

Møller Mobility Group

TERTIALRAPPORT
2. TERTIAL PR 31.08.2025



Møller Mobility Group delårsberetning per 2. tertial 2025

Møller Mobility Group leverte en omsetning på 30,7 milliarder kroner per 2. tertial, en økning på 26% fra samme periode i fjor. Økningen er primært drevet av høye nybilvolumer og oppkjøpt virksomhet. Konsernets markedsandel på personbilsiden økte i både Norge, Sverige og Baltikum, med en markedsandel i Norge på 23,2%. Samtidig befestet Volkswagen Nyttekjøretøy sin posisjon som markedsledende på nyttekjøretøy i både Norge og Sverige. Konsernets resultat før skatt endte på 992 millioner kroner, en økning på 21% fra samme periode i fjor.

Driftsinntekter og resultat

Konsernet leverte en rekordhøy omsetning på 30,7 milliarder kroner per 2. tertial, mot 24,3 milliarder kroner i samme periode i fjor. Dette er en økning på hele 26%. Økningen i omsetningen kan primært forklares med høye nybilvolumer og oppkjøpt virksomhet. Omsetningen fra brukte biler økte i Norge og Sverige, men viste noe tilbakegang i Baltikum. Omsetningen fra servicemarked ble noe redusert sammenlignet med et fjorår der andelen garantiarbeid var særlig høy.

Totalmarkedet for personbil økte i både Norge, Sverige og Baltikum i perioden januar til august, mens totalmarkedet for nyttekjøretøy viste noe tilbakegang i alle tre markeder. I Norge endte totalmarkedet på 98 996 personbiler per 2. tertial, en økning på hele 26% fra fjoråret. Markedsandelen for konsernets personbilmerker har økt fra 20,3% per årsslutt i fjor til 23,2% per 2. tertial i år. Særlig Volkswagen personbil leverte en solid vekst fra fjoråret med en økning i markedsandel fra 10,9% til 13,9% etter 2. tertial. Det totale markedet for nyttekjøretøy i Norge falt i samme periode fra 19 279 registreringer per 2. tertial i fjor til 16 716 registreringer i år. Volkswagen Nyttekjøretøy befestet sin posisjon som markedsledende med en markedsandel på hele 35,6% i Norge.

Totalmarkedet for personbil i Baltikum endte på 51 382 registreringer hittil i år, opp 14% fra samme periode i fjor. Latvia og Litauen stod for økningen, mens totalmarkedet i Estland er vesentlig redusert. Med et høyt antall faktureringer fra den baltiske importøren, økte markedsandelen for konsernets personbilmarked per 2. tertial. Totalmarkedet for nyttekjøretøy falt i samme periode med 8%, mens markedsandelen for Volkswagen Nyttekjøretøy kun viste en marginal nedgang.

I Sverige er det registrert totalt 178 828 personbiler hittil i år, som tilsvarer en økning på 7% mot samme tidspunkt i fjor. Samtlige av konsernets personbilmerker økte i Sverige i perioden, men også her er det Volkswagen som står for den største økningen med en markedsandel på 14,1% per 2. tertial. Škoda leverte også en solid økning fra 5% ved årsslutt 2024 til 6,4% per 2. tertial 2025. Totalmarkedet for nyttekjøretøy endte på 20 634 registreringer per 2. tertial, en nedgang på 21% fra i fjor. Volkswagen Nyttekjøretøy fortsatte å øke sin markedsandel i Sverige fra 28,3% per årsslutt i fjor til 29,1% per 2. tertial i år og endte også denne perioden som markedsleder.

Konsernet oppnådde et resultat før skatt på 992 millioner kroner per 2. tertial, en økning på 21% fra samme periode i fjor. Resultatforbedringen er primært drevet av økte nybilvolumer, både i Norge og Baltikum. Resultatgraden faller i samme periode fra 3,4% til 3,2%, som i hovedsak skyldes utviklingen på servicemarkedet i Norge, et utfordrende bruktbilmarked i Sverige og Baltikum, og økte kostnader. Forhandlerleddet i Norge, Sverige og Baltikum leverte i sum på nivå med samme periode i fjor, med små variasjoner. Importørvirksomheten i Norge leverte høye nybilvolumer med sunne marginer, noe som resulterte i resultatvekst fra fjoråret. Et høyt antall nye biler hos importøren i Baltikum ga også et solid resultat, til tross for noe lavere marginer. Møller Mobility Services (MMS) inkluderer konsernets eierandeler i tjenesteleverandører utenom bilforhandlere. Perioden har vist en rekke viktige strategiske initiativer i selskapene, noe som også har ledet frem til Hyres etablering på Norges største flyplasser fra 1. oktober. Resultatene endte på nivå med fjoråret.

