



Årsrapport 2012

MøllerGruppen

OM MØLLERGRUPPEN

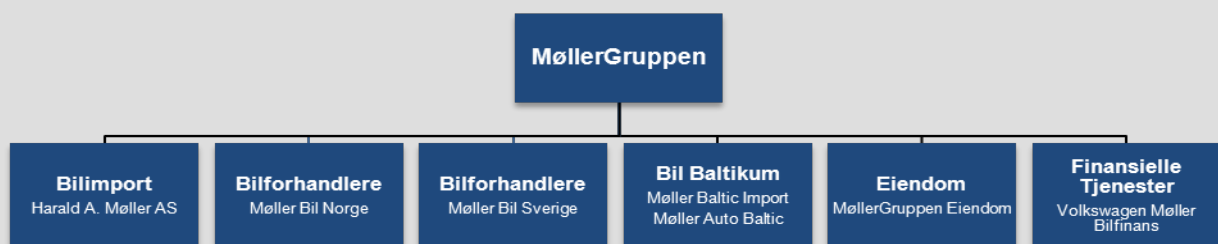
MøllerGruppen er et familieeid konsern som er engasjert innen import, salg, service og finansiering av Volkswagen, Audi og Škoda, samt utvikling og drift av eiendommer. Selskapet er representert i Norge, Sverige og Baltikum.

Bilimport. Harald A. Møller AS er Norges største bilimportør. Selskapet har ansvaret for import, distribusjon og service av Volkswagen, Audi og Škoda i Norge. Mer enn hver fjerde nye bil som selges i Norge importeres gjennom Harald A. Møller AS. Møller Baltic Import SE importerer Volkswagen til Estland, Latvia og Litauen og Audi til Latvia og Litauen.

Bilforhandlere. Møller Bil er MøllerGruppens forretningsenhet for all forhandlervirksomhet i Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Møller Bil Norge er Norges største bilforhandlerkjede og har 41 bilforhandlere med egne salgs- og serviceanlegg i hele landet. Møller Bil Sverige består av 10 utsalgssteder, og Møller Auto Baltic har 13 utsalgssteder i Estland, Latvia og Litauen.

Eiendom. MøllerGruppen Eiendom AS er holdingselskapet for eiendomsvirksomheten i konsernet. Konsernet eier, forvalter og utvikler nye eiendommer i Norge, Sverige, Litauen og Latvia. Hovedtyngden av eiendomsmassen på 350 000 m², er moderne bilforhandleranlegg samt handelseiendommer.

Finansielle tjenester. Volkswagen Møller Bilfinans AS eies med 49 prosent av MøllerGruppen og 51 prosent av Volkswagen Financial Services AG. Selskapet har som formål å yte lånefinansiering og leasing av biler.



NØKKELTALL 2012

MØLLERGRUPPEN

NØKKELTALL

Beløp i millioner kroner	2012	2011	2010	2009	2008
Driftsinntekter					
Driftsinntekter	18 817,3	18 087,9	15 635,7	13 141,0	14 329,9
Resultat					
Driftsresultat ekskl. avskrivninger	993,8	1 026,4	928,0	614,3	523,8
Driftsresultat	802,2	868,8	773,5	404,1	331,9
EBITDA 1)	1 093,0	1 074,9	971,7	651,7	539,6
Resultat før skatt	828,5	924,6	816,1	395,1	247,1
Årsoverskudd	597,9	697,0	593,5	283,1	172,0
Kapital					
Egenkapital pr. 31.12.	5 529,4	5 199,0	3 211,5	2 744,6	2 662,5
Totalkapital pr. 31.12.	9 841,9	9 549,7	5 587,8	5 384,5	6 638,6
Egenkapitalprosent	56,2	54,4	57,5	51,0	40,1
Rentabilitet					
Egenkapitalens rentabilitet % 2)	11,1	14,0	19,9	20,6	7,2
Totalkapitalens rentabilitet % 3)	9,1	11,5	13,7	7,4	6,6
Antall medarbeidere					
Antall medarbeidere	3 677	3 454	3 233	3 143	3 411
Totale lønns- og personalkostnader	1 969,8	1 849,4	1 695,3	1 627,0	1 655,0

1) Inklusiv resultat i TS

2) Egenkapitalens rentabilitet: Årsoverskudd i prosent av gjennomsnittlig egenkapital.

3) Totalkapitalens rentabilitet: Resultat før skatter pluss finanskostnader i prosent av gjennomsnittlig totalkapital.

FORRETNINGSOMRÅDENE

Beløp i millioner kroner		Bilimport Norge	Bilforhandlere Norge	Bilforhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Eiendom
Driftsinntekter	2012	9 813	10 748	2 233	3 320		248
	2011	9 363	10 286	2 247	1 559		183
Resultat før skatt	2012	588	101	(21)	18	56	37
	2011	519	283	31	42	42	68
Antall medarbeidere	2012	320	2 197	502	542	49	11
	2011	322	2 101	466	454	39	9
Salg, Nye biler	2012	46 837	25 839	6 730	7 082		
	2011	46 688	25 475	7 437	7 232		
Salg, Brukte biler	2012		14 813	5 562	1 685		
	2011		14 340	4 615	1 357		

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Fornøyde kunder

Punkt nr. 1 på dagsorden i alle styre- og ledermøter har vært kundetilfredshet i mange år. Til å begynne med tenkte vi at dette ville legge en viktig symbolverdi til det systematiske arbeidet i alle deler av virksomhetene. Samtidig var det klart for oss at det var mye som ikke var godt nok i forholdet til kundene. Litt symbolikk ville da være sunt for å understreke viktigheten av en rekke krevende tiltak og forbedringer.

Noen ganger har symbolpolitikk en viktig funksjon. Vi kommer derfor til å beholde vårt faste punkt nr. 1 på dagsorden i overskuelig fremtid. Fremgangen vi har opplevd på kundemålinger i disse årene er formidabel. Det er fortsatt mange områder vi må bli bedre på. Fremgangen skyldes selvfølgelig ikke symbolpolitikk, det skyldes at vi har klart å sette så sterkt fokus på arbeidet med å gjøre våre kunder fornøyde at vi har gjennomført et stort antall konkrete forbedringstiltak. Med dette har vi kommet på et veldig høyt nivå. I tiden fremover vil vi bygge videre på det gode arbeidet som er nedlagt, vel vitende om at det som var godt nok i går, ikke er godt nok i morgen.

Vi har lenge hatt et særlig fokus på servicemarkedet. Konkurransen er blitt merkbart sterkere, og vi har et betydelig potensiale i å synliggjøre våre konkurransefortrinn og vår konkurranse-dyktighet.

2012

Resultatene i 2012 er meget tilfredsstillende sett under ett. Harald A. Møller AS, importøren av Volkswagen, Audi og Skoda i Norge har svært gode resultater. Markedsprestasjonene for alle merker er gjennomgående meget solide. Volkswagen som største merke for syvende år på rad, og Volkswagen Golf som den mest populære bilmodellen for femte år på rad forteller om en organisasjon med sterk vilje og

evne til å være best. Volkswagen nyttekjøretøy har befestet en sterk posisjon som er tuftet på svært gode produkter og en organisasjon som er spesialisert på et høyt kompetansenivå for å kunne betjene krevende kunder.

Volkswagen Møller Bilfinans AS leverte også solide resultater. Selskapet har hatt en sterk vekst de siste årene og hadde ved utgangen av året en forvaltningskapital på vel 8,5 milliarder kroner og er en av de største aktørene innen bilfinansiering i Norge.

Forhandlerresultatene er noe mer blandet på tross av god omsetning av nye biler og gode prestasjoner på servicemarkedet. Mye skyldes et vanskelig bruktmarked som følge av stort overskudd av nyere brukte biler i Europa. Noe skyldes også ujevne eller svake prestasjoner hos enkeltforhandlere. Dette gjelder både i Norge og i Sverige. I Baltikum er det fortsatt et svakt marked og begrenset omsetning. Likevel kan vi notere solid fremgang hos flere av våre forhandlere, spesielt blant de virksomhetene vi har kjøpt opp i 2011 og 2012. Eiendom er inne i en sterk vekstfase og har resultater på linje med det vi forventer.

Eiendom

Gjennom 2011 og 2012 har vi påbegynt arbeidet med å bygge en portefølje av næringsseiendom som ikke er relatert til bil. Det har resultert i investeringer på omlag én milliard kroner så langt, hovedsakelig i handels- og kontoreiendommer med lange leiekontrakter og gode leietagere. Tre år med sterke resultater fra bil har også gjort det mulig å posisjonere oss for økt aktivitet



Fremgangen skyldes selvfølgelig ikke symbolpolitikk, det skyldes at vi har klart å sette så sterkt fokus på arbeidet med å gjøre våre kunder fornøyde at vi har gjennomført et stort antall konkrete forbedringstiltak

med utviklingsprosjekter. Som følge av dette har vi kjøpt en stor eiendom i Harbitz alléen på Hoff i Oslo, der reguleringsarbeidet pågår for fullt. Slik det ser ut tidlig i 2013 kan dette bli en kombinasjon av kontor, handel, bolig og kanskje en skole som vi har gitt tilbud til Oslo Kommune om å bygge. Prosjektet ventes å løpe i flere år fremover. I samarbeid med Mustad Eiendom har vi også igangsatt bygging av to bilanlegg på Lilleaker i Oslo på hver sin side av Ring 3. Vi har noen tomter som opprinnelig er anskaffet for bil som vi nå vurderer andre muligheter for å utvikle. Vi har de siste to årene foretatt betydelige investeringer for å redusere vårt energiforbruk. Dette har resultert i store besparelser og kraftig reduksjon av vår miljøbelastning. Organisasjonen innenfor eiendomsområdet er vesentlig styrket i 2012 og vil fortsette å vokse i 2013 som følge av økt aktivitet og kompleksitet.

2013 og fremtid

Usikkerheten som har ligget over den økonomiske utviklingen er på mange måter den samme som for et år siden. Fortsatt synes Norge å bli lite berørt av krisen i Europa. Sverige klarer seg også godt. De Baltiske landene er mer direkte berørt som følge av en liten og sårbar eksportindustri som er eksponert mot Europa.

Bilvirksomheten har vokst kraftig de siste 10 årene og da spesielt i Sverige og Baltikum. Arbeidet med å integrere ny virksomhet er intensivert betydelig. Dette er krevende og lange prosesser dersom vi skal lykkes med å bygge vår kultur og våre verdier inn i alle ledd. Videre vekst vil bli vurdert,

men i det korte perspektivet er det en klar prioritet å konsolidere den veksten vi allerede har skapt.

Vår virksomhet er preget av mange operative enheter som i stor grad må drives som selvstendige resultatenheter. Vi har også bygget ut velfungerende fellesfunksjoner på noen områder. Like fullt er erkjennelsen av behovet for et stort antall meget kompetente ledere sterk. Arbeidet med å utvikle våre ledere og rekruttere nye er derfor er høyt prioritert område.

MøllerGruppen har gjennom 65 år bygd opp en tett og profesjonell relasjon til Volkswagen-konsernet. Vår ambisjon om å være en ledende bilorganisasjon i Nord-Europa er tett knyttet til Volkswagen-konsernets målsetning om å bli verdens største og beste bilprodusent innen 2018. I en generell vanskelig tid for verdens bilprodusenter har Volkswagen vist styrke og fremstår som den mest fremgangsrike bil-produsenten.

Vår ambisjon er realistisk, men avhenger av at vi har de beste medarbeiderne. Dyktige og tilfredse medarbeidere gir fornøyde kunder – og MøllerGruppen skal ha de mest fornøyde kundene.



Pål Syversen
Konsernsjef
MøllerGruppen AS



Vår ambisjon er realistisk, men avhenger av at vi har de beste medarbeiderne. Dyktige og tilfredse medarbeidere gir fornøyde kunder – og MøllerGruppen skal ha de mest fornøyde kundene.

STYRETS BERETNING

KONSERNETS ART, OMFANG og LOKALISERING

MøllerGruppen konsernet er juridisk organisert i to finansielt uavhengige virksomhetsområder, MøllerGruppen Bil og MøllerGruppen Eiendom. Bilvirksomheten driver salg, service og skadereparasjoner på Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi og Skoda i Norge, Sverige og Baltikum. Virksomheten har som strategi å vokse med Volkswagen gruppens merker. Eiendom har vært tuftet på å eie og drifte bilkonsernets bilanlegg. I de siste par årene er det blitt fastlagt en ny strategi, hvor målsettingen er å bygge opp en vesentlig portefølje av næringseiendom også utenom bilrelaterte bygg. Tanken med dette er å skape et stabiliserende bein i tillegg til den mer volatile bilvirksomheten, og som samtidig skal bidra til en langsiktig verdiskapning. For å realisere denne strategien er det satt av betydelig med kapital, og eiendomsorganisasjonen er vesentlig styrket i løpet av 2011 og 2012.

Operasjonelt styres Møller-Gruppen som et konsern med én konsernledelse. Konsernet er organisert i seks forretningsområder, Bilimport, Bilforhandlere Norge, Bilforhandlere Sverige, Bil Baltikum, Bil-finansiering og Eiendom. Bil Baltikum består av forhandlerne i Baltikum og bilimport i Baltikum. Disse to enhetene er samlet i et forretningsområde under felles ledelse. Årsaken til dette er at i den fasen virksomheten er i disse landene, er det stort behov for å koordinere aktiviteter og fokusområder på tvers av importør og forhandler. Bilforhandlerne opererer i Norge og Sverige under kjedenavnet Møller Bil, mens

forhandlerne i Baltikum har kjedenavnet Møller Auto. Forhandlerne i Norge, Sverige og Baltikum drives som egne selvstendige enheter da de er på veldig forskjellig utviklings- og modenhetsnivå som forhandlerkjeder. Det arbeides med samkjøring og erfaringsutveksling der dette er hensiktsmessig. Det er en langsiktig strategi å bygge en felles internasjonal forhandlerkjede. Bilfinansiering har sin virksomhet i Norge og drives gjennom selskapet Volkswagen Møller Bilfinans, som er en felles kontrollert virksomhet med Volkswagen Financial Services AG.

Eiernes tradisjon for aktivt eierskap i et langsiktig perspektiv med sikte på å skape en tilfredsstillende verdiutvikling med akseptabel risiko, forvaltes gjennom morselskapet MøllerGruppen AS. Morselskapet skal være en gjeldfri kapitalbase for virksomhetsområdene og for eierne av MøllerGruppen. Konsernet har en styringsmodell som innebærer at hvert forretningsområde rendyrkes med vekt på selvstendig ansvar og myndighet innenfor vedtatte strategier og mål for langsiktig verdiutvikling. Samtidig søkes det å bruke fellesfunksjoner og utnytte stordriftsfordeler på tvers av forretningsområdene der dette er hensiktsmessig.

MAKROØKONOMI OG RAMMEBETINGELSER

Den globale makroøkonomien har fortsatt med en relativt stabil men svak vekst gjennom 2012, og det er fortsatt stor usikkerhet til den økonomiske utviklingen, særlig i Europa som følge av gjeldskrisen i en rekke land. Generelt er det i de fleste markedene forholdsvis lav økonomisk vekst, lav inflasjon, relativt høy arbeidsløshet og svært lave renter. Norge har på grunn av sine sterke statsfinanser klart seg bedre enn andre deler av Europa.

