driftsinntekter og resultat

Konsernet leverte en rekordhøy omsetning på 49,5 milliarder kroner i 2025, mot 38,4 milliarder kroner i 2024. Dette er en økning på hele 26 prosent. Økningen i omsetningen kan primært forklares med høye nybilvolumer. Omsetningen fra brukte biler økte i Norge og Sverige, men viste noe tilbakegang i Baltikum. Omsetningen fra servicemarked ble noe redusert sammenlignet med et fjorår der andelen garantiarbeid var særlig høy.

Etter en forholdsvis rolig start på året, tok det norske markedet seg opp under og etter sommeren, samtidig som konsernet leverte godt på tvers av importør og merkene, forhandler siden og logistikkvirksomheten. Myndighetenes annonserte avgiftsendring fra og med 1. januar 2026 bidro til ytterligere fart i salget i tredje tertial.

I et rekordstort norsk personbilmarked, som i 2025 endte på 179.550 biler, økte MMG markedsandelen til 22,9 prosent. Volkswagen ble igjen landets nest mest solgte personbilmerke, og økte samtidig markedsandelen til 13,3 prosent. Også det norske markedet for lette varebiler vokste, og endte på i underkant av 29.650 biler. Med fullelektriske Volkswagen ID. Buzz som flaggskip, forsvarte konsernet posisjonen som markedsleder – med en markedsandel på 34,3 prosent.

I Sverige vokste personbilmarkedet marginalt, til totalt 272.998 registrerte biler i 2025. Samtlige av våre personbilmerker økte i perioden, men også her var det Volkswagen som stod for den største økningen med en markedsandel på 14,2 prosent. Markedet for nyttekjøretøy falt til 33.458 registrerte kjøretøy. Til tross for et lavere marked, økte Volkswagen Nyttekjøretøy sin markedsandel fra 28,3 til 31,1 prosent i 2025.

I Baltikum vokste det samlede personbilmarkedet med 6,4 prosent til 77.728 registrerte biler. Med et rekordhøyt antall faktureringer i 2025, særlig drevet av nybilsalget i Latvia og Litauen, økte MMG sin markedsandel fra 15,2 til 19,6 prosent. I et totalmarked for nyttekjøretøy som falt med 11 prosent til 9.081 kjøretøy, gikk MMGs markedsandel marginalt ned til 10,1 prosent.

Konsernet oppnådde et resultat før skatt på 1.543 millioner kroner i 2025, opp 22 prosent fra fjoråret. Resultatforbedringen var primært drevet av økte nybilvolumer i Norge og Baltikum. Resultatgraden falt i samme periode marginalt, fra 3,2 til 3,1 prosent, i hovedsak drevet av utviklingen i servicemarkedet i Norge, et utfordrende bruktbilmarked i Sverige og Baltikum, samt økte kostnader. Forhandlerleddet i Norge, Sverige og Baltikum leverte i sum en resultatøkning fra fjoråret. Høye nybilvolumer bidro også til en solid resultatvekst for den norske importørvirksomhet. Importleddet i Baltikum hadde et høyt antall registreringer, og samlet sett leverte virksomheten i Baltikum et godt resultat, med noe lavere marginer enn året før. Møller Mobility Services (MMS) inkluderer konsernets eierandeler i tjenesteleverandører utenom bilforhandlere, inkludert mobilitetsselskapet Hyre. MMS endte i 2025 med et noe lavere resultat enn året før, særlig drevet av en ambisiøs vekststrategi i Hyre.

Konsernets underliggende kostnader var 6 prosent høyere enn fjoråret, justert for oppkjøpt virksomhet. Kostnadsveksten var primært knyttet til økning i faste kostnader, husleie og personal, samt volumkostnader innen servicemarkedet og nybil. Det er høy aktivitet i det digitale

transformasjonsprogrammet DRIVe, og det har i perioden blitt gjennomført tester, piloteringer og opplæring i forkant av videre utrulling i nettverket.

Finansresultatet endte noe høyere enn fjoråret, som primært skyldes et sterkere valutaresultat.

Investeringer, likviditet og finansiering

Kontantstrøm fra investeringer var negativ med 509 millioner kroner i 2025, mot negative 801 millioner kroner i fjor. Investeringene bestod i hovedsak av utvikling av digitale løsninger og oppgraderinger av forhandleranlegg.

Varebeholdningen i konsernet endte per årsslutt på 5,3 milliarder kroner, hvilket tilsvarer en nedgang på 413 millioner kroner fra fjoråret. Reduksjonen skyldes primært reduserte nybillagre, som følge av en høy utleveringstakt på nybil inn mot årsskifte. Med fokus på kapitaldisiplin og arbeidskapitaloptimalisering ble kundefordringene redusert med 165 millioner kroner mot fjoråret. Leverandørgjelden økte i samme periode med 610 millioner. Totalt sett resulterte dette i en vesentlig reduksjon i konsernets arbeidskapital, fra 5,3 milliarder per årsslutt i fjor til 3,7 milliarder i år.