Konsernets underliggende kostnader var 7% høyere enn i fjor justert for oppkjøpt virksomhet. Kostnadsveksten var primært drevet av økte husleiekostnader, konsulentttjenester, personalkostnader og andre volumkostnader på servicemarkedet og nybil. Det er høy aktivitet i det digitale transformasjonsprogrammet DRIVE, og det har i perioden blitt gjennomført tester, piloteringer og opplæring i forkant av videre utrulling i organisasjonen.

Finansresultatet ble lavere enn i fjor, noe som primært skyldes et svakere valutaresultat og økte rentekostnader som følge av høyere kapitalbinding.

Investeringer, likviditet og finansiering

Kontantstrøm fra investeringer var negativ med 260 millioner kroner i årets andre tertial, mot negative 585 millioner kroner i fjor. Investeringene bestod i hovedsak av utvikling av digitale løsninger og oppgraderinger av forhandleranlegg.

Varebeholdningen i konsernet endte på 4,8 milliarder kroner per 2. tertial, hvilket tilsvarer en nedgang på 0,9 milliarder kroner siden årsskiftet. Reduksjonen skyldes reduserte bruktbil- og nybillagre. Kundefordringene er økt med 0,4 milliarder kroner siden årsskifte, mens leverandørgjelden så en marginal reduksjon i samme periode. Totalt sett er arbeidskapitalen redusert med 1 milliard kroner siden årsskiftet. Kontantstrøm fra drift endte på 1,9 milliarder kroner per 2. tertial mot 2,1 milliarder kroner i samme periode i fjor. Netto rentebærende gjeld utgjorde 1 milliard kroner etter 2. tertial, mot 2,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024.

Møller Mobility Group har som tidligere omtalt tilbakekjøpt ytterligere 83 millioner kroner av selskapets obligasjonslån i 2. tertial 2025. Ved utgangen av tertialet hadde selskapet tilbakekjøpt totalt 205 millioner kroner av det opprinnelige obligasjonslånet på 600 millioner kroner. Obligasjonslånet forfaller i mars 2026. Utover dette er finansieringsstrukturen uendret siden forrige tertial. Selskapet har to syndikatlån på totalt 3,5 milliarder kroner, som forfaller i desember 2027. Begge syndikatlånene har samme struktur og er bærekraftslenkede lånefasiliteter med fleksible trekk for å finansiere løpende svingninger i arbeidskapitalen. Ved utgangen av 2. tertial var det trukket totalt 1,4 milliarder kroner i syndikatlån. Likviditeten og finansieringssituasjonen forblir god.

For å optimalisere egenkapitalen og styring av likviditeten gjennom året, vurderer Møller Mobility Group utbytte hvert tertial. Det er avsatt et utbytte på 600 millioner kroner per 2. tertial 2025.

Utsikter for resten av 2025

Verden er fortsatt preget av geopolitisk uro og økende handelskonflikter, noe som bidrar til usikkerhet i rammevilkår og etterspørsel. Konkurransen i bilmarkedet er blitt stadig mer global, med nye aktører og økt tilbud som bidrar til prispress. Samtidig kan Norges Banks rentenedsettelse i september ventes å ha en moderat positiv effekt på det norske bilmarkedet gjennom noe bedret kjøpekraft og økt forbrukertillit.

Gode rammevilkår har bidratt til at myndighetenes mål om 100% elbiler i nybilmarkedet fra 2025 er så godt som oppnådd, men det er nå mer usikkerhet knyttet til elbilpolitikken fra myndighetene fremover. Både for forbrukere og bilindustrien vil det likevel være avgjørende med forutsigbare og riktige rammebetingelser for å sikre en bærekraftig utvikling og en raskest mulig utskiftning av de mange fossile personbilene som fortsatt går på norske veier. Samtidig ser vi positivt på økende politisk vilje til å videre elektrifisere varebilmarkedet, noe som kan øke takten på overgangen til utslippsfrie varetransportløsninger. I Baltikum og Sverige går elektrifiseringen saktere, med svakere økonomiske tider og manglende incentivordninger, som også kan ses i sammenheng med den geopolitiske situasjonen.