Lave renter og lav arbeidsledighet har medført et svært godt bilmarked også i 2012. I Sverige har den økonomisk utvikling vært svakere enn de siste par årene som følge av eksportnæringens eksponering mot Europa. Dette har gitt seg utslag i et noe svakere bilmarked, men salget har fortsatt vært i overkant av et historisk snitt. Baltikum har hatt en lav, men stabil vekst i 2012. Økonomien har stabilisert seg i disse landene, men er fortsatt på lave nivåer i forhold til hva vi så før finanskrisen. Estland har hatt den beste økonomiske utviklingen, mens Latvia fortsatt er det landet som henger mest etter i regionen.

Det var ingen vesentlige endringer i avgiftssystemer eller i rammevilkårene forøvrig i våre markeder. I Norge ser vi dog at bilbransjen fortsatt må forholde seg til en relativt uforutsigbar avgiftspolitik. I statsbudsjettet for 2012 ble det innført en NOx-avgift, i kombinasjon med at avgiften knyttet til ytelse ble noe redusert. Det har i tillegg heftet usikkerhet til om det i flere større byer vil bli innført forbud mot diesel biler på spesielt kalde dager. Dette ser nå ikke ut til og bli en realitet. Denne usikkerheten har medført en vridning i salget fra diesel til bensinbiler, dog ikke mer enn at det i 2012 fortsatt ble solgt flere diesel enn bensinbiler. Våre merker er godt posisjonert med produkter både på bensin og diesel-siden, slik at vi ikke forventer at ytterligere endringer vil påvirke vår markedsposisjon i vesentlig grad.

I Norge har vi Europas mest gunstige avgiftssystem for elektriske biler. Det er nå fastlagt at dette skal opprettholdes frem til i hvert fall 2015. Som følge av avgiftssystemet er det solgt relativt mange el-biler i Norge. Dette er en utvikling vi følger tett. Volkswagen-konsernet vil det

nærmeste året komme med flere nye produkter innen dette segmentet, særlig vil det bli satset på ladbare hybridbiler som vil kunne ha et større bruksområde enn rene elektriske biler. Vi er optimistiske for at våre merker fremover vil ta sin forholdsmessige andel av dette markedet.

Uforutsigbarhet i rammebetingelsene for bilbransjen i Norge er en bekymring. Som Norges største bilimportør jobber vi gjennom Bilimportørenes landsforening (BIL) aktivt mot politiske miljøer for å synliggjøre fakta om miljøutslipp fra biler, slik at politiske tiltak kan bli forutsigbare og mest mulig treffsikre i forhold til ønskede miljøeffekter. BIL har i 2012 i denne forbindelse utarbeidet et dokument, "Samfunnsregnskap og bilpolitisk program", som benyttes som basis for debatten med myndighetene om en hensiktsmessig miljøpolitikk for biler.

Bilmarkedet

Det ble i 2012 registrert 137 967 nye personbiler i Norge, en liten reduksjon på 0,3 prosent i forhold til 2011. Totalt antall nyttekjøretøy endte på 31 850 biler, en nedgang på 10,3 prosent. Salget av personbiler i Sverige endte på 279 478 mot 304 801 biler i 2011. Markedet for nyttekjøretøy i Sverige hadde en kraftig nedgang på vel 7 000 biler og endte på 39 279 biler. Bilmarkedet i Baltikum økte i 2012 med 3 prosent og endte på 49 120 biler.

Eiendomsmarkedet

I Norge har det vært en betydelig aktivitet i transaksjonsmarkedet i 2012 med flere store transaksjoner. Med et volum i overkant av 50 milliarder kroner var omsetningen i 2012 på linje med omsetningen i 2007. For kontoreiendom har det fortsatt vært en stigende utvikling av leienivå, særlig i sentrale byområder, men mot slutten av året er det tegn som indikerer en utflating av leieprisene. Finansi-

ering av næringseiendom er fortsatt begrenset, i hovedsak som følge av at de toneangivende bankene søker redusert eksponering i næringseiendom. I 2012 har dette blitt kompensert av finansiering gjennom obligasjonsmarkedet. Til tross for redusert risikovilje blant bankene er det fortsatt god interesse for eiendommer med god beliggenhet og solide leietakere på lange kontrakter. Dette gjelder også for utviklingseiendommer med mulighet for boligutvikling. Disse eiendommene/tomtene har hatt en betydelig verdiutvikling i løpet av 2012. Som en følge av at en rekke nærings og kontoreiendommer konverteres til bolig, sammen med en reduksjon av nye kvadratmeter som tilføres sammenlignet med perioden 2010/2011, holdes presset på leieprisene pr kvm oppe. Det ventes at dette i den nærmeste fremtid vil påvirke leienivået på kontoreiendommer som ligger i nærheten av store byutviklingsprosjekter. For enkelte transaksjoner er det observert en yield ned mot fem prosent, uendret fra 2011.

Årsregnskapet

2012 ble nok et meget godt år for MøllerGruppen med tidenes høyeste omsetning og det nest beste resultatet i historien. Det var først og fremst Bilimport i Norge som bidro til det sterke resultatet som følge av et meget godt nybil marked og svært gode markeds-presentasjoner.

Forhandlervirksomheten i Norge og Sverige viste en resultatmessig tilbakegang på grunn av reduserte marginer på bruktbil og generelt økte kostnader. Eiendom er også resultatmessig lavere enn året før som følge av økte rentekostnader og administrasjons-kostnader. Dette er i tråd med strategien om lengre rentebinding og oppbygging av en større eiendomsorganisasjon for å utvikle og håndtere en større eiendomsportefølje. Bilfinans hadde historiens beste resultat som følge av meget høyt salg, god rentenetto og lave tap.

Regnskapet for MøllerGruppen omfatter resultatet i datterselskapene, samt konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper.

Konsolidert viser MøllerGruppen samlede driftsinntekter på 18 817 millioner kroner mot 18 088 millioner kroner i 2011. Økningen i omsetningen skyldes en sterk utvikling i nybil-salget i Norge, samt oppkjøp av forhandlervirksomhet i Estland i mai 2011 og i Latvia i januar 2012. Resultatet før skatt ble på 828,5 millioner kroner mot 924,6 millioner kroner i 2011. Betalbare skatter beløper seg til 224,3 millioner kroner. Utsatt skatt viser en netto kostnadsføring på 6,4 millioner kroner, som gir en samlet skattekostnad på 230,7 millioner kroner. Årets resultat etter skatt blir således 597,9 millioner kroner. Samlet kontantstrøm målt ved EBITDA beløp seg til 1 093 millioner kroner, mot 1 075 millioner kroner i 2011. Netto kontantstrøm fra driften ble 379,7 millioner kroner i forhold til 265,8 millioner kroner i 2011. Kontantstrømmen fra driften er betydelig lavere enn EBITDA fordi denne inneholder betalbare skatter, finanskostnader og endringer i arbeidskapital.

Styret er tilfreds med det gode resultatet og de sterke markedsprestasjonene som konsernet har levert i 2012.

Anleggsinvesteringer, likviditet og finansiering

Konsernets investeringer beløp seg til 1 060,0 millioner kroner i 2012, en økning på 345,1 millioner kroner fra året før. Investeringer i eiendom utgjorde 895,5 millioner kroner. Det er i perioden solgt driftsmidler for 44,6 millioner kroner. Lagerbeholdningen av nye og brukte biler ved utgangen av 2012 var på 2 453,2 millioner kroner. Dette er en økning på 9,8 prosent fra 2011. Øvrige beholdninger var 233,6 millioner kroner, som er uendret fra foregående år.



Styret i Møllergruppen AS

Fra venstre: Eier Øyvind Schage Førde, Styreleder og eier Harald Møller, siviløkonom/rådgiver Tine Wollebakk, konsernsjef Møllergruppen Pål Syversen, eier Jan Møller, eier og direktør Møller Baltikum Jon Morten Møller, administrerende direktør Statoil Fuel & Retail Jacob Schram, eier, lege og barne- og ungdomspsykiater Anne Catrine Møller, partner og styreleder DLA Piper Henning Øglænd.

Konsernets finansiering er delt i to, henholdsvis i driftskapital for bilvirksomheten og langsiktige pantelån for eiendomsvirksomheten. Bilvirksomheten er finansiert gjennom kortsiktig kassekreditter og en flervaluta låneavtale med en ramme på 1 000 millioner kroner, som løper til juli 2016. Pr 31. desember 2012 er det ikke trukket på fasiliteten. Bilvirksomheten var netto kontantpositiv med 60 millioner kroner pr 31.12.2012.

Eiendomsvirksomheten er finansiert med langsiktige pantelån på totalt 1 507,9 millioner kroner. I tillegg er det inngått en avtale om en treårig trekkfasilitet på 200 millioner kroner, som utløper juli 2014. Trekk-fasiliteten skal benyttes til løpende drift og utvikling av nye eiendommer. Pr 31.12.2012 er det trukket 35 millioner kroner på fasiliteten. For kortsiktig likviditetsstyring er det etablert kortsiktige kassekreditter i de respektive land. Total netto rentebærende gjeld for eiendoms-

virksomheten er på 1 530,8 millioner kroner pr 31.12.2012.

Pr 31. desember 2012 utgjør egenkapitalen for konsernet 5 528,4 millioner kroner tilsvarende 56,1 prosent av totalkapitalen. Likviditetssituasjonen er meget god og konsernets kontantbeholdning balanserer omtrent konsernets brutto gjeld slik at netto rentebærende gjeld er på kun 81,4 millioner kroner. Dette gir Møllergruppen en meget solid finansiell stilling.

Konsernets forhandlere har forpliktelser på totalt 3 534 millioner kroner knyttet til gjenkjøp av biler fra finansieringsselskaper. Dette er en økning på 12,1 prosent fra 2011. Det er en markedsmessig risiko for at markedsprisen på bilene blir lavere enn garantert gjenkjøpsverdi. Det er avsatt for antatte tap på porteføljen. Styret er av den oppfatningen at risikoen er under betryggende kontroll basert på dagens finansielle stilling og markedsforhold.

Ved import av biler og deler er transaksjonsvalutaen Euro, med unntak for import av Škoda, hvor betaling skjer i norske kroner. Priser i Euro reguleres i henhold til valutaavtaler med de enkelte leverandører, hvilket innebærer at det meste av risikoen tas av leverandøren. Møllergruppen bærer transaksjonsrisikoen innenfor én måned, samt den langsiktige strategiske risikoen knyttet til Euro-området konkurranseevne. For å redusere den kortsiktige risikoen, benyttes det terminkontrakter og opsjoner. I tillegg er konsernets investeringer i Sverige og Baltikum utsatt for valutasvingninger. Ved utgangen av 2012 er disse investeringene ikke valutasikret utover at gjeldsfinansieringen av virksomhetene er tatt opp i lokal valuta.

Eiendomsfinansieringen er basert på flytende rente, som gjør at konsernets finansieringskostnader er utsatt for risiko knyttet til endringer i rentenivået i Norge, Sverige og Baltikum. Denne risikoen sikres ved at det inngås langsiktige

renteswap-avtaler for minst 50 prosent av gjelden. For ytterligere informasjon om finansielle covenants og risiko, se note 22.

Juridisk struktur og transaksjoner i regnskapsåret

21. desember 2011 ble det inngått en aksjekjøpsavtale med Kittnergruppen om overtakelse av deres Volkswagen-virksomhet med tilhørende eiendommer i Latvia. Kjøpet inkluderer også to tomter i Tallinn. Transaksjonen er endelig gjennomført 26. januar 2012, slik at denne ble regnskapsført i 2012.

I mars 2012 kjøpte MøllerGruppen Eiendom 21 prosent av A.L. Industrier for å komme i posisjon til å overta datterselskapet A.L. Eiendomsutvikling AS hvor hovedeiendelen er en utviklingstomt i Harbitz alléen i Oslo. Dette selskapet ble kjøpt i mai 2012. I tillegg er det i løpet av 2012 blitt kjøpt 4 rene eiendomsselskap i Norge og ett i Sverige.

Det er dermed investert 529,6 millioner kroner i kjøp av selskaper i 2012 fordelt på 527,8 millioner kroner i MøllerGruppen Eiendom og 1,8 millioner kroner i MøllerGruppen Bil.

FORRETNINGSOMRÅDENE

Bilimport Norge:

Harald A. Møller AS, importøren av Volkswagen, Audi, og Škoda, hadde samlede driftsinntekter på 9 813,5 millioner kroner, en oppgang på 4,8 prosent fra 2011. Resultat før skatt i 2012 ble på 587,7 millioner kroner mot 518,7 millioner kroner i 2011. Resultatet er selskapets beste noensinne og skyldes både økningen i nybilsalget og gode marginer i alle deler av driften. Samtidig er kostnadene blitt holdt på et relativt lavt nivå i forhold til volumveksten. Harald A. Møller AS beholdt posisjonen som største bilimportør og våre bilmerker fikk en samlet markedsandel på 27,6 prosent av det norske person- og varebilmarkedet. Volkswagen ble det mest solgte personbilmerket

for syvende år på rad, og Volkswagen Golf var den mest populære bilmodellen for femte år på rad i 2012. Škoda hadde i et historisk perspektiv et godt år med en markedsandel på 4,9 prosent. Dette er dog noe ned fra rekordåret 2011 hvor markedsandelen var 5,5 prosent. Audi hadde et meget bra år med en markedsandel på 6,0 prosent, opp fra 5,3 prosent i 2011. Volkswagen Nyttekjøretøy hadde et fantastisk år med en rekordhøy markedsandel på 35,1 prosent, opp fra 30,4 prosent fra året før. I 2012 økte salget av deler og tilbehør med 2,0 prosent. Driftskostnadene utgjorde 10,0 prosent av driftsinntektene, noe som er 1,2 prosent lavere enn i 2011. Netto finanskostnader er lave, som følge av sterk kontantstrøm og lave renter på driftskreditter.

Bilforhandlere Norge:

MøllerGruppen eier en betydelig del av forhandlernettene gjennom Møller Bil AS. For Volkswagen og Audi dekker kjeden Møller Bil omlag 60 prosent av det norske markedet, med hovedvekt på de største byene. For Škoda er andelen ca. 45 prosent. Bilforhandlerne hadde en samlet økning i driftsinntektene på 4,5 prosent i 2012 til 10 748,3 millioner kroner, hvilket ga et overskudd før skatt på 100,6 millioner kroner – mot fjorårets 282,6 millioner kroner. I forbindelse med merke-separeringen mellom Volkswagen og Audi på Skøyen, har en måtte finne en ny struktur for bilanlegg i Oslo Vest. Dette er et arbeid som har pågått over lang tid og som har vært heftet med mye usikkerhet knyttet til de forskjellige alternative løsningene. Det har derfor vært behov for å holde forskjellige alternative løsninger åpne, samtidig som det er klart at dette vil bli dyre prestisje anlegg for både Audi og Volkswagen. Planene for anleggsstrukturen er nå klarlagt, og regnskapet er derfor i denne forbindelse belastet med en kostnadsavsetning på kr 41,5 millioner kroner.

Reduksjonen i resultatet fra forrige år skyldes i tillegg reduserte marginer og økte tapsavsetninger på brukte biler. Som følge av høy

bruktimport og stort tilbud av brukte biler har det gjennom hele 2012 vært et betydelig press på prisene på brukte biler. Marginene for nye biler og servicemarkedet har vært relativt stabile gjennom 2012. Kostnadene har generelt økt etter flere år med høy aktivitet, særlig har det vært økning knyttet til demonstrasjonsbiler.