Kontantstrøm fra drift endte i 2025 på 3,1 milliarder kroner mot 669 millioner kroner i fjor. Netto rentebærende gjeld utgjorde 499 millioner kroner per årsslutt, mot 2,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024.

Selskapet har to syndikatlån på totalt 3,5 milliarder kroner, som forfaller i desember 2027. Begge syndikatlånene har samme struktur og er bærekraftslenkede rammeavtaler med fleksible trekk for å finansiere løpende svingninger i arbeidskapitalen. I tillegg har konsernet et obligasjonslån på 600 millioner kroner, hvor selskapet har tilbakekjøpt 205 millioner kroner. Obligasjonslånet forfaller i mars 2026. Ved utgangen av 2025 var det trukket 1,3 milliarder kroner i syndikatlån og bankinnskudd på 1,2 milliarder kroner. Likviditeten og finansieringssituasjonen forblir solid.

For å optimalisere egenkapitalen og styring av likviditeten gjennom året, vurderer MMG utbytte hvert tertial. Det er avsatt et utbytte på 900 millioner kroner per årsslutt.

Utsikter for 2026

MMG forventer en verden fortsatt preget av geopolitisk uro, med sterk konkurranse og marginpress i bilmarkedet. Samtidig vurderes rammebetingelser som legger opp til en gradvis innfasing av elbilmoms i Norge å bidra til mer forutsigbare markedsforhold gjennom året.

Rekordvolumene i 2025 har bidratt til en roligere start på salgsåret 2026. MMG forventer likevel et solid totalmarked i 2026, med prognoser om 170.000 personbiler og 29.000 varebiler i Norge. Elbilandelen ventes å ligge rundt 99 prosent for personbil og om lag 60 prosent for varebil. Konsernet forventer fortsatt god utvikling på bruktbil, og jobber målrettet for å øke bidraget fra servicemarkedet i Norge. Manglende rammebetingelser for elektrifisering og tøffere økonomiske tider gjør markedet varierende både i Sverige og Baltikum – likevel med flere lyspunkter.

Med offensive fabrikker i ryggen, er konsernet godt posisjonert for vekst og aktivt bidra til videre elektrifisering av den norske bilparken. En sterk modellportefølje, også med nye, elektriske småbiler fra Volkswagen, Škoda, CUPRA og Audi på trappene, vil bidra positivt til konsernets konkurransekraft gjennom 2026.

Den globale bilindustrien er i betydelig endring. Høy omstillingstakt, nye aktører og rask teknologiutvikling gjør at MMG prioriterer å kombinere effektiv drift med målrettet transformasjon. Det inkluderer å levere gode kundeopplevelser, forsvare markedsposisjonen, gjennomføre prioriterte

prosjekter og finansiell disiplin på tvers av virksomheten. Med en samlet innsats som ett Møller har konsernet solide forutsetninger for å levere gode resultater i 2026.

Oslo, 27. februar 2026

Petter Hellman
Konsernsjef

Mehrdad Ringi Amini
Konserndirektør finans og strategi

RESULTATREGNSKAP KONSERN

<i>Beløp i MNOK</i>	<i>Note</i>	31.12.2025	31.12.2024
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter		48 609	38 660
Andre driftsinntekter		932	718
Driftsinntekter	2	49 542	39 378
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnader		39 516	30 421
Lønns- og andre personalkostnader		4 426	4 078
Av- og nedskrivninger		385	340
Andre driftskostnader		3 690	3 280
Sum driftskostnader		48 017	38 119
DRIFTSRESULTAT	2	1 525	1 259
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i tilknyttede selskaper		158	148
Andre finansinntekter		211	242
Andre finanskostnader		(351)	(383)
Sum finansposter		17	7
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	2	1 543	1 266
Skatter		(291)	(188)
ÅRETS RESULTAT		1 251	1 078

EIENDELER

Beløp i MNOK	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler		1 734	1 630
Varige driftsmidler		1 063	1 017
Investeringer i tilknyttede selskap		2 016	1 876
Investeringer i aksjer og andeler		65	67
Andre fordringer		30	26
Sum finansielle anleggsmidler		2 111	1 968
SUM ANLEGGSMIDLER		4 908	4 615
Varer	3	5 286	5 699
Fordringer		2 713	2 834
Bankinnskudd og kontanter	5	1 246	228
SUM OMLØPSMIDLER		9 245	8 762
SUM EIENDELER		14 153	13 377

GJELD OG EGENKAPITAL

Beløp i MNOK	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL			
Aksjekapital		48	48
Annen egenkapital		5 014	5 257
SUM EGENKAPITAL	4	5 062	5 305
GJELD			
Avsetninger for forpliktelser		231	196
Langsiktig gjeld	5	484	967
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	1 695	2 450
Leverandørgjeld		1 719	1 109
Betalbar skatt		258	122
Skyldige offentlige avgifter		1 014	746
Utbytte og konsernbidrag		913	18
Annen kortsiktig gjeld		2 777	2 464
Sum kortsiktig gjeld		8 376	6 909
SUM GJELD		9 091	8 072
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 153	13 377

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Det har ikke vært noen endringer i konsernets regnskapsprinsipper i 2024. En beskrivelse av regnskapsprinsippene som konsernet har lagt til grunn fremkommer i årsregnskapet for 2024.