Som tidligere bemerket har reduksjon av garantiarbeid i det norske servicemarkedet medført lavere omsetning det siste året. Det jobbes løpende med tilpasninger på kostnadssiden, kombinert med offensive tiltak for å øke tilfanget av oppdrag.

På produksiden gir presentasjonene fra Volkswagen-konsernet under IAA i München i september grunn til optimisme, med et sterkt modellprogram og konsepter som underbygger langsiktig konkurransekraft – også med modeller i småbilsegmentet.

Møller Mobility Group har et godt utgangspunkt for å forsvare markedsposisjon fremover gjennom høye volumer, økende markedsandeler, spennende produkter og konkurransedyktige priser. Med fortsatt fokus på vekst, finansiell disiplin og å skape gode kundeopplevelser, er konsernet på kurs mot å kunne levere et solid 2025.

Oslo 17. oktober 2025

Petter Hellman
Konsernsjef

Mehrdad Amini
Konserndirektør Finans & Strategi

RESULTATREGNSKAP KONSERN

Beløp i MNOK	Note	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
DRIFTSINNTEKTER				
Salgsinntekter		30 159	23 890	38 660
Andre driftsinntekter		570	446	718
Driftsinntekter	2	30 729	24 336	39 378
DRIFTSKOSTNADER				
Varekostnader		24 399	18 680	30 421
Lønns- og andre personalkostnader		2 796	2 570	4 078
Av- og nedskrivninger		232	226	340
Andre driftskostnader		2 297	2 060	3 280
Sum driftskostnader		29 724	23 536	38 119
DRIFTSRESULTAT	2	1 005	799	1 259
FINANSPOSTER				
Inntekter på investering i tilknyttede selskaper		106	103	148
Andre finansinntekter		141	177	242
Andre finanskostnader		(259)	(261)	(383)
Sum finansposter		(13)	20	7
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	2	992	819	1 266
Skatter		(218)	(180)	(188)
ÅRETS RESULTAT		774	639	1 078

EIENDELER

<i>Beløp i MNOK</i>	<i>Note</i>	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
EIENDELER				
Immaterielle eiendeler		1 725	1 524	1 630
Varige driftsmidler		1 018	992	1 017
Investeringer i tilknyttede selskap		2 007	2 153	1 876
Investeringer i aksjer og andeler		65	67	67
Andre fordringer		1	15	26
Sum finansielle anleggsmidler		2 073	2 235	1 968
SUM ANLEGGSMIDLER		4 815	4 751	4 615
Varer	3	4 772	4 560	5 699
Fordringer		3 063	2 594	2 834
Bankinnskudd og kontanter	5	891	730	228
SUM OMLØPSMIDLER		8 726	7 884	8 762
SUM EIENDELER		13 541	12 634	13 377

GJELD OG EGENKAPITAL

<i>Beløp i MNOK</i>	<i>Note</i>	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
EGENKAPITAL				
Aksjekapital		48	48	48
Annen egenkapital		5 422	4 838	5 257
SUM EGENKAPITAL	4	5 470	4 885	5 305
GJELD				
Avsetninger for forpliktelser		215	209	196
Langsiktig gjeld	5	468	971	967
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	1 493	900	2 450
Obligasjonslån	5	395	-	-
Leverandørgjeld		1 067	1 662	1 109
Betalbar skatt		156	61	122
Skyldige offentlige avgifter		1 225	984	746
Utbytte og konsernbidrag		600	500	18
Annen kortsiktig gjeld		2 452	2 463	2 464
Sum kortsiktig gjeld		7 389	6 570	6 909
SUM GJELD		8 071	7 749	8 072
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13 541	12 634	13 377

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Det har ikke vært endringer i konsernets regnskapsprinsipper i 2025. En beskrivelse av regnskapsprinsippene som konsernet har lagt til grunn fremkommer i årsregnskapet for 2024.

Alle tall i notene er oppgitt i millioner kroner.

Note 2 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Harald A. Møller (bilimport i Norge), Møller Bil (bilforhandlere i Norge og Sverige), Baltic Operations (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) og Møller Mobility Services (Bilfinansiering og mobilitetstjenester i Norge).