Møller Bil har gjennom 2012 hatt en meget positiv utvikling på kundetilfredshet, både på salg og servicemarked. Styret er tilfreds med den positive utviklingen som er et resultat av flere års hardt arbeid og fokus på dette området. Kundetilfredshet er avgjørende for kjedens suksess og det er fortsatt forbedringsmuligheter. Dette arbeidet vil fortsette for fullt i 2013. I tillegg vil det være et hovedfokus å redusere kostnadene fra et for høyt nivå i 2012.

Bilforhandlere Sverige:

MøllerGruppen eier ca. 9 prosent av forhandlernettene som selger Volkswagens merker i Sverige. Virksomheten er fordelt på 10 forhandlere i Mälardalen. Forhandlervirksomheten i Sverige hadde driftsinntekter på totalt 2 233 millioner kroner i 2012, en liten nedgang på 0,6 prosent i forhold til 2011. Omsetningen på nye biler har falt noe som følge av et svakere totalmarked. Omsetningen på brukte biler var imidlertid høyere enn 2011. En stor del av dette skyldes rydding av et for høyt og gammelt lager ved inngangen til året. Omsetningen på servicemarked har vist en gledelig fremgang på 5,0 prosent. Resultat før skatt ble meget svakt med et underskudd på 20,6 millioner kroner mot et overskudd på 31,4 millioner kroner i 2011. Resultatet er belastet med en engangsnedskrivning på 13,5 millioner kroner i forbindelse med rivning og ombygging av bilanlegget i Västerås. I tillegg har det som i Norge vært et betydelig press på marginene for brukte biler, noe som har medført over 20 millioner kroner redusert bruttofortjeneste i 2012 i forhold til 2011. Også i Sverige har kostnadene

økt for mye, noe som er med på å forklare tilbakegangen i resultatet. Marginene på servicemarked har derimot vært noe bedre i 2012 enn i 2011.

Enkelte av forhandlerne i Sverige har utfordringer i forhold til våre måltall innen kundetilfredshet, særlig på servicemarkedet. Det jobbes nå aktivt for å forbedre dette, blant annet ved å sammenlikne og samkjøre tiltak med Møller Bil Norge. Det har vært en gledelig positiv utvikling både på salg og servicemarked i siste halvår av 2012.

Bil Baltikum IMPORT:

MøllerGruppen er importør for Volkswagen i samtlige baltiske land og for Audi i Latvia og Litauen. De baltiske stater har vært preget av en svak men stabil økonomisk utvikling i 2012. Bilmarkedet ser ut til å ha stabilisert seg på samme nivå som i 2005, som synes å være et mer bærekraftig nivå enn i årene før finanskrisen i 2008. Samlede driftsinntekter fra importvirksomheten, inklusiv salg til egne forhandlere, ble 1 157,0 millioner kroner, en tilbakegang på 17,4 prosent fra 2011. Hovedårsaken til dette er at enkelte forhandlere har drevet med re-eksport til uautoriserte forhandlere, noe som er i strid med forhandlerkontrakten. I denne forbindelse er to forhandlere sagt opp, og dette har derfor også medført et bortfall av salgsvolum for importøren. Resultatet ble et overskudd før skatt på 25,6 millioner kroner mot et overskudd på 42,7 millioner kroner i 2011. Reduksjonen skyldes redusert volum.

Volkswagen personbil har en markedsandel på 13,2 prosent, mens Audi har en markedsandel på 2,5 prosent. Volkswagen Nyttekjøretøy har en markedsandel på 12,9 prosent. Markedsandelene er noe bedre eller på samme nivå som i 2011, og særlig Volkswagen Nyttekjøretøy har et stort potensial for forbedring.

Bil Baltikum FORHANDLERE:

MøllerGruppen har etter oppkjøpet av Saksa Auto i 2011 vært representert med forhandlere for Volkswagen i alle de tre baltiske landene, og med Audi i Litauen og Latvia. Oppkjøpet av Saksa Auto medførte også at vi fikk tre mindre anlegg med Škoda i Estland. I januar 2012 ble det inngått avtale om kjøp av Volkswagen forhandlere i Riga og Ventspils i Latvia. Finanskrisen rammet vår forhandlerkjede i Baltikum særlig sterkt. I løpet av 2011 og 2012 har situasjonen stabilisert seg, men på et relativt lavt aktivitetsnivå sammenlignet med årene før finanskrisen. Totalt steg driftsinntektene for kjeden fra 813,4 millioner kroner til 1 165,4 millioner kroner. Dette skyldes både oppkjøpet av Volkswagen forhandlerne i Latvia, samt at det ble nyåpnet en Volkswagen forhandler i Riga høsten 2011. Det ble et underskudd før skatt på 7,7 millioner kroner, mot et overskudd på 1,1 millioner kroner i 2011. Tilbakegangen skyldes noe økte kostnader, særlig knyttet til restrukturering av kjøpte virksomheter. Med de to siste oppkjøpene har MøllerGruppen fått en meget sterk strategisk stilling i de baltiske landene, men det gjenstår fortsatt et betydelig arbeid i forhold til integrering av nye enheter og utvikling av kjeden i tråd med hva som er gjort i Norge og Sverige.

Eiendom:

MøllerGruppen Eiendom eier de fleste anlegg knyttet til konsernets bilvirksomhet. Totalt utleieareal knyttet til bilvirksomheten er på 259 000 kvm, fordelt på hhv 158 000 i Norge, 71 000 i Sverige og 30 000 i Baltikum. I tillegg har konsernet 53 000 kvm med næringseiendom, hovedsakelig i Norge og Sverige. Driftsinntektene for MøllerGruppen Eiendom var på 247,7 millioner kroner i 2012, mot 183,1 i 2011. Økningen skyldes nye investeringer samt årlig husleieregulering. Resultatet før skatt ble 37,4 millioner kroner mot 67,8 millioner kroner i 2011. Hovedårsaken til nedgangen i resultatet skyldes økte rentekostnader som følge av refinansieringen av eiendoms-konsernet i juli 2011, hvor konsernet

gikk fra å være finansiert med kortsiktig flytende rente til langsiktige pantelån med lengre rentesikringer. I tillegg er det økte kostnader til administrasjon, for å kunne realisere strategien om å øke eiendomsporteføljen utenfor bilanlegg betydelig.

Kjøp, utvikling og salg av eiendommer er en integrert del av virksomheten. En forutsetning for forhandleravtalene, er at salg og service av nye biler finner sted i lokaler som tilfredsstiller Volkswagenkonsernets standarder. Arbeidet med å oppgradere bileiendommene har pågått siden 1995, og betydelige investeringer er gjennomført. I Norge og Baltikum er bilanleggene nå relativt oppdatert, slik at investeringene de neste årene i hovedsak vil være knyttet til nyetableringer. I Sverige står derimot konsernet ovenfor relativt omfattende ombyggingsprosjekter for å tilpasse anleggene til dagens krav. I 2012 er det investert 232,4 millioner kroner tilknyttet bilvirksomheten. Investeringer i forbindelse med satsningen på næringseiendom utenom bilbransjen har i 2012 blitt på 663,1 millioner kroner. Konsernets største investering var en 25.000 kvm stor tomt på Skøyen i Oslo. Tomteinvesteringen var på 400 millioner kroner, og vil danne grunnlaget for et stort utviklingsprosjekt med et spennende potensiale.

Bilfinansiering:

Virksomheten har siden 2009 blitt drevet gjennom Volkswagen Møller Bilfinans AS, et Joint Venture mellom Volkswagen Financial Services og MøllerGruppen. Selskapet selger bilfinansierings- og forsikringsprodukter i Norge. MøllerGruppens eierandel utgjør 49 prosent. I tillegg eier MøllerGruppen 49 prosent av Møller Bilfinans AS som er et Joint Venture med SEB. Dette selskapet har ingen egen drift utover å avvikle eksisterende finansieringsportefølje. I løpet av 2013 forventes denne porteføljen å være så liten, at restporteføljen vil bli overført til Volkswagen Møller Bilfinans. I 2012 kommer derfor resultatene innen bilfinans fra disse to selskapene, og

konsernets andel av resultatet etter skatt utgjorde samlet 56,4 millioner kroner i 2012 mot 42,0 millioner kroner året før. Resultatet er historisk godt og skyldes en svært høy volumvekst, fortsatt relative gode rentemarginer og lave tap. I tillegg drives selskapet meget kostnadseffektivt. Konstaterte tap og tapsnedskrivninger tilsvarte 0,31 prosent av årets gjennomsnittlige forvaltningskapital. Dette er en liten nedgang fra 2011, hvor dette tilsvarende var på 0,34 prosent.

Det høye salget av nye biler har medført en betydelig økt etterspørsel etter finansieringstjenester. Sammenlignet med 2011 er den samlede forvaltningskapitalen økt med 21,3 prosent til 8 560 millioner kroner pr 31. desember 2012.

PERSONAL OG ARBEIDSMILJØ

MøllerGruppen arbeider kontinuerlig og systematisk med arbeidsmiljøet og med å følge opp hvordan medarbeidere trives, hvordan de får utnyttet sin kompetanse og blir fulgt opp. Den nye medarbeiderundersøkelsen som måler både medarbeiderengasjement og etterlevelse av grunnverdier ble gjennomført i alle 5 land på 5 språk høsten 2012. Svarprosenten endte på 84 prosent, noe som er bra med utgangspunkt i at mange medarbeidere ikke har tilgang til egen pc.

Ved utgangen av 2012 var det samlede antallet medarbeidere i konsernet på 3 677, en økning på 223 i løpet av året. Sverige hadde 502, de 3 landene i Baltikum til sammen 542 og i Norge var vi 2 633.

Kvinneandelen i konsernet holder seg relativt konstant. Kvinneandelen i Norge var ved utgangen av 2012 på ca. 15 prosent og vi har stadig et ønske om å øke denne. Vi har fem kvinnelige daglige ledere i Norge, to i Sverige, to i Latvia og en i Litauen. I Baltikum har vi ansatt flere flinke, velutdannede unge kvinner de siste årene, og for første gang har

vi hatt flertall av kvinnelige deltakere på ett av lederprogrammene våre. Dette er et program for ledere og nøkkelmedarbeidere fra Estland og Latvia. Forøvrig gjennomføres det regelmessig lederprogram for både lederkandidater og mellomledere i Norge, og et nytt talentprogram for unge mekanikere ble startet opp høsten 2012.

Det kulturelle mangfoldet eksisterer for øvrig fortsatt, dels gjennom eierskap i Estland, Latvia, Litauen og Sverige, men ikke minst ved at mange europeiske nasjonaliteter er representert innen servicemarkedet i Norge. Her finner vi medarbeidere fra mange ulike nasjoner. Det har ikke vært nødvendig å iverksette noen spesielle tiltak for å hindre diskriminering og forskjellsbehandling i vårt selskap.

Friskvern:

Bedriftshelsetjenesten (BHT) i Oslo området har bistått lederne i samtlige selskaper i regionen, og deltatt på AMU møter. Attføringsutvalget for Oslo har hatt tre møter hvor til sammen 84 case er blitt behandlet og fulgt opp. Samarbeidet med NAV og fastlege har vært tett når det gjelder oppfølging av sykmeldte. BHT har holdt kurs i grunnleggende førstehjelp, for i alt 140 medarbeidere og HMS kurs for Verneombud, ett i Oslo og ett i Trondheim. BHT benyttes også til opplæring innen HMS for lærlinger på Møllerbil skolen. Kurs er gjennomført i Oslo, Hamar og Bergen. Som ledd i forebyggende arbeid har det vært fokus på støy, støymålinger og testing av hørsel for støyeksponeerte ansatte. Dette arbeidet videreføres. 161 ansatte i Osloregionen har vært til målrettet helseundersøkelse hos bedriftslegen.

Det har vært jobbet for å redusere bruken av helseskadelige kjemikaler på verkstedene, det har blitt gjennomført måling av luften på skadeverkstedet i Trondheim og det er gjennomført en svært grundig analyse av isocyanat eksponering knyttet til ruteskift i anledning at Møller Bil tar vesentlig flere ruteskift i egen virksomhet.

Det er registrert 12 skader som har resultert i legebehandling og fravær. Dette er vesentlig lavere enn i 2011.

Samarbeid med tillitsvalgte:

Samarbeidsutvalget (SU) i Møller Bil har hatt 3 møter i løpet av året og 1 møte i Konsernutvalget er gjennomført. Samarbeidet mellom de tillitsvalgte fra Fellesforbundet og ledelsen er preget av åpenhet og et felles syn på de aller fleste områder, og er derfor ansett som både fruktbart og nyttig av begge parter. Eierne representert ved Harald Møller og Morten Møller deltok på et møte i SU vinteren 2012.

BEDRIFTSKULTUR

Grunnverdier:

MøllerGruppens grunnverdier; Åpen og ærlig, Initiativrik, Omtenksum og Tydelig, er sentrale i konsernets bedriftskultur og er viktige veiledere for både ledere og medarbeidere i hvordan man skal behandle hverandre og kundene. En ny grunnverdifilm med presentasjon av medarbeidere fra alle fem land ble produsert og første gang vist på ledersamlingen i Vilnius våren 2012. Filmen er senere distribuert til alle sentrale ledere for fremvisning i egen organisasjon og en kortversjon er laget for bruk i Norge i forbindelse med ansettelser av nye, eksterne medarbeidere. Det har vært holdt "grunnverdi kick off" i Estland i forbindelse med overtagelse av ny virksomhet i dette landet. At den nye medarbeidermålingen også måler på etterlevelse av grunnverdiene er ment som ytterligere en bekreftelse på at vi anser verdiene som svært viktige.

MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

MøllerGruppen har en egen avdeling for Informasjon og Samfunnsansvar. Avdelingen har ansvar for konsernets interne og eksterne informasjon, samt satsningen innenfor områdene miljø og samfunnsansvar. Samfunnsansvar er en integrert del av MøllerGruppens virksomhet. Tuftet på våre grunnverdier åpen og ærlig, initiativrik, omtenksum og tydelig. Konsernet har i flere år rapportert om miljø og samfunnsansvar som en del av årsrapporten. I 2011 benyttet

MøllerGruppen for første Global Reporting Initiative (GRI) sitt format for rapportering av konsernets samfunnsansvarsengasjement, og dette videreføres i 2012.

Miljø:

Vår klare ambisjon er å bli oppfattet som ledende på miljø i bilbransjen. Vi ønsker å være en ressurs på bil- og miljøspørsmål, og legge til rette for at kundene kan foreta gode miljøvalg. Slik kan vi bidra til å inspirere og motivere miljøer utenfor MøllerGruppen til å tilegne seg ny kunnskap og utvikle gode løsninger.

Både internt i organisasjonen og eksternt har MøllerGruppen gjennom to tiår hatt fokus på miljø, gjennom våre produktstrategier, opplæring, og i samtaler med samfunnsaktører, kunder, samarbeidspartnere og bilfabrikkene.