Alle tall i notene er oppgitt i millioner kroner.

Note 2 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Harald A. Møller (bilimport i Norge), Møller Bil (bilforhandlere i Norge og Sverige), Baltic Operations (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) og Møller Mobility Services (Bilfinansiering og mobilitetstjenester i Norge).

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

31.12.2025

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	25 100	29 988	8 107	500	817	(14 970)	49 542
Driftsresultat	1 283	317	278	(24)	(262)	(65)	1 525
Av- og nedskrivninger	21	219	15	59	72	(1)	385
Inntekt på investering i TS	-	-	-	158	-	-	158
EBITDA	1 304	535	293	193	(191)	(67)	2 068
Øvrig finansresultat	(1)	(166)	(25)	(9)	61	-	(140)
Resultat før skatt	1 281	151	253	112	(189)	(65)	1 543
Eiendeler	4 758	6 962	1 963	1 831	7 835	(9 198)	14 153

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	6 129	6 160	25 260	4 547
EBITDA	184	109	488	133
Resultat før skatt	173	80	190	82
Eiendeler	934	1 029	5 609	904

31.12.2024

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	18 012	24 574	6 592	437	678	(10 916)	39 378
Driftsresultat	760	281	287	(10)	(177)	119	1 259
Av- og nedskrivninger	20	219	16	53	32	-	340
Inntekt på investering i TS	-	-	-	148	-	-	148
EBITDA	780	500	302	191	(145)	118	1 747
Øvrig finansresultat	28	(176)	(31)	(6)	43	-	(142)
Resultat før skatt	788	105	256	132	(134)	119	1 266
Eiendeler	3 636	6 366	2 056	1 683	7 391	(7 754)	13 377

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	4 351	5 278	19 896	4 543
EBITDA	161	141	435	142
Resultat før skatt	154	102	149	80
Eiendeler	940	1 116	5 119	862

* noten er omarbeidet ihht ny organisasjonsstruktur

Note 3 - Varer

	31.12.2025	31.12.2024
Nye biler	2 496	2 853
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	2 268	2 349
Deler og utstyr	522	497
Sum	5 286	5 699

Note 4 - Egenkapital

	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapital 01.01	5 305	5 036
Årets resultat	1 251	1 078
Utbytte/konsernbidrag	(900)	(15)
Tilleggsutbytte	(600)	(800)
Omregningsdifferanse med mer	6	6
Egenkapital ved periodens slutt	5 062	5 305

Note 5 - Rentebærende gjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	-	(478)
Pantelån	(43)	(35)
Annen langsiktig rentebærende gjeld	(7)	(6)
Kortsiktig gjeld		
Obligasjonslån	(395)	-
Markedslån	-	(250)
Trekk på kommitert låneramme	(1 300)	(2 200)
Rentebærende gjeld	(1 745)	(2 968)
Bankinnskudd og kontanter	1 246	228
Netto rentebærende gjeld	(499)	(2 740)

Note 6 - Kontantstrøm

	31.12.2025	31.12.2024
EBITDA*	2 068	1 747
Netto finansposter	(140)	(142)
Endring arbeidskapital og kortsiktige poster	1 583	(735)
Endring andre poster	(385)	(201)
Kontantstrøm fra driften	3 125	669
Kontantstrøm fra investeringsvirksomhet	(509)	(801)
Utbetalt utbytte	(615)	(805)
Kontantstrøm fra finansieringsvirksomhet	(983)	942
Endring i bank	1 017	5
Bank pr 01.01	228	223
Bank/Investerings ved periodens slutt	1 246	228

* Inkluderer resultat fra TS

Erklæring fra konsernsjef og konserndirektør finans og strategi

Konsernsjef og konserndirektør finans og strategi har i dag behandlet og fastsatt tertialberetningen og det akkumulerede konsoliderte konsernregnskapet for Møller Mobility Group pr 31.12.25.

Tertialregnskapet er etter beste overbevisning utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder. Opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet pr 31.12.25.

Etter konsernsjefens og konserndirektøren for finans og strategi beste overbevisning gir delårsberetningen en rettvisende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på regnskapet. Beretningen gir samtidig en oversikt over de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Oslo, 27. februar 2026

Petter Hellman
Konsernsjef

Mehrdad Ringi Amini
Konserndirektør finans og strategi