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:
31.08.2025

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	15 115	18 764	5 158	339	495	(9 141)	30 729
Driftsresultat	765	203	189	(1)	(95)	(55)	1 005
Av- og nedskrivninger	14	148	10	39	20	1	232
Inntekt på investering i TS	-	-	-	106	-	-	106
EBITDA	778	352	199	144	(75)	(55)	1 343
Øvrig finansresultat	(3)	(122)	(19)	(7)	32	-	(119)
Resultat før skatt	761	82	170	88	(54)	(55)	992
Eiendeler	3 801	6 142	1 799	1 769	5 815	(5 785)	13 541

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	3 878	3 981	15 684	2 946
EBITDA	131	68	318	64
Resultat før skatt	123	47	121	29
Eiendeler	747	1 052	5 251	807

31.08.2024

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	11 119	15 226	3 741	294	437	(6 480)	24 336
Driftsresultat	440	200	177	(9)	(132)	123	799
Av- og nedskrivninger	14	143	10	35	22	3	226
Inntekt på investering i TS	-	-	-	103	-	-	103
EBITDA	453	343	187	129	(110)	126	1 129
Øvrig finansresultat	17	(114)	(20)	(4)	38	-	(83)
Resultat før skatt	457	86	157	90	(94)	123	819
Eiendeler	4 025	5 535	1 753	1 884	5 788	(6 351)	12 634

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	2 394	3 176	12 056	3 062
EBITDA	97	90	300	67
Resultat før skatt	94	63	127	22
Eiendeler	716	1 036	4 691	736

31.12.2024

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	18 012	24 574	6 592	437	678	(10 916)	39 378
Driftsresultat	760	281	287	(10)	(177)	119	1 259
Av- og nedskrivninger	20	219	16	53	32	-	340
Inntekt på investering i TS	-	-	-	148	-	-	148
EBITDA	780	500	302	191	(145)	118	1 747
Øvrig finansresultat	28	(176)	(31)	(6)	43	-	(142)
Resultat før skatt	788	105	256	132	(134)	119	1 266
Eiendeler	3 636	6 366	2 056	1 683	7 391	(7 754)	13 377

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	4 351	5 278	19 896	4 543
EBITDA	161	141	435	142
Resultat før skatt	154	102	149	80
Eiendeler	940	1 116	5 119	862

Note 3 - Varer

	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
Nye biler	2 711	2 346	2 853
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	1 569	1 758	2 349
Deler og utstyr	493	455	497
Sum varer	4 772	4 560	5 699

Note 4 - Egenkapital

	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
Egenkapital 01.01	5 305	5 035	5 036
Årets resultat	774	639	1 078
Utbytte/konsernbidrag	-	-	(15)
Tilleggsutbytte	(600)	(800)	(800)
Omregningsdifferanse med mer	(8)	11	6
Egenkapital ved periodens slutt	5 470	4 885	5 305

Note 5 - Rentebærende gjeld

	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
Langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	-	(478)	(478)
Pantelån	(28)	(13)	(35)
Annen langsiktig rentebærende gjeld	(6)	(31)	(6)
Kortsiktig gjeld			
Obligasjonslån	(395)	-	-
Trekk på kommitert låneramme	(1 400)	(900)	-
Markedslån	-	-	(250)
Kassekreditt	(93)	-	(2 200)
Rentebærende gjeld	(1 922)	(1 422)	(2 968)
Bankinnskudd og kontanter	891	730	228
Netto rentebærende gjeld	(1 031)	(692)	(2 740)

Note 6 - Kontantstrøm

	31.08.2025	31.08.2024	31.12.2024
EBITDA	1 343	1 129	1 747
Netto finansposter	(119)	(83)	(142)
Endring arbeidskapital og kortsiktige poster	849	1 190	(735)
Endring andre poster	(159)	(148)	(201)
Kontantstrøm fra driften	1 915	2 088	669
Kontantstrøm fra investeringsvirksomhet	(260)	(585)	(801)
Utbetalt utbytte	(5)	(305)	(805)
Kontantstrøm fra finansieringssvirksomhet	(987)	(691)	942
Endring i bank	662	507	5
Bank pr 01.01	228	223	223
Bank /investering ved periodens slutt	891	730	228

Erklæring fra konsernsjef og konserndirektør finans og strategi

Konsernsjef og konserndirektør finans og strategi har i dag behandlet og fastsatt tertialberetningen og det akkumulerte konsoliderte konsernregnskapet for Møller Mobility Group pr 31.08.25.

Tertialregnskapet er etter beste overbevisning utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder. Opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet pr 31.08.25.

Etter konsernsjefens og konserndirektøren for finans og strategi beste overbevisning gir delårsberetningen en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på regnskapet. Beretningen gir samtidig en oversikt over de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Oslo, 17. oktober 2025

Petter Hellman
Konsernsjef

Mehrdad Amini
Konserndirektør Finans & Strategi