Møller Bil er Norges største og første bilforhandlerkjede som har startet arbeidet med å sertifisere alle sine 41 forhandlere og 9 skadeverksteder i henhold til Miljøfyrtårn-standarden. Dette arbeidet forventes ferdig våren 2013. Tilsvarende sertifisering av Møller Bils hovedkontor i Oslo vil bli fullført i løpet av 1. kvartal 2013. Møller Bil Asker og Bærum åpnet i juni Norges første tankanlegg for biogass til person- og varebiler. Prosessen med å få på plass anlegget startet helt tilbake i 2007. Flere års løsningsorientert jobbing ligger bak nyvinningen. Samarbeidet har ikke minst vært tett med ledelsen i både Asker og Bærum kommune.

Møller Bil Sverige var tidlig ut med å miljøsertifisere alle sine 10 forhandlere i Sverige etter ISO 14001 standarden. Arbeidet med å miljøsertifisere konsernet forhandlere i Baltikum er ikke igangsatt.

Miljøarbeidet hos importøren Harald A. Møller ble formalisert med et godkjent ISO 14001 sertifikat i desember 2011. Dette omfatter kontorvirksomheten på Frysja, sentrallageret for deler og

tilbehør på Skedsmo og importanlegg for nye biler på Bekkelaget i Oslo.

Miljøhensyn er også godt forankret i MøllerGruppen Eiendom gjennom mangeårig satsing på Enøk-tiltak. Det er i 2012 foretatt betydelige investeringer for å redusere energiforbruk. Siden oppstart av prosjektet er det beregnet at konsernet har redusert energibruket med 7,0 GWh.

Samfunnsansvar:

MøllerGruppens virksomheter bidrar til satsing på framtidens talenter. Møller Bil Skolen er godkjent som opplæringskontor med yrkesskolestatus og har i dag 71 elever. De får målrettet utdanningen i læretiden spesielt i tråd med våre prosedyrer og grunnverdier. Elevene får trene med det nyeste innen teknikk og utstyr. MøllerGruppen er også en av Norges største lærling bedrifter med nær 200 lærlinger i våre Møller Bil-verksteder. Vårt mål er å overføre vår kompetanse og vår tilnærming til prosjekter og gjennom dette inspirere og motivere de unge til å bygge et godt fundament for sin egen framtid.

Som en del av vårt samfunnsansvar har vi også valgt å støtte organisasjoner og initiativ som bidrar til et rausere og bedre samfunn. Kirkens Bymisjons prosjekt Lønn som fortjent, Røde Kors sitt initiativ Ferie for alle og Christian Radich er samarbeidspartnere vi er stolte av.

"Lønn som fortjent" i regi av Kirkens Bymisjon gir rusavhengige en jobb å gå til og lønnen utbetales kontant samme dag. Noen av dem lager glassengler. MøllerGruppen har støttet dette prosjektet siden 2007 gjennom kjøp av 5 000 glassengler

"Ferie For Alle" gir barn og foreldre fra familier med svak økonomi muligheten til én ukes ferie i skolens ferier på et av Røde Kors' opplevelsessentre. Konsernet har støttet dette prosjektet økonomisk i siden 2007 og 38 medarbeidere har deltatt som frivillige på mer enn 50 ferieopphold. Dette har bidratt til at mer enn 8 000 barn og foreldre har fått en ukes ferie.

Helt siden 2000 har MøllerGruppen bidratt til å bevare norsk maritim kulturarv gjennom bruk og økonomisk støtte til fullriggeren Christian Radich. Seilskuten stod sentralt i feiringen av MøllerGruppens 75-årsjubileum i 2011 i Norge Sverige, Estland, Litauen og Latvia.

Vårt samfunnsansvarsengasjement bidrar til verdiutvikling, stolte medarbeidere og styrker vårt omdømme.

MØLLERGRUPPEN AS

Holdingselskapet, MøllerGruppen AS, har en solid økonomisk stilling. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for avleggelsen av regnskapet for 2012, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og finansielle stilling pr 31. desember 2012. Det har ikke inntruffet forhold etter årets slutt som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet. MøllerGruppen AS hadde i 2012 et overskudd etter skatter på 407,6 millioner kroner, som styret foreslår disponert som følger:

Utbytte	175,0 mill kr
Overført til annen egenkapital	232,6 mill kr
Sum disponert	407,6 mill kr

Selskapet har 4 297,4 millioner kroner i fri egenkapital pr 31. desember 2012. Total bokført egenkapital utgjør 4 796,8 millioner kroner. Selskapet hadde 19 medarbeidere pr. 31. desember 2012, hvorav 8 er kvinner. Arbeidsmiljøet er godt og selskapet forurenser ikke det ytre miljø. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

UTSIKTER FOR 2013 OG FREMMOVER

I 2012 holdt salget av nye biler seg meget bra i Norge, mens det falt noe i Sverige og Baltikum. Salget av brukte biler har vært bra i alle markeder, men marginene har vært gjennomgående svake som følge av for stort tilbud av brukte biler. I Norge ser det gode markedet for nye biler ut til å fortsette inn i 2013, selv om en forventer en liten tilbakegang fra foregående år. I Sverige forventes markedet å falle tilbake til normale nivåer i 2013, mens det i Baltikum forventes en svak vekst basert på at makroøkonomien ser ut til å ha stabilisert seg etter finanskrisen. Som følge av den fortsatt svake situasjonen i Europa forventes fortsatt press på marginene på brukte biler på grunn av relativt stor import av brukte biler. Internasjonalt er det fortsatt Kina og USA som har en positiv utvikling på bilmarkedet, mens store deler av Europa fortsatt har utfordringer med fallende bilsalg, nå særlig som følge av gjeldskrisen i flere av de store landene i sør.

I eiendomsmarkedet forventes det en stabil utvikling i våre markeder. Lave renter og en fortsatt svak

bedring i arbeidsløsheten vil bidra til dette. Usikkerheten knyttet til gjeldskrisen og hvordan dette vil påvirke bankene, medfører likevel at risikoen er størst på nedsiden i forhold til dagens marked.

Det er stor usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av verdensøkonomien. Det synes å være bred enighet om at gjeldskrisen i en rekke store land sannsynligvis vil legge en demper på den globale veksten, men gjeldssituasjonen kan også medføre et nytt stort økonomisk tilbakeslag. Politisk uro knyttet til oljemarkedet er også en viktig faktor som kan påvirke verdensøkonomien negativt de neste årene. Samtidig er det stadig positive tegn til at arbeidsmarkedene i store land, blant annet i USA, er i bedring. Det er også usikkerhet knyttet til den økonomiske utviklingen i USA i forbindelse med de store budsjettkuttene som iverksettes som følge av mangel på politisk enighet om den økonomiske politikken i landet. Eventuelle store negative konsekvenser av dette vil påvirke verdens økonomien og dermed også våre markeder.

Styret er moderat optimistiske med tanke på bil- og eiendoms-markedene i våre geografiske

områder. Utsiktene om fortsatt lave renter og bedring i arbeidsløsheten vil bidra til en fortsatt positiv utvikling av den økonomiske situasjonen i disse landene, kanskje med unntak av Sverige som kan se ut til å få liten nedgang i 2013.

Etter et år med relativt høyt nivå på investeringer, forventes et mer moderat investeringsnivå i 2013. Dette gjelder særlig innen eiendomsvirksomheten hvor det blir mer fokus på å utvikle egne prosjekter i balansen fremfor investeringer i ferdigutviklet eiendom.

Samlet sett forventes resultatet å falle noe fra 2012 som følge av noe redusert volum i Norge og Sverige, samtidig som det fortsatt må påregnes press på både marginer og kostnader i 2013. Generelt sett er det styrets vurdering at det fortsatt råder usikkerhet rundt viktige rammebetingelser som ligger utenfor virksomhetens påvirkning. Dette gjelder det økonomiske bildet, men også i noen grad bilfabrikkenes disposisjoner, samt myndighetenes påvirkning gjennom lover, skatter og avgifter.


Styret i Møllergruppen AS
Oslo, 21. mars 2013



Harald Møller
Styreleder



Anne Catrine Møller
Styremedlem



Jan H. Møller
Styremedlem




Henning Øglænd
Styremedlem




Øyvind Schage Førde
Styremedlem



Morten Møller
Styremedlem



Tine Wollebakk
Styremedlem



Jacob Schram
Styremedlem



Pål Gyversen
Konsernsjef

RESULTATREGNSKAP

Beløp i 1 000 kroner

MøllerGruppen AS

Konsernet

2012	2011	Note		2012	2011
			DRIFTSINNETEKTER		
76 062	4 759		Salgsinntekter	18 320 662	17 615 187
76 062	4 759	1	Andre driftsinntekter	496 646	472 700
			Sum driftsinntekter	18 817 308	18 087 887
			DRIFTSKOSTNADER		
42 078	59 055	2	Varekostnader	14 463 692	13 814 967
2 019	1 911	7	Lønns- og andre personalkostnader	1 969 755	1 849 379
20 863	11 960	3	Av- og nedskrivninger	191 575	157 597
64 960	72 926		Andre driftskostnader	1 390 052	1 397 118
			Sum driftskostnader	18 015 074	17 219 061
11 102	(68 167)		DRIFTSRESULTAT	802 234	868 826
			FINANSPOSTER		
348 500	63 500	4	Inntekter på investering i datterselskaper		
		6	Inntekter på investering i tilknyttede selskaper	57 671	48 452
4 692	14 885		Renteinntekter fra foretak i samme konsern		
44 657	37 257	17	Andre finansinntekter	86 902	117 584
(182)	(5 212)	17	Andre finanskostnader	(118 276)	(110 287)
397 667	110 430		Sum finansposter	26 297	55 749
408 769	42 263		RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	828 531	924 575
(1 127)	1 092	23	Skatter	(230 680)	(227 582)
407 642	43 355		ÅRSRESULTAT	597 851	696 993
			Herav:		
			Majoritet	552 681	631 677
			Minoritet	45 170	65 316
			Forslag til disponeringer i MøllerGruppen AS:		
175 000	200 000		Utbytte		
232 642	(156 645)		Overført til /(fra) annen egenkapital		
407 642	43 355		Disponert		


BALANSE pr 31.12

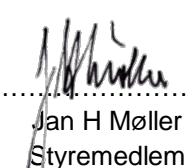
Beløp i 1 000 kroner


MøllerGruppen AS

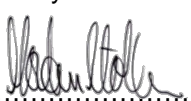
Konsernet


2012	2011	Note		2012	2011
			EIENDELER		
		7	Immaterielle eiendeler	62 092	48 729
	1 062	23	Utsatt skattefordel	170 382	189 151
		7	Goodwill	106 479	121 271
0	1 062		Sum immaterielle eiendeler	338 953	359 151
17 967	15 649	7	Varige driftsmidler	3 662 930	2 853 518
3 249 494	2 841 858	5	Investeringer i datterselskap		
		6	Investeringer i tilknyttede selskap	433 615	483 114
511		8	Investeringer i aksjer og andeler	2 721	2 928
		9	Pensjonsmidler	24 610	13 120
6	11	13	Andre fordringer	39 575	26 569
3 250 011	2 841 869		Sum finansielle anleggsmidler	500 521	525 731
3 267 978	2 858 580		SUM ANLEGGSMIDLER	4 502 404	3 738 400
		11	Varer	2 686 765	2 467 155
13		12	Kundefordringer	825 425	935 340
2 583	3 772	13	Andre fordringer	297 165	249 490
349 295	63 759	10	Fordringer på konsernselskap		
351 891	67 531		Sum fordringer	1 122 590	1 184 830
736 289	709 404	14	Andre finansinvesteringer	736 289	709 404
638 009	1 154 345	15	Bankinnskudd og kontanter	792 824	1 449 939
1 726 189	1 931 280		SUM OMLØPSMIDLER	5 338 468	5 811 328
4 994 167	4 789 860		SUM EIENDELER	9 840 872	9 549 728
			EGENKAPITAL		
100 000	100 000	16	Aksjekapital	100 000	100 000
4 278 008	4 278 008		Annen innskutt egenkapital		
418 797	186 155		Annen egenkapital	5 276 424	4 919 269
			Minoritetens egenkapital	151 969	179 719
4 796 805	4 564 163	20	SUM EGENKAPITAL	5 528 393	5 198 988
			GJELD		
65		23	Utsatt skatt	24 562	34 913
2 982	6 701	9	Pensjonsforpliktelser	15 093	24 903
		24	Andre avsetninger og betingede forpliktelser	76 500	35 000
3 047	6 701		Sum avsetninger for forpliktelser	116 155	94 816
			Gjeld til kredittinstitusjoner	1 542 924	1 315 421
			Annen langsiktig gjeld	23 589	25 353
		21,22	Sum langsiktig gjeld	1 566 513	1 340 774
			Gjeld til kredittinstitusjoner	50 188	45 829
2 097	1 615		Leverandørgjeld	425 564	490 906
		23	Betalbar skatt	209 449	313 375
3 807	3 005		Skyldige offentlige avgifter	504 719	599 122
175 000	200 000		Utbytte	202 666	238 441
12 390	13 007	18	Annen kortsiktig gjeld	1 237 225	1 227 477
1 021	1 369		Gjeld til konsernselskaper		
194 315	218 996		Sum kortsiktig gjeld	2 629 811	2 915 150
197 362	225 697		SUM GJELD	4 312 479	4 350 740
4 994 167	4 789 860		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	9 840 872	9 549 728

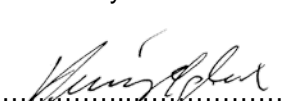
Oslo, 21. mars 2013
I styret for MøllerGruppen AS

 Harald Møller
Styreleder



 Jan H Møller
Styremedlem

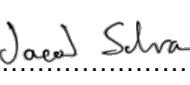

 Anne Catrine Møller
Styremedlem



 Jon Morten Møller
Styremedlem


 Øyvind Schage Førde
Styremedlem


 Henning Øglænd
Styremedlem


 Tine Wollebakk
Styremedlem


 Jacob Schram
Styremedlem


 Pål Syversen
Konsernsjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i 1 000 kroner

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011	Note	2012	2011
		KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN		
408 769	42 263	Resultat før skatter	828 531	924 575
(348 500)	(13 500)	Inntektsført utbytte / konsernbidrag		
2 019	7 123	Av- og nedskrivninger	191 575	157 597
(64 090)	(307)	Gevinst ved salg av anleggsmidler / selskap	(5 807)	(54 533)
	(2 807)	Betalbar skatt	(328 442)	(243 996)
(1 802)	32 772	Egenfinansiering	685 857	783 643
		Endring varebeholdninger	(208 351)	(618 772)
469	1 615	Endring kundefordringer og leverandører	40 471	(165 033)
(3 229)	(164 635)	Endring andre poster	(138 316)	265 964
(4 562)	(130 248)	NETTO KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN	379 661	265 802
		KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER		
(6 669)	(1 979)	Investert i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(471 029)	(371 559)
2 895	2 238	Salg av driftsmidler (salgssum)	44 598	197 933
(507)	(99 958)	25 Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap og TS	(529 622)	(189 732)
(488 202)		6 Utbetaling aksjeemisjoner datterselskap		
		6 Innbetalt kapital til TS	(73 091)	(68 600)
144 094		25 Innbetaling fra salg av aksjer i datterselskap og TS		62 229
		6 Tilbakebetalt kapital fra TS	180 134	22 663
		Innbetalinger knyttet til finansielle anleggsmidler	(4 896)	30 918
(348 389)	(99 699)	NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER	(853 906)	(316 148)
		KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING		
		Opptak av ny langsiktig gjeld	122 806	1 112 602
	(153 600)	Utbetaling til aksjonærer		
		Kapitalinnskudd fra aksjonærer		
		Inn-/utbetalinger til minoritet	(44 709)	14 646
63 500		Mottatt konsernbidrag og utbytte		
(200 000)		Utbetalt utbytte	(238 441)	(179 650)
(136 500)	(153 600)	NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING	(160 344)	947 598
(489 451)	(383 547)	Endring i likvider gjennom året	(634 589)	897 252
1 863 749	1 146 081	Likviditetsbeholdning 01.01	2 113 514	1 216 262
	1 101 215	Likviditetsbeholdning overført ved fusjon		
1 374 298	1 863 749	Likviditetsbeholdning 31.12	1 478 925	2 113 514
		Spesifikasjon av likviditetsbeholdning 31.12:		
638 009	1 154 345	Betalingsmidler	792 824	1 449 939
736 289	709 404	Finansinvesteringer	736 289	709 404
		Kassekreditt / kortsiktig markedslån	(50 188)	(45 829)
1 374 298	1 863 749	Likviditetsbeholdning 31.12	1 478 925	2 113 514

REGNSKAPSPRINSIPPER

Prinsipper for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Selskaper der MøllerGruppen har bestemmende innflytelse konsolideres. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet MøllerGruppen AS og de selskaper som fremgår av note 5, samt deres datterselskaper. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet) og konsolideringen opphører når kontrollen over datterselskapet opphører.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskaper er eliminert. Varebeholdningene og øvrige driftsmidler er korrigert for urealisert internfortjeneste.

Eliminering av aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskaper er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjene i det enkelte datterselskap er eliminert mot datterselskapets egenkapital på oppkjøpstidspunktet. De mer/mindreverdier som fremkommer, tillegges de eiendeler og forpliktelser i balansen som mer/mindreverdiene knytter seg til og periodiseres over eiendelens gjenværende levetid. Mer/mindreverdier som ikke kan henføres til aktuelle eiendeler eller forpliktelser oppføres som goodwill/negativ goodwill i balansen og avskrives/inntektsføres over økonomisk levetid.

Ved kjøp av datterselskaper med minoritet oppføres 100 prosent av identifiserbare eiendeler og gjeld i balansen, mens det for goodwill bare er majoritetens andel som oppføres.

Avhending av datterselskaper

Dersom konsernet selger seg ned til en eierandel på 50 % eller lavere, resultatføres gevinst/ tap som om hele selskapet var solgt. Dette innebærer at den resterende eierandel regnskapsføres til virkelig verdi.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Balanseposter i utenlandske selskaper blir omregnet til kursen på balansedagen, mens resultatet omregnes til veid gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser vedrørende utenlandske datterselskaper føres mot egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressene er trukket ut som egne poster i resultatregnskapet og balansen. I resultatregnskapet beregnes og vises minoritetenes andel av resultatet etter skatter.

Minoritetsinteresser i balansen representerer minoritetenes andel av selskapenes egenkapital hensyntatt minoritetenes andel av mer/mindreverdier og interne gevinster.

Tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Eierandeler i selskaper der konsernet eier mellom 20 og 50 prosent, og der konsernet har betydelig innflytelse og investeringen er av langsiktig art, konsolideres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette innebærer at konsernets andel av resultatet etter skatt og etter avskrivninger av eventuelle merverdier resultatføres under finansposter og tillegges bokført verdi for andelen. Internt salg av driftsmidler til tilknyttede selskap er korrigert for urealisert internfortjeneste. Eierandeler i Joint Venture investeringer behandles etter samme prinsipp.

Enkelte eierandeler i mindre selskap med begrenset verdi og resultat, er behandlet som ordinære aksjeinvesteringer som vurderes til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk som er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Klassifisering av eiendeler og gjeld

Varer, kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Kortsiktig del av langsiktig gjeld som forfaller innen ett år er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader, balanseposter og øvrige forpliktelser hvor det ikke foreligger markedsverdier brukes estimater. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, verdivurdering av eiendommer og goodwill, øvrige langsiktige avsetninger samt latent tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføres at estimatene endres. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår.

Inntektsføring

Konsernet selger varer og tjenester som inntektsføres ved levering. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som egne transaksjoner. Totale gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 21.

Ved salg av nye biler utgjør engangsvgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men tas kun med som kortsiktig gjeld i regnskapet. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige servicekontrakter balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med leveringen av ytelsene.

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er i balansen oppført til kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger i resultatregnskapet er beregnet lineært og er basert på anslag over driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Byggelånsrenter som påløper i byggeperioden aktiveres.

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler som ikke balanseføres (operasjonell leasing), vises i regnskapet som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 7. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet.

Aksjer og andeler

Aksjer i datterselskaper av strategisk karakter og andre langsiktige investeringer klassifiseres som anleggsmidler og regnskapsføres til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi. Utbytte fra datterselskapet inntektsføres i samme år som givende selskap foretar avsetningen. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres når utbytte utbetales.

Investeringer av kortsiktig karakter er klassifisert som omløpsmidler og er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Varebeholdninger

Varebeholdningene av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgsspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost (etter FIFO prinsippet). Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen med fordringenes pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap.

Andre finansinvesteringer

Kortsiktige finansinvesteringer regnskapsføres til markedsverdi.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endringer i utsatt skatt. Betalbar skatt er fastsatt på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi samt skattemessig underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel hvor det er usikkerhet knyttet til fremtidig bruk blir ikke balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen, når det er grunnlag for nettoføring.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel ved oppkjøp er beregnet basert på forskjellen mellom virkelig verdi og bokførte verdier i oppkjøpte selskaper på identifiserbare eiendeler og forpliktelser. Det beregnes ikke utsatt skatt på goodwill og merverdier på eiendommer ved oppkjøp. Ved kjøp av eiendommer skjer transaksjonen gjennom kjøp av "single purpose selskaper" og eventuelle fremtidige salg vil også normalt foretas som aksjetransaksjoner, og ut fra dagens skatteregler vil dette skje skattefritt.

Utsatt skatt på skatteøkende midlertidige forskjeller knyttet til investeringer i datterselskap innregnes, med unntak av når det er sannsynlig at den midlertidige forskjellen ikke vil reversere i uoverskuelig fremtid.

Pensjoner

Norske selskaper har kollektive pensjonsforsikringer (ytelses-, - og innskuddsbaserte) som er dekket i forsikringsselskaper. I tillegg har konsernet usikrede pensjonsforpliktelser, inklusive avtalefestet pensjon (AFP), som belastes direkte over driften og aktuarberegnes.

Svenske selskaper har kollektive pensjonsforsikringer (ytelses-, og innskuddsbaserte) som er regulert av tariffavtaler. Selskaper i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler.

Ved beregninger av pensjonskostnaden i ytelsesbasert avtale benyttes en lineær opptjeningsprofil basert på forventet sluttlønn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de akkumulert overstiger 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Innskuddspensjon kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringsselskapet en viss prosentandel av den ansattes lønn. Innskuddet investeres i fond hvor de ansatte kan velge mellom ulike spareprofiler. Ut over dette har konsernet ingen forpliktelser overfor de ansatte på denne ordningen.

Finansielle instrumenter

Ved sikring av fremtidige rentekostnader, hvor sikringsinstrumentene skal sikre variasjoner i fremtidige kontantstrømmer, bokføres ikke sikringsinstrumentet i balansen så lenge sikringen er vurdert å være effektiv. Gevinst eller tap resultatføres netto i takt med resultatføringen av sikringsobjektet. Ved renteswapavtaler hvor sikringen ikke er vurdert å være effektiv, bokføres sikringsinstrumentet til markedsverdi i balansen. Endringer i markedsverdi føres løpende over resultatet.

Ved valutaterminkontrakter som skal sikre eiendeler og forpliktelser, hvor sikringen er vurdert å være effektiv, vurderes både sikringsinstrumentet og sikringsobjektet til virkelig verdi, og gevinst og tap resultatføres. Ved sikring av nettoinvesteringer i utenlandsk valuta og hvor sikringen er vurdert som effektiv, er valutaterminkontrakten vurdert til virkelig verdi. Endringer i virkelig verdi føres direkte mot egenkapitalen.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs og tilhørende valuta gevinst/tap resultatføres som finanspost. Dette gjelder likvide midler, fordringer og gjeld. For ikke pengeposter legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost og regnes ikke om senere. Dette gjelder i hovedtrekk varer og varige driftsmidler. Salg og kjøp av varer og tjenester i utenlandsk valuta regnskapsføres til kursen på transaksjonstidspunktet.

Konsernet har norske kroner som presentasjonsvaluta. Konsernet er eksponert for kursendring i SEK og EUR. Innen konsernet er det ytet lån i SEK og EUR.

Garantiforpliktelser

Konsernet har ved salg av nye biler garantiforpliktelser i henhold til garantier gitt av ulike produsenter og lover gitt i det enkelte land. I hovedtrekk dekker produsentene garantiene etter gitte retningslinjer, men importører og forhandlere dekker garantier ut over dette i henhold til lokale lover og eventuell kulanse. Garantiperioden varierer fra ett til inntil 12 år.

Ved salg av brukte biler dekker i hovedtrekk bilforhandleren garantiforpliktelser, utover resterende fabrikkgaranti.

Det foretas løpende avsetning og vurdering av fremtidige forpliktelser.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har en portefølje av solgte nye biler med garanterte gjenkjøpspriser. Gjenkjøpsprisene varierer fra ca 50 -70 prosent avhengig av leieperiode, kjørelengde og bilmodell. Avtalene blir ikke balanseført. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

Kontantstrømpoppstilling

Ved utarbeidelse av kontantstrømpoppstillingen er den indirekte metoden lagt til grunn. Likvider omfatter kontanter, bankinnskudd, finansinvesteringer (pengemarkedsfond) og trukket kassekreditt.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Volkswagen AG, Audi AG, og Skoda Automobilava AS (selskaper i Volkswagen-gruppen)

Avtalene for Harald A. Møller AS for Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Skoda og Audi har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år.

Avtalene med Audi og Volkswagen i Baltikum har en gjensidig oppsigelsesfrist på to år. Volkswagen-avtalen gjelder for Estland, Latvia og Litauen, mens Audi-avtalen gjelder for Latvia og Litauen.

Volkswagen Financial Services AG (selskap i Volkswagen-gruppen)

I 2009 etablerte Volkswagen Financial Services AG og MøllerGruppen AS selskapet Volkswagen Møller Bilfinans AS som skal selge bilfinansieringsprodukter i Norge. Selskapet overtok tidligere virksomhet i Møller BilFinans AS fra 7. desember 2009. Volkswagen Financial Services AG eier 51 prosent og MøllerGruppen AS 49 prosent av selskapet. Dagens aksjonær har fortrinnsrett ved eventuelt salg av aksjer.

Volkswagen Møller Bilfinans AS behandles som et tilknyttet selskap og innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Skandinaviska Enskilda Banken (SEB)

Samarbeidsavtale om Møller BilFinans AS ble inngått i 1997 med ett års løpende gjensidig oppsigelsestid. SEB AB eier 51 prosent og MøllerGruppen AS eier 49 prosent av selskapet. MøllerGruppen har fortrinnsrett til å videreføre selskapet ved oppsigelse av avtalen fra en av partene.

Møller BilFinans AS behandles som et tilknyttet selskap og innarbeides etter egenkapitalmetoden. Selskapets drift er under nedtrapping da Volkswagen Møller Bilfinans AS har overtatt virksomheten. Låne- og leasing porteføljen ble imidlertid ikke overdratt, og disse vil fortsette uten ny tilgang i Møller Bilfinans AS.

NOTER TIL REGNSKAPET

De påfølgende notene gjelder konsernregnskapet dersom ikke annet er angitt.
Beløpene er oppgitt i 1 000 kr.
Alle balansetall er pr 31.12.

Note 1 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene bilimport i Norge, bilforhandlere i Norge, bilforhandlere i Sverige, bilimport og bilforhandlere i Baltikum, bilfinansiering, eiendom og øvrige selskap.

Juridisk er Bil og Eiendom organisert i egne underkonsern og finansiert separat.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

2012 Forretningsområder:	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Eiendom	Øvrige selskap	Elimin- eringer	Konsern
Driftsinntekter	9 813 486	10 748 321	2 233 374	3 220 424		247 679	46 386	(7 492 362)	18 817 308
Driftsresultat	587 747	126 203	(16 008)	23 101		106 378	(55 657)	30 470	802 234
Av- og nedskrivninger *	83 314	53 431	51 875	7 899		65 081	2 904	(31 429)	233 075
EBITDA	671 061	179 634	35 867	31 396	56 376	172 358	(52 753)	(959)	1 092 980
Inntekt på invest. i TS				396	56 376	899			57 671
Øvrige finansresultat	(18)	(25 653)	(4 578)	(5 178)		(69 881)	73 936	(2)	(31 374)
Resultat før skatt	587 729	100 550	(20 586)	18 319	56 376	37 396	18 279	30 468	828 531
Eiendeler	2 028 527	2 648 493	403 591	453 979	102 923	3 154 572	3 984 839	(2 936 052)	9 840 872
Underkonsern:					Bil	Eiendom	Øvrige selskap**	Elimin- eringer	Konsern
Driftsinntekter					18 726 425	247 679	46 386	(203 182)	18 817 308
Driftsresultat					746 504	106 378	(53 297)	2 649	802 234
Av- og nedskrivninger *					167 739	65 081	2 904	(2 649)	233 075
EBITDA					914 243	171 459	(50 393)	0	1 035 309
Inntekt på invest. i TS					56 772	899			57 671
Øvrige finansresultat					(7 978)	(69 881)	46 485	0	(31 374)
Resultat før skatt					795 298	37 396	(6 812)	2 649	828 531
Eiendeler					5 038 007	3 154 572	1 783 160	(134 867)	9 840 872
Rentebærende gjeld					25 157	1 567 955	11 032	(11 032)	1 593 112
Øvrige gjeld					2 822 741	187 217	208 070	(498 661)	2 719 367

EBITDA er driftsresultat før av- og nedskrivninger og inkludert inntekter på investeringer i TS.

* inkl avsetninger vedrørende betingende forpliktelser.

** Øvrige selskap er MøllerGruppen AS og andre ikke operative selskap. Finansresultat er eksklusiv konserninternt utbytte og konsernbidrag.

2011 Forretningsområder:	Bilimport Norge	Bil forhandlere Norge	Bil forhandlere Sverige	Bil Baltikum	Bil Finansiering	Eiendom	Øvrige selskap	Elimin- eringer	Konsern
Driftsinntekter	9 362 510	10 286 044	2 246 721	1 559 100		183 112	49 714	(5 599 314)	18 087 887
Driftsresultat	517 045	300 712	34 775	47 198		101 369	(73 805)	(58 467)	868 827
Av- og nedskrivninger	50 834	51 917	10 281	5 551		37 334	3 110	(1 430)	157 597
EBITDA	567 879	352 629	45 056	53 100	41 959	144 845	(70 695)	(59 897)	1 074 876
Inntekter på invest. i TS				351	41 959	6 142		0	48 452
Øvrige finansresultat	1 605	(18 148)	(3 378)	(4 299)		(39 740)	66 041	5 215	7 296
Resultat før skatt	518 650	282 564	31 397	43 250	41 959	67 771	(7 764)	(53 252)	924 575
Eiendeler	2 122 849	2 555 615	400 583	439 362	218 047	2 398 598	4 377 745	(2 963 071)	9 549 728
Underkonsern:					Bil	Eiendom	Øvrige selskap*	Elimin- eringer	Konsern
Driftsinntekter					18 029 329	183 112	49 714	(174 268)	18 087 887
Driftsresultat					835 641	101 369	(70 832)	2 649	868 827
Av- og nedskrivninger					119 802	37 334	3 110	(2 649)	157 597
EBITDA					955 443	138 703	(67 722)	0	1 026 424
Inntekter på invest. i TS					42 310	6 142			48 452
Øvrige finansresultat					(3 418)	(39 740)	45 242	5 212	7 296
Resultat før skatt					874 533	67 771	(25 590)	7 861	924 575
Eiendeler					4 806 271	2 398 598	1 990 652	354 207	9 549 728
Rentebærende gjeld					136 936	1 220 642		(2 910)	1 354 668
Øvrige gjeld					2 737 558	176 095	254 047	(171 628)	2 996 072

Note 2 - Lønns- og andre personalkostnader

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011	Personalkostnader	2012	2011
33 051	24 572	Lønninger	1 551 872	1 433 815
5 599	4 917	Arbeidsgiveravgift	273 963	255 066
(1 537)	(344)	Pensjonskostnader	66 370	62 346
4 965	29 910	Andre personalkostnader	77 550	98 152
42 078	59 055	Sum	1 969 755	1 849 379
17	12	Gjennomsnittlig antall ansatte	3 577	3 347
893	2	Lån til ansatte	43 450	47 903
1 481	1 823	Lån til ledende ansatte og styret	1 481	1 823

Lån til ansatte gjelder i vesentlig grad rentebærende billån hvor selskapene har pant i bil. Renter på lån til andre ledende ansatte er 2,0 prosent. Ved salg, avvikling eller annen omorganisering har daglige ledere i konsernet, på visse vilkår, rett til lønn i inntil ett år.

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011	Kostnadsført honorar til revisor (ekskl mva)	2012	2011
518	500	Revisjonshonorar	5 169	6 560
		Revisjonsrelaterte tjenester	37	187
436	386	Skatt, avgift og andre konsulenttjenester	1 426	869
954	886	Sum	6 632	7 616

Revisjonshonorar som er kostnadsført til konsernrevisor PwC utgjør 1,9 millioner kroner for 2012.

Adm. direktør	Styre	Ytelser til ledende personer		
6 573		Lønn og bonus		
208		Pensjonskostnader		
165		Annen godtgjørelse		
	2 908	Styrehonorar		
6 946	2 908	Sum		

Adm.direktør og styremedlemmer har henholdsvis 3,14 prosent og 3,43 prosent eierandel i Møller MI AS.

Det er etablert bonusordninger hvor utbetalingens størrelse avhenger av oppnådd resultat for året samt andre kvalitative vurderingskriterier og hvor bonusen ansees å være en del av normal avlønning innen denne type stillinger. To ledere i morselskapet har rett til to års etterlønn ved vesentlige omorganiseringer og oppsigelse fra selskapets side.

Note 3 - Andre driftskostnader

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
2 823	1 835	Kostnader driftsmidler (husleie, strøm, vedlikehold, bilkostnader mm)	560 931	515 177
390	672	Salgskostnader (reklame, garanti mm)	611 419	740 318
17 650	9 453	Administrasjonskostnader (IT-tjenester, honorarer, reisekostnader, gaver, tap på krav mm)	217 702	141 623
20 863	11 960	Sum	1 390 052	1 397 118

Note 4 - Inntekter på investeringer i datterselskaper

MøllerGruppen AS				
2012	2011			
348 500	50 000	MøllerGruppen Bil AS		
	13 500	Møller Finans AS		
348 500	63 500	Sum		

Gjelder konsernbidrag og aksjeutbytte

Note 5- Investeringer i datterselskap

MøllerGruppen AS	Forretnings-	Eier- /	Egenkapital	Årsresultat	Bokført
Selskapets navn	kontor	stemme andel	31.12.2012	2012*	verdi
Møller Gruppen Bil AS	Oslo	99,6 %	1 769 824	568 804	1 959 420
Møller Gruppen Eiendom AS	Oslo	99,5 %	1 249 533	47 213	1 273 734
Møller Investor AS	Oslo	100,0 %	10 251	(2 952)	8 500
Møller Synergi AS	Oslo	100,0 %	6 497	(667)	7 840
			3 036 105	612 398	3 249 494

* Inkluderer mottatt aksjeutbytte / konsernbidrag fra datterselskap på totalt 563,3 millioner kroner.

Tabellen over viser kun aksjer eiet direkte av MøllerGruppen AS. Samlet består konsernet av 103 selskaper direkte og indirekte eiet av MøllerGruppen AS. Oversikt over selskapene i konsernet er vist på siste siden i årsrapporten.

Note 6 - Investeringer i tilknyttede selskap

Selskapets navn	Stemmeandel / eierandel	Andel av EK i selskapet 31.12.2012	Bokført verdi 01.01.2012	Interne fortjenester	Tilgang / avgang	Konsernet	
						Resultatandel etter skatt 2012	Bokført verdi 31.12.2012
Møller BilFinans AS, Oslo	49,0 %	163 776	232 873		(171 500)	18 662	80 035
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	49,0 %	685 427	188 257	(18 425)		37 714	207 546
UAB Baltic Auto, Litauen	35,0 %	2 382	5 118		(362)	53	4 809
Aasta Auto Pluss AS, Estland	50,0 %		7 288		(7 992)	342	0
AL Industrier, Oslo		93 152	0	18 298	72 259	(165)	90 392
Frysjavein 31, Oslo	20,0 %	9 003	9 268		(640)	292	8 920
Big Box Eiendomsutvikling AS, Oslo	25,0 %	3 413	3 388		749	(157)	3 980
Rosenlund Bydelssenter AS, Lillehammer	30,0 %	15 561	36 922		83	930	37 935
Sum			483 114	(127)	(107 403)	57 671	433 617

I konsernregnskapet er investeringene i tilknyttede selskap innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

Intern fortjeneste ved salg av biler til bilfinansieringsselskapene er eliminert mot investeringene. Beløpet er redusert med 28 prosent skatt.

Det er gitt ansvarlig lån på 11,0 millioner kroner til Rosenlund Bydelssenter AS

Aasta Auto Pluss i Estland ble solgt i 2012.

Note 7 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill

MøllerGruppen AS							Konsernet
Varige driftsmidler		Biler, maskiner og inventar	Bygg	Tomt	Anlegg under utførelse	Sum	
21 963	Anskaffelseskost 01.01	789 860	2 390 005	539 734	48 802	3 768 401	
	Tilgang ved oppkjøp i år	14 467	202 418	438 932	2 340	658 157	
	Omregningsdifferanse	(3 934)	(13 661)	(7 355)	(26)	(24 976)	
6 669	Tilgang	122 128	212 134	41 330	213 519	589 111	
3 896	Avgang	81 434	1 043	11 491	155 635	249 603	
24 736	Anskaffelseskost 31.12	841 087	2 789 853	1 001 150	109 000	4 741 090	
6 314	Akkumulerte avskrivninger 01.01	528 104	372 786	13 095	897	914 882	
	Tilgang ved oppkjøp i år	12 960	57 462			70 422	
	Omregningsdifferanse	-3 635	-1 932	33	80	(5 454)	
2 019	Årets av- og nedskrivning	80 245	66 421	6 756		153 422	
1 564	Avgang	55 003	109			55 112	
6 769	Avskrevet 31.12	562 671	494 628	19 884	977	1 078 160	
17 967	Bokført verdi 31.12	278 416	2 295 225	981 266	108 023	3 662 930	
3-5 år	Lineær avskrivningsplan	3-7 år	20-50 år				
1 112	Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	18 061	101 411			119 472	
16 år	Varighet på leie av driftsmidler	1-5 år	10-18 år				
				Immaterielle eiendeler	Goodwill/badwill*	Sum	
	Anskaffelseskost 01.01			97 155	134 326	231 481	
	Tilgang ved oppkjøp				3 007	3 007	
	Omregningsdifferanse				(2 630)	(2 630)	
	Tilgang			38 194	(2 417)	35 777	
	Avgang				3 533	3 533	
	Anskaffelseskost 31.12			135 349	128 753	264 102	
	Akkumulerte avskrivninger 01.01			48 426	13 055	61 481	
	Tilgang ved oppkjøp				3	3	
	Omregningsdifferanse				-507	-507	
	Årets av- og nedskrivning			24 831	13 322	38 153	
	Avgang				3 599	3 599	
	Avskrevet 31.12			73 257	22 274	95 531	
	Bokført verdi 31.12			62 092	106 479	168 571	
3-5 år	Lineær avskrivningsplan			3 år	5-10 år		
	* Goodwill ved oppkjøp nye selskap, samt goodwill i selskapsregnskapene.						
	Årets av- og nedskrivninger på biler, maskiner, inventar, bygg og tomt					153 422	
	Årets av- og nedskrivninger på immaterielle eiendeler og goodwill					38 153	
	Årets av- og nedskrivninger					191 575	

Avskrivningstid på goodwill som er strategiske investeringer der MøllerGruppen har et langsiktig perfektiv og ligger innenfor konsernets kjernevirksomhet avskrives normalt over 10 år. Øvrige poster avskrives over 5 år.

Immaterielle eiendeler på 48,7 millioner gjelder software og utviklingskostnader til IT-systemer.

Spesifikasjon av goodwill/badwill ved oppkjøp:

Goodwill/badwill	Kjøps-tidspunkt	Avskrivningsperiode	Anskaffelseskost	Akkumulerte avskrivninger*	Bokført verdi	Årets avskrivninger
Forretningsområde						
Bilforhandlere Baltikum	2012	3 år	(2 419)	(403)	(2 016)	(403)
MøllerGruppen - etablering nytt konsern 01.01.11	2011	10 år	100 767	18 205	82 562	10 903
Bilforhandlere Baltikum	2011	10 år	25 380	5 479	19 901	2 453
Eiendom Baltikum	2011	10 år	3 834	809	3 025	369
Sum goodwill			127 562	24 090	103 472	13 322

* Inkl omregningsdifferanse

Note 8 - Investeringer i andre aksjer og andeler

Selskapets navn	Eierandel	Bokført verdi
Molde Billakker AS, Molde	35,0 %	135
AS Skade og Lakk, Fredrikstad	33,3 %	500
Elverum Autoskade AS, Hedmark	33,3 %	400
Autoringen AS, Oslo	20,0 %	300
Lillehammer Bilskadesenter AS, Lillehammer	17,0 %	195
Örebro Spelarinvest AB, Örebro Sverige	4,0 %	171
Nøtholmen Resort AS, Strømstad Sverige	1,0 %	506
AS Nytt om Bil	10,0 %	58
Bilbyen Dekk Hotell AS	12,0 %	60
Romerike Autolakk AS	20,0 %	80
Diverse mindre aksjeposter		316
Sum		2 721

Mindre aksjeinvesteringer med eierandel fra 20 til 35 prosent er ikke behandlet som tilknyttede selskap da de har begrenset verdi og resultat.

Note 9 - Pensjoner

Norske og svenske selskap i konsernet har ulike pensjonsavtaler hvorav sikrede ordninger omfatter kollektive pensjonsavtaler som er henholdsvis ytelsesbasert og innskuddsbasert. Selskapene i Litauen, Latvia og Estland har ingen pensjonsavtaler.

Ytelsesordningen for norske selskaper er lukket for nye medlemmer pr 01.01.2005. Ansatte i Norge som hadde ytelsesbasert avtale fikk anledning til å gå over til en innskuddsordning. Øvrige norske ansatte har innskuddsordninger. Samtlige ansatte i Norge er med i en kollektiv pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon.

Innskuddspensjoner kostnadsføres løpende i regnskapet ved at konsernet innbetaler til forsikringselskapet et sparebeløp basert på lønnsnivået til den enkelte ansatte. I tillegg betales en forsikringspremie for uførepensjon og barnepensjon. Det er ingen restforpliktelse på disse ordningene.

De norske kollektive ytelsesbaserte avtalene gir, sammen med antatt pensjon fra Folketrygden, rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå. De sikrede ytelsesbaserte ordningene er finansiert ved fondsoppbygging organisert i forsikringselskap.

Konsernet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Denne ordningen ble i februar 2010 vedtatt avvirket og det var kun mulig å gå av med førtidspensjon etter den gamle ordningen fram til 31.12.2010. En gjenværende avsetning gjelder selskapets egenandel for personer som er førtidspensjonister i den gamle ordningen. Ved avvirkningen av den gamle AFP-ordningen viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen må medlemsbedriftene dekke opp gjennom fortsatt innbetaling av premier for de kommende fire årene. Selskapets andel av denne underdekningen er estimert og avsatt for i regnskapet.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen ble det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetaling kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er i 2012 innbetalt premie i den nye ordningen og premien er fastsatt til 1,4 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere (estimert til 4,5 millioner kroner). Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Våre svenske selskap har pensjonsavtaler i henhold til tariffavtale. Ordningen i Sverige er en kombinasjon av ytelse og innskudd basert på stillingskategori og inntekt. Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelse er aktuarberegnet som for norske selskap.

MøllerGruppen AS				Konsernet	
2012	2011	Pensjonskostnad	2012	2011	
353	407	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	12 697	11 696	
709	783	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	15 712	14 909	
(600)	(707)	Avkastning på pensjonsmidler	(15 315)	(14 852)	
(2 631)	(1 209)	Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	9 891	10 665	
(2 169)	(726)	Årets pensjonskostnad til sikrede og usikrede pensjoner samt AFP	22 985	22 418	
532	382	Innskuddspensjon	43 385	39 928	
(1 637)	(344)	Samlede pensjonskostnader	66 370	62 346	

Gjennomsnittlig gjenstående tjenestetid er 8,29 år, som er brukt som amortiseringsfaktor for resultatført actuarielt tap/(gevinst).

		Balansførte pensjonsmidler	2012	2011
		Beregnete pensjonsforpliktelser	(368 799)	(391 232)
		Pensjonsmidler (til markedsverdi)	334 962	312 647
		Ikke resultatført actuarielt tap/(gevinst)	58 447	91 705
		Netto balansført pensjonsmidler	24 610	13 120
		Antall personer omfattet av ordningene	1 142	1 144
2012	2011	Balansført pensjonsforpliktelse	2012	2011
(16 978)	(18 924)	Beregnete pensjonsforpliktelser	(18 162)	(27 680)
15 250	14 895	Pensjonsmidler (til markedsverdi)		
(1 254)	(2 672)	Ikke resultatført actuarielt tap/(gevinst)	3 069	2 777
(2 982)	(6 701)	Netto balansført pensjonsforpliktelse	(15 093)	(24 903)
21	13	Antall personer omfattet av ordningene	2 321	2 494

I pensjonsforpliktelser for konsernet inngår AFP pensjon med 17,1 millioner kroner pr 31.12.2011. For MøllerGruppen AS er tilsvarende beløp 0,1 millioner kroner. Dette omfatter løpende AFP-pensjonister, samt premie for 2 249 aktive ansatte for å dekke underfinansiering av gammel AFP-ordning

Økonomiske forutsetninger:	2012	2011
Avkastning på pensjonsmidler	3,60 %	4,80 %
Diskonteringsrente	4,20 %	3,90 %
Årlig lønnsvekst / årlig G-regulering	3,00 %	3,75 %
Årlig regulering av pensjoner	0,00 %	0,70 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer er det lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring, tilpasset konsernets aldersstruktur og avgang.

Alle pensjonsforpliktelser er inklusiv arbeidsgiveravgift.

Note 10 - Fordringer på konsernselskaper

MøllerGruppen AS har kortsiktige fordringer på andre konsernselskaper på totalt 349,3 millioner kroner hvorav 345,5 millioner kroner er tilgodehavende på utbytte og konsernbidrag.

Note 11 - Varer

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
		Nye biler	1 202 187	1 619 381
		Brukte biler og demonstrasjonsbiler	1 250 964	614 329
		Deler og utstyr	220 718	205 367
		Øvrige beholdninger	12 896	28 078
0	0	Sum	2 686 765	2 467 155

Note 12 - Kundefordringer

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
13	0	Kundefordringer	842 343	949 892
		Avsetning tap på fordringer	(16 918)	(14 552)
13	0	Sum	825 425	935 340

Note 13 - Andre fordringer

Langsiktige fordringer

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
		Lån til ansatte	20 306	24 153
		Lån til tilknyttede selskap	11 045	
6	11	Andre langsiktige fordringer	8 184	2 416
6	11	Sum	39 535	26 569

Kortsiktige fordringer

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
253	185	Forskudd til leverandører	9 039	51 871
894		Lån til ansatte	23 144	23 748
434		Netto til gode MVA	16 035	12 061
998	751	Andre forskuddsbetalte kostnader	92 031	64 696
		Påløpt inntekt	46 351	46 179
4	2 837	Andre kortsiktige fordringer	110 565	50 935
2 583	3 773	Sum	297 165	249 490

Note 14 - Andre finansinvesteringer

MøllerGruppen AS har kortsiktige norske pengemarkedsfond på totalt 736,3 millioner kroner som er bokført til virkelig verdi.

Note 15 - Bankinnskudd

Konsernet har bankinnskudd på totalt 792,8 millioner kroner. Det er ikke bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. MøllerGruppen AS har stillet garanti for skyldig skattetrekk i datterselskapene for 92,5 millioner kroner.

Note 16 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjonærer i MøllerGruppen AS pr 31.12.12	Antall	Pålydende	Aksjekapital	Eierandel
Pinjong AS (Harald Møller m/familie)	25 000	1 000	25 000	25,0 %
Vena Saphena AS (Anne Catrine Møller m/ familie)	25 000	1 000	25 000	25,0 %
Netrom AS (Jon Morten Møller m/ familie)	25 000	1 000	25 000	25,0 %
Lancelot Holding AS (Øyvind Schage Førde m/ familie)	25 000	1 000	25 000	25,0 %
Sum	100 000		100 000	100,0 %

Aksjekapitalen består av 100 000 aksjer pålydende 1 000 kroner. Det finnes kun en aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemmeandel. Harald Møller er styrets leder. Anne Catrine Møller, Jon Morten Møller og Øyvind Schage Førde er styremedlemmer.

Note 17 - Andre finansinntekter og finanskostnader

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
15 524	28 732	Renteinntekter	49 674	46 344
		Valutagevinst	32 594	62 925
		Aksjeutbytte	1 399	1 689
29 133	8 525	Andre finansinntekter	3 235	6 626
44 657	37 257	Sum andre finansinntekter	86 902	117 584

	1	Rentekostnader	74 850	40 770
		Valutatap	35 423	62 102
164	5 211	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	2 664	1 846
18		Andre finanskostnader	5 339	5 569
182	5 212	Sum andre finanskostnader	118 276	110 287

Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011		2012	2011
		Avsetning garanti og andre forpliktelser	592 379	635 917
9 362	10 558	Påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter	337 988	303 634
2 607	1 731	Feriepenger og påløpt lønn	213 846	198 334
		Forskudd fra kunder	76 747	63 469
421	718	Annen kortsiktig gjeld	16 265	26 123
12 390	13 007	Sum	1 237 225	1 227 477

Note 19 - Nærstående parter

Møller MI AS ble opprettet i 2006 hvor ledende ansatte i konsernet og styremedlemmer i MøllerGruppen AS har eierandel på totalt 55,8 prosent og MøllerGruppen Bil AS eier 44,2 prosent. Selskapet har en A-aksje som har 51 prosent av stemmene i selskapet, denne aksjen eies av MøllerGruppen Bil AS.

Møller MI AS eier 9,9 prosent av aksjene i henholdsvis Harald A. Møller AS, Møller Bil AS, Møller Bil Sverige AS, Møller Auto Baltic AS og 7,57 prosent av aksjene i MøllerGruppen Eiendom AS.

I 2012 solgte Møller MI AS sine 9 % eierandeler i henholdsvis Møller Eiendom Norge AS, Møller Eiendom Sverige AS, Møller Real Estate Baltic AS, Stavanger Næringsbygg AS og Lillehammer Næringsbygg AS. Selskapet kjøpte deretter 7,6 prosent av aksjene i MøllerGruppen Eiendom AS. Transaksjonen er gjort på forretningsmessige vilkår.

Transaksjoner med nærstående parter:

Konsernselskapet har følgende transaksjoner med nærstående parter:

Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2012	2011
Møller BilFinans AS	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	436 952	418 790
Volkswagen Møller Bilfinans AS, Oslo	Tilknyttet selskap	Salg av biler	1 987 667	1 380 963
	Tilknyttet selskap	Kjøp av biler	383 367	186 316
	Tilknyttet selskap	Mellomværende pr 31.12	62 943	43 152
MøllerGruppen AS				
Selskap	Selskapsforhold	Transaksjonsart	2012	2011
MøllerGruppen Bil AS	Datter	Salg administrasjonstjenester	2 880	2 400
Holdingselskaper	Datter	Salg konsolideringstjenester	1 512	1 231
Alle datterselskaper	Datter	Salg av HR, IMS og forsikringstjenester	8 439	1 425
Møller MI AS	Datter	Gevinst ved salg av aksjer	63 528	
Harald A. Møller AS	Datter	Kjøp av IT/telefoni tjenester	1 755	708
Møller Synergi AS	Datter	Kjøp av regnskapstjenester med mer	2 111	2 806
MøllerGruppen Eiendom AS	Datter	Renteinntekter	4 692	
Møller Gruppen Bil AS	Datter	Renteinntekter		14 894

Note 20 - Egenkapital

Konsern 2012	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.12	5 019 269	179 719	5 198 988
Årsresultat	552 681	45 170	597 851
Årets utbytte	(175 000)	(27 666)	(202 666)
Endring i minoritetsinteresser mm		(44 710)	(44 710)
Omregningsdifferanser i år	(20 526)	(544)	(21 070)
Egenkapital 31.12.12	5 376 424	151 969	5 528 393

Akkumulert omregningsdifferanse pr 31.12.2012 er 16,8 millioner kroner.

Konsern 2011	Majoritet	Minoritet	Totalt
Egenkapital 01.01.11 ved etablering nytt konsern	4 592 290	132 569	4 724 859
Årsresultat	631 677	65 316	696 993
Årets utbytte	(205 000)	(33 441)	(238 441)
Endring i minoritetsinteresser mm	(629)	15 275	14 646
Omregningsdifferanser i år	1 154		1 154
Øvrige poster (markedsverdi rentesikringer med mer)	(223)		(223)
Egenkapital 31.12.11	5 019 269	179 719	5 198 988

Minoritetsaksjonærer består blant annet av daglige ledere og ledende ansatte som har aksjer i Møller MI AS.

MøllerGruppen AS 2012	Aksje-kapital	Overkurs fond	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	100 000		4 278 008	186 155	4 564 163
Årets resultat				407 642	407 642
Avsatt til utbytte				(175 000)	(175 000)
Egenkapital 31.12	100 000		4 278 008	418 797	4 796 805

MøllerGruppen AS 2011	Aksje-kapital	Overkurs fond	Annen innsk. egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	100 000		4 278 008		4 378 008
Overført ved fusjon				342 800	342 800
Årets resultat				43 355	43 355
Avsatt til utbytte				(200 000)	(200 000)
Egenkapital 31.12	100 000		4 278 008	186 155	4 564 163

Note 21 - Pantstillelser, garantiansvar og forpliktelser

Pantstillelser	2012	Konsernet 2011
Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende	1 542 924	1 215 421
<u>Bokført verdi av eiendeler med panteheftelser:</u>		
Driftsløsøre	9 086	0
Kundefordringer og varebeholdninger	148 245	295 193
Bygninger og tomter	1 352 401	1 282 195
Sum	1 500 646	1 577 388

Garantiansvar

Gjenkjøpsavtaler for biler	3 534 202	3 151 921
Kommitterte investeringer	516	979
Ansatte	17 465	26 916
Øvrige garantier	449	164

MøllerGruppen Bil

MøllerGruppen Bil AS har en kommittert låneramme på totalt 1 000 millioner kroner. Datterselskaper som utgjør 80 prosent av brutto omsetning og eiendeler i konsernet er garantister. MøllerGruppen Bil har i tillegg en norsk og en svensk kassekreditramme på henholdsvis på 100 millioner NOK og 20 millioner SEK som er sikret ved solidaransvar (konsernkontoordninger). Pr 31.12.12 var det ikke trukket på rammene.

MøllerGruppen Bil AS garanterer for de aksjonærer i Møller MI AS som har lån i Nordea. Utestående forpliktelse ved årsslutt var på 15,9 millioner kroner. Dette inngår i garantier for ansatte (se over). Konsernets selskaper som inngår i fellesregistrering for merverdiavgift, har solidaransvar for eventuell gjeld. Pr 31.12.12 har konsernet netto gjeld på 9,3 millioner kroner i merverdiavgift.

MøllerGruppen Eiendom

MøllerGruppen Eiendom AS har en kommitterte låneramme på totalt 200 millioner kroner. Pr 31.12.12 var det trukket 35 millioner kroner.

MøllerGruppen Eiendom AS har i tillegg en norsk kassekreditramme på 20 millioner NOK som er sikret ved solidaransvar (konsernkontoordning). Pr 31.12.12 var det trukket 19,2 millioner kroner på kassekreditten.

Note 22 - Langsiktig gjeld, finansiering og finansiell risiko

	MøllerGruppen Bil	MøllerGruppen Eiendom	Konsernet 2012
Langsiktig gjeld			
Pantegjeld		1 507 923	1 507 923
Trekk på kommiterte lånerammer		35 000	35 000
Annen langsiktig rentebærende gjeld	17 428		17 428
Annen langsiktig gjeld	38	6 124	6 162
Sum	17 466	1 549 047	1 566 513

Forfall			
Forfall under 2 år	-	75 369	75 369
Forfall mellom 2 og 5 år		381 287	381 287
Forfall over 5 år	17 466	1 092 391	1 109 857
Sum	17 466	1 549 047	1 566 513

Nøkkeltall			
Ubenyttede kommiterte lånerammer	1 117 000	185 000	1 302 000
Veid effektiv lånerente pr 31.12		4,8 %	

	MøllerGruppen Bil	MøllerGruppen Eiendom	Konsernet 2011
Langsiktig gjeld			
Pantegjeld		1 215 421	1 215 421
Trekk på kommiterte lånerammer	100 000		100 000
Annen langsiktig rentebærende gjeld	18 801		18 801
Annen langsiktig gjeld	39	6 513	6 552
Sum	118 840	1 221 934	1 340 774

Forfall			
Forfall under 2 år	100 000	56 214	156 214
Forfall mellom 2 og 5 år		138 960	138 960
Forfall over 5 år	18 840	1 026 760	1 045 600
Sum	118 840	1 221 934	1 340 774

Nøkkeltall			
Ubenyttede kommiterte lånerammer	900 000	185 000	1 085 000
Veid effektiv lånerente pr 31.12	3,4 %	4,9 %	

Ved etablering av nytt konsern fra 01.01.2011 og refinansiering av konsernet ble finansieringen av MøllerGruppen konsernet delt i tre. Morselskapet MøllerGruppen AS er et holdingselskap som eier aksjene i MøllerGruppen Bil AS og MøllerGruppen Eiendom AS. Dette er to selvstendig operative enheter som finansieres separat. Konsernets selskap finansieres gjennom langsiktig pantelån og kommiterte lånerammer.

MøllerGruppen Bil

MøllerGruppen Bil har en kommitert låneramme på 1 000 millioner kroner som løper frem til juli 2016. Lånerammene er ikke pantesikret men alle vesentlige selskap i MøllerGruppen Bil er solidarisk ansvarlig for gjelden. MøllerGruppen Bil AS står som låntager. Det er stilt krav (covenants) til finansielle nøkkeltall i låneavtalen, knyttet til egenkapital og kontantstrøm, som er oppfylt ved årsskiftet.

Finansiell risiko

Konsernet har virksomhet innen salg, finansiering og service av biler. Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalen.

Valutarisiko

Konsernet selger produkter i lokal valuta i Norge og Sverige, mens salget i Baltikum hovedsakelig er knyttet til EUR. I Norge er konsernet på kort sikt valutaeksponert relatert til import av produkter i EUR. Bilprodusentene bærer gjennom avtaler i all vesentlighet langsiktig valutarisiko. Den korte valutarisikoen søkes sikret ved bruk av terminkontrakter. Pr 31.12.12 er det ingen løpende terminkontrakter. I tillegg har konsernet valutarisiko knyttet til netto investeringer og lån til de svenske og baltiske selskapene. Risikoen søkes begrenset ved å ha tilsvarende ekstern gjeld i samme valuta eller ved valutaterminforretninger. Terminkontraktene er markedsvurdert (mark-to-market) og verdien bokført som urealisert agio ved årsskiftet. Totalt sikret beløp er 120 millioner SEK og 0,7 millioner EUR. Urealisert disagio ved utgangen av året er resultatført med 0,2 millioner kroner.

Kreditrisiko

En vesentlig del av konsernets omsetning er kontantbasert. Det vil imidlertid være kreditrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere og i de tilfellene det selges biler eller verkstedtjenester på kreditt. Risikoen søkes sikret med stramme kreditrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer. Historisk har tap på krav vært lave.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert rammefinansiering hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har risiko knyttet til gjenkjøpsavtaler. Samlede gjenkjøpsforpliktelser er 3,5 milliarder kroner pr 31.12.2012. Risikoen er knyttet til fremtidig markedspris for brukte biler. Risikoen søkes sikret ved gitte rutiner for inngåelse av avtaler og tilbakelevering av bilene. Det foretas løpende vurdering av forpliktelsene og det foretas avsetning til eventuelle forventede tap.

MøllerGruppen Eiendom

MøllerGruppen Eiendom har kommiterte lånerammer på 220 millioner kroner som løper frem til juli 2014. Knyttet til pantegjelden i eiendom er det stilt krav (covenants) til finansielle nøkkeltall vedrørende eiendomsverdi, egenkapital og kontantstrøm som er oppfylt ved årsskiftet.

Renterisiko

MøllerGruppen Eiendom er i hovedsak finansiert med langsiktige pantelån med flytende rente. Dette innebærer en risiko i forhold til utviklingen i rentekostnadene. Denne risikoen sikres ved at en vesentlig del av gjelden byttes til fast rente ved bruk av renteswap-avtaler. Pr 31.12.12 er det inngått renteswap-avtaler for til sammen 970 millioner kroner til en gjennomsnittlig rente på 3,8 % og med en gjennomsnittlig gjenværende løpetid på 4,9 år. Renteswap-avtalene sikrer ca 2/3 av MøllerGruppen Eiendom sin gjeld ved årsskiftet.

Tidspunkt for fastsettelse av det flytende element i sikringskontraktene er tilpasset rulleringene av underliggende lån. Avtalene er inngått med den hensikt å løpe til forfall. På basis av dette har MøllerGruppen Eiendom valgt å sikringsbokføre avtalene hvilket medfører at løpendeendring i markedsverdi ikke føres over resultatet.

Valutarisiko

MøllerGruppen Eiendom eier eiendommer i Norge, Sverige og de baltiske landene. Valutarisikoen dette medfører dekkes primært ved finansiering i lokal valuta. Finansieringen er enten fra lokal bank eller internt fra MøllerGruppen Eiendom AS. Ved finansiering av utenlandske datterselskap i lokal valuta sikrer MøllerGruppen Eiendom AS valutarisikoen enten med egen finansiering i samme valuta eller med valutaterminkontrakter. Både interne fordringer og terminkontraktene markedsvurderes løpende (mark-to-market) og verdien bokført som urealisert agio. Ved årsskifte var totalt sikret beløp 270 millioner SEK og 1,9 millioner EUR. Urealisert disagio ved utgangen av året er resultatført med 0,6 millioner kroner.

Kreditrisiko

MøllerGruppen Eiendom har betydelige leieinntekter fra andre selskap i MøllerGruppen og fra eksterne selskap. Det vil alltid være en risiko forbundet med leietagernes evne til å overholde leiekontraktene. Denne risikoen søkes kontrollert via lange leieavtaler med solide leietagere, samt i størst mulig grad diversifisering på leietagere. Historisk har tap på krav vært lave.

Likviditetsrisiko

MøllerGruppen Eiendom opererer i en kapitalkrevende bransje. Eksisterende eiendomsporteføljer er finansiert med solid egenkapitalandel og løpende leieinntekter dekker kostnader med god margin. MGE går ikke inn i nye prosjekter uten av finansiering er avklart på forhånd. I tillegg har MGE en ubenyttet kommitert trekkramme for å sikre tilgang på finansiering når behov oppstår. Likviditetsrisikoen anses derfor som lav.

Note 23 - Skatter

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011	Skatt i resultatregnskapet	2012	2011
408 769	42 263	Resultat før skattekostnad	828 531	924 575
	(1 665)	Betalbar skatt Norge	215 005	290 580
		Betalbar skatt utlandet	9 293	20 123
0	(1 665)	Sum betalbar skatt	224 298	310 703
1 127	573	Endring i utsatt skatt	6 382	(83 121)
1 127	(1 092)	Skattekostnad	230 680	227 582
407 642	43 355	Årsresultat	597 851	696 993
0,3 %	(2,6 %)	Effektiv skattesats	27,8 %	24,6 %
114 455	11 834	28 % av resultat før skattekostnad	231 989	258 881
1 127	(1 092)	Faktisk skattekostnad	230 680	227 582
113 328	12 926	Avvik skattekostnad	1 309	31 299
		<u>Skatteeffekten utgjør:</u>		
1 059	(385)	Permanente forskjeller	2 825	2 407
(114 388)	(12 541)	Gevinst, tap aksjer og utbytte 3 %	(380)	(11 422)
		Resultat i TS	(16 148)	(13 567)
		Avskrivning goodwill /merverdi bygg	9 812	7 450
		Utenlandske selskap (lavere skattesats)	(705)	(21 477)
		Øvrige poster	3 287	5 310
(113 328)	(12 926)	Sum	(1 309)	(31 299)

Skatt i balansen

Ved beregning av utsatt skatt er det tatt hensyn til følgende midlertidige forskjeller pr. 31.12.12:

MøllerGruppen AS			Konsernet	
2012	2011	Poster med midlertidige forskjeller	2012	2011
		Kunder og andre fordringer	(8 417)	(11 687)
		Varebeholdninger	(177 809)	(167 222)
3 417	3 041	Varige driftsmidler	336 979	314 489
		Kortsiktig og langsiktig gjeld	(622 147)	(774 383)
(2 983)	(6 701)	Pensjoner	30 621	10 245
		Gevinst og tapskonto	22 038	27 547
(201)	(130)	Underskudd til fremføring	(49 735)	(44 171)
		Latent utbytteskatt - Estland	(75 464)	71 229
233	(3 790)	Sum grunnlag utsatt skatt	(543 934)	(573 953)
65	(1 061)	Norge 28,0 %	163 471	174 253
		Sverige 22,0 %	(9 157)	(10 465)
		Litauen og Latvia 15,0 %	11 579	9 396
65	(1 061)	Estland 26,6 %	(20 073)	(18 946)
		Netto utsatt skatt	145 820	154 238
	1 061	Balanseført utsatt skattefordel	170 382	189 151
(65)		Balanseført utsatt skatt gjeld	(24 562)	(34 913)
(65)	1 061	Balanseført netto utsatt skatt	145 820	154 238

Utsatt skatt er i balansen medtatt netto innen de ulike skattekonsern.

Det er ikke beregnet utsatt skatt på underskudd til fremføring i utlandet på 6,3 millioner kroner da det er knyttet usikkerhet til fremtidig bruk.

Endring utsatt skatt i balansen fremkommer som følger:

1 062	1 635	Utsatt skatt 01.01	154 238	110 832
		Tilgang/avgang kjøpte /solgte selskap	5 313	(24 551)
		Kursjustering	(184)	(385)
		Utsatt skatt intern fortjenste TS i år *	(7 165)	(14 779)
(1 127)	(573)	Årets endring utsatt skatt	(6 382)	83 121
(65)	1 062	Utsatt skatt netto 31.12	145 820	154 238

* Utsatt skatt vedr intern fortjenste TS - balanseføres som del av investeringen.

Betalbar skatt balanse fremkommer som følger:

0	(1 665)	Betalbar skatt	224 298	310 703
		Forskuddsbetalt skatt utlandet	(14 849)	2 672
0	(1 665)	Skyldig betalbar skatt	209 449	313 375

Inntektsskatt i Norge, Sverige, Litauen og Latvia er henholdsvis 28, 22, 15 og 15 prosent. Estland har ikke inntektsskatt, men utbytteskatt. Det er avsatt latent skatt for utbytte.

Note 24 - Andre avsetninger og betingede forpliktelser

Konsernet har foretatt avsetninger for tap knyttet til husleieforpliktelser på totalt 76,5 millioner kroner.

Note 25 - Betydelige transaksjoner i regnskapsåret

Transaksjoner i 2012

MøllerGruppen Eiendom

* MøllerGruppen Eiendom i Norge har kjøpt 100 prosent av følgende selskap/eiendommer: Harbitzalleen 3-7 på Skøyen, Møllergata 4 i Oslo, Bamble Handelsbygg, Solbergkrysset Ås og Notodden Handelsbygg, samt 21,4 prosent av AL Industrier (TS andel).

* I tillegg har MøllerGruppen Eiendom kjøpt en handelseiendom i Sverige og eiendommen knyttet til kjøp av forhandlervirksomhet i Latvia.

MøllerGruppen Bil

* MøllerGruppen Bil i Baltikum har kjøpt to forhandlere i Latvia pr 01.01.12.

Oppkjøp og salg har hatt følgende effekt på konsernregnskapet:

	Oppkjøp i MøllerGruppen Eiendom	Oppkjøp i MøllerGruppen Bil	Sum oppkjøp
Kontanter	1 900	2 868	4 768
Kundefordringer	17	3 364	3 381
Driftsmidler (inkl merverdier)	585 391	4 005	589 396
Varebeholdning	-	11 257	11 257
Andre eiendeler	103 918	1 471	105 389
Leverandørgjeld	(4 833)	-2 653	(7 486)
Annen rentefri gjeld	(24 262)	-6 661	(30 923)
Rentebærende gjeld	(132 270)	-6 313	(138 583)
Netto identifiserbare eiendeler	529 861	7 338	537 199
Overtatt gjeld	(41 899)		(41 899)
Goodwill		(2 662)	(2 662)
Omregningsdifferanse	(147)		(147)
Kjøpesum/salgssum	487 815	4 676	492 491
Betalt i kontanter	487 815	4 676	492 491
Overtatt/nedbetalt gjeld	41 899		41 899
Overtatte kontanter	(1 900)	-2 868	(4 768)
Netto kontanter ut/(inn)	527 814	1 808	529 622

Transaksjoner i 2011

MøllerGruppen Eiendom

* MøllerGruppen Eiendom AS har kjøpt 100 prosent av aksjene i følgende selskap: Christianiakvartalet AS, Langmyra 6 AS, Knudsrødveien 7 AS, Eurobygg Eiendom AS, Averøy Handelsbygg AS, Eide Handelsbygg AS, Vestnes Handelsbygg AS, Ålesund Handelsbygg AS, Ålesund Handelsbygg II AS og Steinkjer Handelsbygg AS.

* Møller Real Estate Baltic AS kjøpte 100 prosent av aksjene i Autohaus Holding AS pr 30.04.11

MøllerGruppen Bil

* Møller Auto Baltic AS kjøpte 100 prosent av aksjene i Saksa Auto AS pr 30.04.11

* Møller Bil AS solgte 100 prosent av aksjene i Møller Bil Tromsø AS pr 01.01.11

Oppkjøp og salg har hatt følgende effekt på konsernregnskapet:

	Oppkjøp i MøllerGruppen Eiendom	Oppkjøp i MøllerGruppen Bil	Sum oppkjøp	Salg i MøllerGruppen Bil	Netto konsern totalt
Kontanter	7 081	1 880	8 961	(628)	8 333
Kundefordringer	891	8 099	8 990	(5 108)	3 882
Driftsmidler	288 717	26 257	314 974	(4 432)	310 542
Varebeholdning		25 818	25 818	(53 878)	(28 060)
Andre eiendeler	3 321	52 706	56 027	(3 436)	52 591
Leverandørgjeld	(7 787)	(12 576)	(20 363)	15 070	(5 293)
Annen rentefri gjeld	(46 300)	(60 589)	(106 889)	36 727	(70 162)
Rentebærende gjeld	(123 815)	(13 940)	(137 755)	3 209	(134 546)
Netto identifiserbare eiendeler	122 108	27 655	149 763	(12 476)	137 287
Goodwill	3 834	25 684	29 518	(311)	29 207
Gevinst ved salg				(39 713)	(39 713)
Kjøpesum/salgssum	125 942	53 339	179 281	(52 500)	126 781
Betalt i kontanter	125 942	53 339	179 281	(52 500)	126 781
Overtatte kontanter	(7 081)	(1 880)	(8 961)	628	(8 333)
Netto kontanter ut/(inn)	118 861	51 459	170 320	(51 872)	118 448



Til generalforsamlingen i MøllerGruppen AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for MøllerGruppen AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på nok 407 642, og konsernregnskap, som viser et overskudd på nok 597 851. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet MøllerGruppen AS' finansielle stilling per 31. desember 2012 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. mars 2013
PricewaterhouseCoopers AS


Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

Selskap i MøllerGruppen pr 31.12.2012

MøllerGruppen AS (mørselskap)

Møller Investor AS

Møller Synergi AS

MøllerGruppen Bil AS

Møller MI AS

Harald A. Møller AS

SE Moller Baltic Import

Møller Bil AS (holdingselskap) Norge

AutoArena AS

Møller Bil Øst AS

Møller Bil Vest AS

Møller Bil Molde AS

Møller Bil Jessheim AS

Møller Bil Bergen AS

Møller Bil Bjørkelangen AS

Møller Bil Ensjø AS

Møller Bil Follo AS

Møller Bil Fredrikstad AS

Møller Bil Oppland AS

Møller Bil Haugesund AS

Møller Bil Hedmark AS

Møller Bil Tynset AS

Møller Bil Romerike AS

Møller Bil Sør-Rogaland AS

Møller Bil Egersund AS

Møller Bil Trondheim AS

Møller Bil Vestfold AS

Møller Bil Ålesund AS

Møller BilPartner AS

Møller Bil Klargjøring AS

Møller Auto Baltic AS (holdingselskap)

SIA Moller Auto Latvia

SIA Moller Auto Krasta

SIA Moller Auto Ventspils

UAB Moller Auto

UAB Moller Auto Keturi Ziedai

UAB Moller Auto Alytus

Moller Auto Tallinn AS

Moller Auto Pärnu AS

Moller Auto Viru AS

Moller Auto Viljandi AS

Møller Bil Sverige AS (holdingselskap)

Møller Bil Sverige AB (holdingselskap)

Møller Bil Uppsala AB

Møller Bil Mälardalen AB

Møller Bil Örebro AB

MøllerGruppen Eiendom AS

Møller Eiendom Norge AS

Fjetland Eiendom AS

Falkensteinveien Næringsbygg AS

Gran Boligbygg AS

Gran Eiendomsutvikling AS

Smedstadmoen Handelshus

Grenseveien Næringsbygg AS

Jernkroken Næringsbygg AS

Kanalveien Næringsbygg AS

Leiraveien Logistikkpark AS

Leiraveien Logistikkpark II AS

Leiraveien Forretningsbygg AS

Lillehammer Næringsbygg AS

Kokstadveien Næringsbygg AS

Litleåsveien Næringsbygg AS

Ringveien Næringsbygg AS

Ryggeveien Næringsbygg AS

Stavanger Næringsbygg AS

Christianiakvartalet AS

Langmyra 6 AS

Yttersøveien Næringsbygg AS

Knudsrødveien 7 - seksjon 2 AS

Eurobygg Eiendom AS

Averøy Handelsbygg AS

Eide Handelsbygg AS

Vestnes Handelsbygg AS

Ålesund Handelsbygg AS

Steinkjer Handelsbygg AS

Stjørdal Næringsbygg AS

Møllergata 4 Holding AS

Bamble Handelsbygg AS

Solbergkrysset Ås AS

Møller Eiendom Skøyen AS

Møller Eiendom Skøyen Holding AS

Forus Forretningsbygg AS

Notodden Handelsbygg AS

Bygdøy Allé 4 AS

Møller Eiendom Sverige AS (holdingselskap)

Møller Fastigheter i Mälardalen AB

Argonet AB

G. Persson Gruppen AB

BK Järna AB

Møller Real Estate Baltic AS (holdingselskap)

Autohaus Holding AS

SIA Moller Real Estate

SIA Eizensteina 6

SIA Ulmana 86

SIA Krasta 54

UAB Moller Realty

UAB Laiseves 127

UAB Ukmerges 252

UAB Putinu 31

Tilknyttede selskap

Volkswagen Møller BilFinans AS (TS)

Møller BilFinans AS (TS)

UAB Baltic Auto (TS)

Frysjavaeien 31 AS (TS)

Rosenlund Bydelscenter AS (TS)

Big Box Eiendomsutvikling AS (TS)

AL Industrier AS (TS)



MøllerGruppen